

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

夏 峰

山东省泰安市肥城市城市资产经营集团有限公司 山东 泰安 271600

摘 要：随着我国社会经济的发展，我国的建筑工程规模不断扩大，建筑工程质量也获得了有效的提升。本文对建筑工程管理的现状进行了深入的分析，并提出了相应的控制措施。通过对建筑工程管理体系、安全管理、人员管理等方面的探讨，阐述了当前建筑工程管理存在的问题及其影响。在此基础上，并提出了一系列针对性的控制措施，以期为提高建筑工程管理的质量具有重要意义。

关键词：建筑工程；管理现状；控制措施

引言

建筑工程管理是确保工程项目顺利实施的重要环节。然而，当前建筑工程管理存在诸多问题，如管理体系不完善、安全管理不到位、人员素质不高等，这些问题严重影响了工程项目的质量和安全。因此，本文旨在分析当前建筑工程管理的现状，并提出一系列针对性的控制措施，以提高建筑工程管理的质量和效率。同时，为相关领域提供参考与借鉴。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性不容忽视，它贯穿于整个项目的始终，确保项目的顺利实施和成功完成。首先，管理能够确保施工过程的规范性和安全性，避免安全事故的发生，保障员工和客户的安全。其次，有效的管理能够提高项目的质量，通过合理的规划、监控和验收，确保项目满足设计要求和客户期望。此外，管理对于控制项目成本也至关重要。通过科学的预算管理、合理的资源分配和有效的成本控制，可以降低项目成本，提高企业的盈利能力。同时，良好的管理能够确保项目按时完成，通过有效的进度控制和风险管理，确保项目按时交付，满足客户需求^[1]。最后，建筑工程管理对于企业的声誉和未来发展也有着深远的影响。通过良好的管理，企业能够树立良好的形象，赢得客户的信任，为未来的业务发展奠定坚实的基础。因此，建筑工程管理的重要性不言而喻，是企业实现可持续发展的重要保障。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 管理意识不足

管理意识不足是建筑企业普遍存在的问题。其包括：首先，建筑企业对管理的重视程度不够，一些企业认为管理只是一种辅助措施，不会对项目的核心产生太大的影响，因此更注重施工进度和成本，而忽视了管理在项目实施中的重要性。其次，建筑企业的管理体系不够科学，存

在漏洞和不足，导致管理措施难以有效实施。例如，一些企业的管理制度不够完善，存在职责不明确、管理混乱等问题，导致管理效率低下，难以实现预期的管理目标。另外，建筑企业的管理人员缺乏专业知识和经验，无法有效地实施管理措施。例如，一些管理人员缺乏对施工工艺、材料等方面的了解，导致无法对项目实施有效的管理。最后，一些建筑企业缺乏科学的管理理念，仍然停留在传统的施工管理模式上，没有树立科学的管理理念，无法适应现代建筑行业的发展需求。

2.2 缺乏科学的管理体系

缺乏科学的管理体系是建筑企业中一个突出的问题。一些企业没有重视管理体系的建设，导致职责不明确、管理效率低下、预期目标难以实现。首先，企业没有充分认识到管理体系在项目实施中的重要性，只将其视为规范员工行为和工作流程的工具。这导致缺乏科学合理的管理体系，进而影响了管理措施的有效实施。其次，一些企业缺乏先进的管理理念和方法，仍然沿用传统的管理模式。这使得管理体系不够科学，例如，企业采用经验管理方式，没有建立科学的决策机制和数据分析体系，导致管理效率低下。此外，企业缺乏对管理体系的维护和更新也是一个重要问题。一些企业建立了管理体系，但没有持续对其进行维护和更新，导致管理体系存在漏洞和不足。例如，一些企业的管理制度已经过时，但仍然在使用，导致管理体系不够科学。最后，缺乏对管理体系的监督和评估机制也是一个原因。一些企业建立了管理体系，但没有建立监督和评估机制，无法对管理体系的有效性进行评估和改进。

