

# 水利水电施工管理存在问题及管理措施分析

陆 晟<sup>1</sup> 王 晨<sup>2</sup>

1. 灌云县水利工程建设服务中心 江苏 连云港 222000

2. 灌云恒润水利工程处 江苏 连云港 222000

**摘要:** 水利水电施工管理存在的主要问题包括施工质量管理不到位、施工进度管理不科学、施工成本管理不规范和施工安全管理不严格。针对这些问题,可以采取一系列管理措施,如加强施工质量管理、建立施工进度监测和调整机制、规范施工成本管理、加强施工安全管理等,以确保工程的质量和效益。通过这些措施的实施,可以有效地解决水利水电施工管理中存在的问题,提高工程的建设水平和效益。

**关键词:** 水利水电; 施工管理; 问题; 管理措施

## 引言

水利水电工程是国民经济基础设施的重要组成部分,对于促进社会经济发展、保障人民生命财产安全具有重要意义。水利水电工程的成功建设不仅可以提供充足的水资源和电力供应,满足人们生产和生活的需求,还可以促进相关产业的发展,提高区域整体经济水平。同时,水利水电工程还可以提高防洪能力,减少自然灾害对人民生命财产的损失。因此,加强水利水电施工管理,确保工程的质量和效益是非常重要的。

### 1 水利水电施工管理的重要性

水利水电施工管理是水利工程建设过程中的重要环节,它涉及到工程项目的质量、安全、进度和投资控制等方面。随着我国经济的快速发展,水利水电工程建设规模不断扩大,对施工管理水平的要求也越来越高。因此,加强水利水电施工管理,提高施工管理水平,对于保障工程质量、安全、进度和投资控制具有重要意义。首先,水利水电施工管理对于保障工程质量具有重要意义。工程质量是衡量一个工程项目成功与否的关键因素,而施工管理是确保工程质量的关键环节。通过加强施工管理,可以有效地控制施工过程中的各种风险,确保工程质量达到设计要求。具体来说,施工管理从加强对施工单位的管理,确保施工单位具备相应的资质和技术水平;对施工过程的监督和检查,确保施工过程中的各项技术要求得到严格执行;加强对施工材料和设备的管理,确保施工材料和设备的质量符合要求;还加强对施工人员的培训和管理,提高施工人员的技能水平和责任意识<sup>[1]</sup>。其次,工程安全事故不仅会导致人员伤亡和财产损失,还会影响工程项目的进度和投资控制。通过加强施工管理,可以有效地预防和减少安全事故的发生。对施工现场的安全监管,确保施工现场的安全设施和措

施得到有效落实;加强对施工过程中的安全风险的认识和评估,制定相应的安全措施和应急预案;还加强对施工人员的安全培训和管理,提高施工人员的安全意识和自我保护能力;对施工现场的安全检查和隐患排查,及时发现和整改安全隐患。工程进度是衡量一个工程项目是否按时完成的关键指标,而施工管理是确保工程进度的关键环节。最后,水利水电施工管理对于保障工程投资控制具有重要意义。工程投资控制是衡量一个工程项目经济效益的关键指标,而施工管理是确保工程投资控制的关键环节。通过加强施工管理,可以有效地控制施工过程中的各种成本因素,确保工程投资控制在合理范围内。

### 2 水利水电施工管理存在的主要问题

#### 2.1 施工质量管理不到位

水利水电施工管理在工程的建设过程中具有举足轻重的地位。然而,其中施工质量管理不到位的问题却屡见不鲜,这不仅影响了工程的质量和安全性,也影响了工程的效益。质量管理不到位的问题主要体现在缺乏有效的质量管理体系和制度上。在水利水电工程中,如果没有一套贯穿全程的质量管理体系和制度,就很难确保施工过程中的每一个环节都符合质量标准。同时,这也导致质量管理人员无法可依、无章可循,管理效果不佳。施工质量管理不到位的原因还在于质量管理人员素质不高。在现实中,一些工程的质量管理人员缺乏专业的知识和技能,无法对工程质量进行全面、细致的检查和管理。这导致工程质量无法得到有效保障,甚至存在安全隐患。在水利水电工程建设中,质量检测是保证工程质量的重要手段之一。然而,一些工程在建设过程中,质量检测手段和方法落后,无法及时发现和解决工程质量问题,导致工程质量存在安全隐患。