2.3 缺乏高素质的管理人才

缺乏高素质的管理人才是建筑企业中一个重要的问题。由于建筑行业的特殊性，管理人才需要具备多方面的专业知识和经验，如建筑工程技术、项目管理、法律

法规等。首先，缺乏高素质的管理人才的原因之一是建筑行业对管理人才的吸引力不足。与其他行业相比，建筑行业的薪酬待遇和发展前景相对较差，难以吸引到高素质的管理人才。其次，缺乏高素质的管理人才的原因之一是企业缺乏有效的人才培养机制。一些企业没有建立健全的人才培养机制，无法为管理人员提供持续的培训和发展机会。另外，缺乏高素质的管理人才的原因之一是企业缺乏科学的人才选拔机制。一些企业在选拔管理人员时，过于注重候选人的资历和经验，而忽视了候选人的专业技能和素质。这使得一些不具备高素质的管理人才得以晋升，导致管理效果不佳^[2]。最后，缺乏高素质的管理人才的原因之一是企业对管理人才的重视程度不够。一些企业认为管理只是一种辅助措施，不会对项目的核心产生太大的影响。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 强化质量管理

强化质量管理是建筑工程管理的重要组成部分。首先，建筑企业应当制定严格的质量控制标准和要求，对材料、设备、施工工艺等进行严格把关。在材料方面，要保证材料的质量符合要求，并建立材料验收和领用制度，防止不合格材料进入施工现场。在设备方面，要选择性能稳定、安全可靠的设备，并定期进行维护和检查，确保设备正常运行。在施工工艺方面，要采用科学、合理的施工方法和技术，提高施工质量和效率。其次，建筑企业应当加强质量监管，及时发现和解决问题。质量监管应当贯穿于整个工程项目的始终，包括施工前、施工中、施工后的监管。在施工前，要加强对施工方案的审查和评估，确保方案的可行性和安全性。在施工中，要加强对施工现场的巡查和检查，及时发现和解决问题。在施工后，要加强对工程质量的验收和评估，确保工程质量符合要求。最后，建筑企业应当建立完善的质量管理体系，包括质量管理体系、质量责任制、质量培训等。质量管理体系应当明确各项质量管理的要求和标准，质量责任制应当明确各级人员的质量责任和义务，质量培训应当提高员工的质量意识和技能水平。

3.2 安全管理

安全管理是建筑工程管理的重要组成部分之一，它直接关系到工程项目的安全性和稳定性。首先，建筑企业应当制定严格的安全管理制度和措施。安全管理制度和措施应当包括施工现场安全、人员安全、消防安全、环境保护等方面的规定和要求，并对施工现场的各个环节进行全面、系统的安全管理和控制。其次，建筑企业应当加强施工现场的安全监管。施工现场的安全监管应

当包括对施工人员的安全教育、安全设施的设置和使用、安全操作规程的执行等方面的监督和管理。同时，应当定期对施工现场进行安全检查和评估，及时发现和解决安全隐患，防止安全事故的发生。最后，建筑企业应当建立完善的安全管理体系，包括安全管理制度、安全责任制、安全培训等。安全管理制度应当明确各项安全管理的要求和标准，安全责任制应当明确各级人员的安全责任和义务，安全培训应当提高员工的安全意识和技能水平。

3.3 人员管理

人员管理是建筑工程管理的基础和关键，它直接关系到工程项目的质量和安全。首先，建筑企业应当加强人员培训和管理，提高施工人员的技能水平和安全意识。培训内容应当包括工程施工的基本知识、技能操作、安全规范、质量标准等方面，以提高施工人员的专业素质和技术水平。其次，建筑企业应当建立完善的人员管理制度，包括人员招聘、培训、考核、评价等方面。在招聘环节，要严格把关，选拔具备相关技能和经验的施工人员。在培训环节，要加强技能培训和安全教育，提高施工人员的专业素质和技术水平。在考核和评价环节，要建立科学的评价机制，对施工人员的表现进行全面、客观、公正的评价，激励优秀员工发挥更大的作用。最后，建筑企业应当建立良好的企业文化和管理氛围，提高施工人员的归属感和责任感。