## 2.2 施工进度管理不科学

施工进度管理是确保工程按计划、按质量完成的关键环节,但在实际操作中,往往存在一些问题,导致施工进度无法得到有效控制。缺乏科学的施工计划和进度控制措施是施工进度管理不科学的主要原因之一。工程在建设过程中,没有制定科学的施工计划和进度控制措施,导致施工进度无法得到有效控制。一些工程在施工过程中,由于各种因素的影响,经常出现工期延误、工程量增加等问题,进一步加剧了施工进度的压力。缺乏有效的施工协调和沟通机制也是施工进度管理不科学的原因之一。水利水电工程建设涉及到多个部门和单位,需要各方之间的密切配合和协调。但是,工程在建设过程中,缺乏有效的施工协调和沟通机制,导致各方之间的配合不密切、信息不畅通,进一步影响了施工进度。

## 2.3 施工成本管理不规范

水利水电施工管理中,施工成本管理不规范是一个普遍存在的问题。成本管理不规范会导致施工成本增加,进而影响整个工程的效益。缺乏有效的成本管理制度和措施是施工成本管理不规范的主要原因。在水利水电工程建设中,应该建立完善的成本管理制度和措施,明确各项费用的预算和控制目标,以确保施工成本得到有效控制。工程在建设过程中,缺乏有效的成本管理制度和措施,导致成本管理人员无法可依、无章可循,成本控制效果不佳。缺乏有效的成本控制手段和方法也是施工成本管理不规范的原因之一。在水利水电工程建设中,应该采用有效的成本控制手段和方法,对施工成本进行实时监控和调整,以确保施工成本得到有效控制。但是,一些工程在建设过程中,缺乏有效的成本控制手段和方法,导致无法及时发现和解决成本问题,进而导致成本增加。

## 2.4 施工安全管理不严格

水利水电施工管理中,施工安全管理不严格是一个不可忽视的问题。如果施工安全得不到有效保障,不仅会影响工程的质量和进度,还会给施工人员的生命安全带来严重威胁。缺乏健全的施工安全管理制度和措施是施工安全管理不严格的主要原因之一。在水利水电工程建设中,应该建立完善的施工安全管理制度和措施,明确各级管理人员和操作人员的职责和义务,制定科学合理的安全标准和规范,以确保施工安全得到有效保障<sup>[2]</sup>。但是,一些工程在建设过程中,缺乏健全的施工安全管理制度和措施,导致安全管理人员无法可依、无章可循,安全管理效果不佳。缺乏有效的安全监督和检查机制也是施工安全管理不严格的原因。在水利水电工程

建设中,应该建立有效的安全监督和检查机制,对施工现场进行定期的安全检查和监督,及时发现和处理安全隐患,以确保施工安全。缺乏有效的安全监督和检查机制,导致无法及时发现和处理安全隐患,进而导致安全事故的发生。

## 3 水利水电施工管理的措施分析

### 3.1 加强施工质量管理

水利水电施工管理的措施分析中,加强施工质量管理是至关重要的一环。施工质量是工程的核心,直接关系到工程的安全、稳定和长期效益。在施工管理中,必须采取一系列措施,加强施工质量管理,确保工程的质量和效益。建立健全的质量管理体系是加强施工质量管理的基础。水利水电工程建设应该建立完善的质量管理体系,明确各级管理人员和操作人员的职责和权限,制定科学合理的质量标准和验收规范,确保工程质量得到全面、全员、全过程的控制。建立完善的质量检查和验收制度,对工程质量进行严格的检查和验收,确保工程质量符合标准和规范要求。加强材料质量管理是加强施工质量管理的重要环节。材料质量是工程的基础,必须对材料质量进行严格控制。在采购材料时,应该对材料的质量进行严格检查,确保材料符合设计和规范要求。在材料进场后,应该对材料进行分类、标识和存储,避免材料受到损坏或污染。同时,应该对施工过程进行全面、全员、全过程的监控和管理,确保施工过程符合规范和标准要求。施工人员和管理人员的素质直接关系到工程的质量和效益。因此,应该加强对施工人员的培训和管理,提高他们的技能水平和安全意识,增强他们的责任心和质量意识。加强对管理人员的培训和管理工作,提高他们的管理能力和素质水平,确保他们能够有效地履行质量管理职责。通过建立健全的质量管理体系、加强材料质量管理、加强施工现场管理和加强人员培训和管理等措施的实施,可以有效地提高水利水电工程的质量和效益,保障工程的可持续发展。