3.4 现场管理

现场管理是建筑工程管理的重要组成部分之一，它直接关系到工程项目的施工质量和效率。首先，建筑企业应当加强施工现场的管理和监督，确保施工现场的整洁和秩序。应当制定合理的施工计划和方案，明确各项施工任务和流程，并严格按照计划执行。其次，建筑企业应当注重施工现场的环境保护和资源利用。应当采取合理的措施和方法，减少施工现场的环境污染和资源浪费。例如，应当合理规划施工现场的布置和作业区域，减少土地占用和破坏；应当合理利用建筑材料和设备资源，避免浪费和损坏；应当加强施工现场的噪音、尘土等污染控制，减少对周边环境和居民的影响^[3]。最后，建筑企业应当建立完善的管理体系，包括现场管理制度、现场责任制、现场管理培训等。现场管理制度应当明确各项现场管理的要求和标准，现场责任制应当明确各级人员的现场责任和义务，现场管理培训应当提高员工对现场管理的认识和技能水平。

3.5 验收管理

验收管理是建筑工程管理的最后一道关口，它直接

关系到工程项目的质量和安全。首先,建筑企业应当在工程完成后进行严格的验收管理,对工程质量进行全面检查和评估。验收管理应当包括对工程主体的结构、外观、设备、配套设施等方面的检查和评估,以及对施工记录、质量检测报告等文件资料的审核。同时,应当采用科学、合理的检测方法和手段,对工程质量进行全面、系统、客观的检测和评估,确保工程质量符合要求。其次,建筑企业应当建立完善的验收管理体系,包括验收管理制度、验收责任制、验收程序等。验收管理制度应当明确各项验收管理的要求和标准,验收责任制应当明确各级人员的验收责任和义务,验收程序应当明确验收的流程和方法,以确保验收管理的科学性和规范性。最后,建筑企业应当加强对验收过程中发现的问题进行及时处理和整改。对于验收中发现问题,应当及时采取措施进行处理和整改,并对其进行跟踪和监督,确保问题得到彻底解决。

3.6 进度控制

进度控制是建筑工程管理的重要环节之一,它直接关系到工程项目的进度和效益。首先,建筑企业应当根据工程实际情况制定合理的进度计划。进度计划的制定应当考虑工程项目的规模、复杂程度、施工条件、人员素质等因素,并根据这些因素进行综合分析和评估,制定出切实可行的进度计划。其次,建筑企业应当严格按照进度计划执行施工。在施工过程中,要加强对进度的监控,对实际施工进度进行及时反馈和调整,确保工程按计划进行。如果实际施工进度与计划存在较大偏差,应当及时采取措施进行调整和补救,避免影响工程项目的整体进度和效益。最后,建筑企业应当建立完善的进度管理体系,包括进度管理制度、进度责任制、进度控制方法等。进度管理制度应当明确各项进度管理的要求和标准,进度责任制应当明确各级人员的进度责任和义务,进度控制方法应当采用科学、合理的方法和手段,对施工进度进行全面、系统的管理和控制。

3.7 成本控制

成本控制是建筑工程管理的重要组成部分之一,它直接关系到工程项目的经济效益和社会效益。首先,建筑企业应当制定合理的成本预算和计划。成本预算和计划的制定应当考虑工程项目的规模、复杂程度、施工条件、人员素质等因素,并根据这些因素进行综合分析和评估,制定出切实可行的成本预算和计划。其次,建筑企业应当明确各项费用的支出和用途。在施工过程中,要对各项费用进行严格的控制和管理,包括材料费、人工费、设备费、间接费用等。对于每一项费用,应当明确其支出和用途,并建立相应的管理制度和控制措施,确保费用的合理使用和有效控制^[4]。最后,建筑企业应当建立完善的成本管理体系,包括成本管理制度、成本控制责任制、成本控制方法等。成本管理制度应当明确各项成本控制的要求和标准,成本控制责任制应当明确各级人员的成本控制责任和义务,成本控制方法应当采用科学、合理的方法和手段,对施工成本进行全面、系统的管理和控制。

结语

建筑工程管理是确保工程项目顺利实施的关键环节。当前建筑工程管理存在诸多问题,如管理体系不完善、安全管理不到位、人员素质不高等,这些问题严重影响了工程项目的质量和安全。因此,建筑企业应采取有效的控制措施加强建筑工程管理:建立和完善管理体系、加强安全管理、提高人员素质等。只有这样才能够提高建筑工程管理的质量和效率,确保工程项目的顺利实施。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中),2020(05):28.
- [4]李光.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].四川水泥,2020(05):198.