### 3.2 建立施工进度监测和调整机制

水利水电施工管理的措施分析是我国水利水电工程建设中不可或缺的一部分。在水利水电施工过程中,建立施工进度监测和调整机制是保证工程按时按质完成的关键。施工进度监测和调整机制需要明确各个施工阶段的具体任务和目标。在水利水电施工过程中,通常包括施工准备、土方工程、混凝土工程、设备安装、调试等阶段。每个阶段都有其特定的任务和目标,建立施工进度监测和调整机制需要明确各个阶段的具体要求,以便于对施工进度进行有效监控。施工进度监测和调整机

制需要建立完善的监测体系。监测体系的建立应该包括施工进度、质量、安全、成本等方面的内容。通过对这些方面的实时监测，可以及时发现施工过程中存在的问题，从而为调整施工进度提供有力支持。施工进度监测和调整机制需要建立快速反应机制。在水利水电施工过程中，可能会出现各种意想不到的问题，如天气变化、地质条件变化等。因此，建立快速反应机制，对于及时应对施工过程中的各种问题具有重要意义。施工进度监测和调整机制需要强化施工过程中的沟通与协调。在水利水电施工过程中，涉及到多个部门和单位的工作，如设计、施工、监理等。因此，加强各部门和单位之间的沟通与协调，对于保证施工进度具有重要意义。通过明确各个施工阶段的具体任务和目标、建立完善的监测体系、建立快速反应机制以及强化施工过程中的沟通与协调，可以有效地保证水利水电施工的顺利进行，确保工程按时按质完成。

### 3.3 规范施工成本管理

水利水电施工管理的措施分析，首先需要明确施工成本管理的重要性。施工成本管理是水利水电施工管理的重要组成部分，它涉及到工程的经济效益和社会效益。因此，规范施工成本管理，对于提高工程效益，降低工程成本，保证工程质量具有重要意义。制定详细的施工成本预算，明确施工成本的控制目标，以及制定施工成本的控制措施。建立施工成本的核算和审计制度，以确保施工成本的真实性和准确性。对施工过程中的各项费用进行实时监控，及时发现和解决施工成本的问题。还需要对施工成本进行定期的分析和评估，以便及时调整施工成本的控制策略。通过培训和教育，使施工人员充分认识到节约成本的重要性，提高他们的成本控制能力<sup>[1]</sup>。同时，还需要建立激励机制，鼓励施工人员积极参与施工成本的控制。加强与供应商和承包商的合作，通过采购管理和合同管理，降低材料和设备的成本。优化施工方案，提高施工效率，减少无效工作和浪费，从而降低施工成本。利用现代信息技术，如项目管理软件，对施工成本进行动态管理和实时控制。这不仅可以提高工作效率，还可以提高施工成本的准确性和可靠性。规范施工成本管理，需要我们从制度、监控、人

员、合作和技术等多方面进行综合施策。只有这样，我们才能有效地控制施工成本，提高工程效益，保证工程质量。

### 3.4 加强施工安全管理

水利水电施工管理是确保工程质量、安全和进度的重要环节。为了提高施工管理水平，保障工程顺利进行，必须采取一系列有效的措施。其中，加强施工安全管理是至关重要的一环。建立健全安全生产责任制。施工单位应明确各级管理人员在安全生产中的职责，落实安全生产责任到人。同时，要加强对施工现场的安全检查，确保各项安全措施得到有效执行。施工单位应定期组织安全培训，提高员工的安全意识和技能水平。特别是对于新进员工和特种作业人员，要进行专门的安全培训，确保他们具备相应的安全操作能力。加强施工现场的安全防护设施建设。根据工程特点和施工条件，合理设置安全防护设施，如围挡、警示标志、安全通道等。定期检查和维护这些设施，确保其正常运行。建立完善的安全生产责任制，加大安全教育培训力度，优化安全防护设施建设，强化应急管理，以及增进与相关部门的协调沟通，这些方法有助于提升施工管理质量，保障工程进度顺利进行。

### 结语

我国的水利水电产业发展迅猛，这个关键的基础设施产业不仅关乎民众的基本生活，也为国家的经济增长注入了活力。在水利水电工程的施工过程中，确保项目安全管理严密，施工人员生命得到保障，企业得以发展，社会稳定得以维护。随着经济水平的日益提高，传统的施工管理方式已无法满足社会发展的需求。因此，创新工程施工管理制度势在必行，这样才能让水利水电施工管理达到标准，从而创造更大的经济价值。

### 参考文献

- [1]李素军,倪乃爽.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].汽车世界,2020,(3):114-115.
- [2]程有沪.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].江西建材,2020(03):120-121.
- [3]于倩倩.水利水电工程建设管理问题及对策分析[J].居舍,2019(9):226-227.