

关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考

张 旭

北京新力装饰工程有限公司 北京 100041

摘要: 加强建筑工程土建施工现场管理是确保工程质量和安全的关键。通过建立完善的现场管理制度, 加强材料设备管理、人员培训、现场协调和监管等方面的工作, 可以有效提高施工现场的管理水平和效率, 降低成本和风险, 实现企业的可持续发展。同时, 加强施工现场的安全管理和质量控制, 确保施工过程的安全和稳定, 提高工程质量, 也是加强建筑工程土建施工现场管理的重要方面。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理

在当今社会, 建筑工程土建施工现场管理对于项目的成功和效益至关重要。随着建筑业的快速发展, 对施工现场的有效管理和控制变得更加重要。一个高效的施工现场管理不仅能提高工作效率, 减少资源浪费, 还能提升项目质量, 确保施工安全。本文将探讨如何加强建筑工程土建施工现场管理, 并提出一些思考和建议。

1 加强建筑工程土建施工现场管理的现实意义

1.1 有利于降低成本, 减少资源浪费

加强建筑工程土建施工现场管理可以有效地降低成本和减少资源浪费。通过合理的安排施工进度和优化施工流程, 可以减少人力、物力和财力的浪费, 提高施工效率和质量, 从而降低项目的总体成本。此外, 有效的施工现场管理还可以减少材料浪费和损坏, 降低能源消耗, 提高资源利用效率, 进一步降低成本。

1.2 有利于提高施工效率, 提高工人施工技术

加强建筑工程土建施工现场管理可以有效地提高施工效率, 提高工人的施工技术。通过合理的规划和组织, 可以最大限度地减少施工过程中不必要的等待和浪费时间, 提高施工效率。同时, 有效的施工现场管理还可以为工人提供更好的培训和指导, 帮助他们掌握更先进的施工技术, 提高施工质量和效率。这些措施不仅可以提高工人的工作效率, 还可以为他们提供更好的工作环境和条件, 减少安全事故的发生。

1.3 有利于减少施工现场意外事故的发生

加强建筑工程土建施工现场管理可以有效地减少施工现场意外事故的发生。通过制定和执行严格的安全管理制度和操作规程, 可以确保施工人员的安全和健康, 减少施工现场的意外事故。同时, 有效的施工现场管理还可以提高施工人员的安全意识和自我保护能力, 让他们更加注重安全施工和自我保护, 进一步减少意外事故的发生。这些措施不仅可以保障施工人员的生命安全和

身体健康, 还可以提高企业的社会形象和声誉。

2 建筑工程土建施工现场管理中存在的问题

建筑工程土建施工现场管理存在的问题主要包括以下几个方面: (1) 施工现场的质量控制体系不健全, 管理方式落后, 导致施工质量无法得到有效的保障。一些企业过于注重施工进度和成本, 而忽略了施工质量的重要性, 没有建立完善的质量控制体系, 也没有采用先进的管理方式进行施工现场管理。这不仅会影响施工质量和安全性, 还会给企业带来不可估量的经济损失和声誉损失。(2) 施工现场管理混乱, 缺乏有效的监督和检查机制。一些企业没有建立完善的监督和检查机制, 导致施工过程中出现的质量问题无法及时发现和纠正。同时, 缺乏有效的监督和检查机制还会给企业带来安全隐患和质量隐患, 给企业的长期发展带来不利影响。(3) 施工现场人员素质参差不齐也是当前建筑工程土建施工现场管理存在的一个重要问题。一些企业为了降低成本, 往往雇佣一些技能水平较低的施工人员, 这些人员缺乏专业的技能和知识, 无法保证施工质量。同时, 一些企业没有对施工现场人员进行有效的培训和管理, 导致一些不规范的操作和行为出现, 给施工现场管理带来一定的难度。(4) 施工现场材料管理混乱也是当前建筑工程土建施工现场管理存在的一个重要问题。一些企业没有建立完善的管理制度, 导致材料的质量无法得到有效的保障。同时, 一些企业为了节约成本, 往往购买一些低质量的材料, 这些材料不仅会影响施工质量, 还会给施工现场带来安全隐患^[1]。此外, 一些企业对材料的存储和使用没有进行有效的管理和监督, 导致材料的浪费和损坏, 给企业带来经济损失。

3 提高建筑工程土建施工现场管理对策分析

3.1 重视建筑工程土建施工现场安全管理的作用

建筑工程土建施工现场安全管理是施工现场管理的

重要组成部分，它对于保障施工现场人员的生命安全和身体健康，提高施工现场整体管理水平，树立企业的良好形象和提高企业的社会声誉等方面都具有重要的作用。首先，重视建筑工程土建施工现场安全管理能够确保施工现场人员的生命安全和身体健康。施工现场存在各种不安全因素，如高空作业、机械操作、用电等，如果管理不当或者操作失误，就可能造成人员伤亡和财产损失。因此，通过加强安全管理，采取有效的安全措施和防护手段，可以最大限度地减少安全事故的发生，保障施工现场人员的生命安全和身体健康。其次，重视建筑工程土建施工现场安全管理能够提高施工现场的整体管理水平。安全管理涉及到施工现场的各个方面，如人员管理、设备管理、材料管理、施工过程管理等。通过制定完善的安全管理制度和操作规程，规范管理流程，可以提高施工现场的管理效率和管理水平。同时，安全管理还能够及时发现和解决施工现场存在的问题和隐患，有效预防和减少安全事故的发生。最后，重视建筑工程土建施工现场安全管理能够树立企业的良好形象和提高企业的社会声誉。一个重视安全管理的企业，能够展现出对员工的关心和对生命的尊重，树立起良好的形象。同时，安全管理还能够提高企业的社会声誉和经济效益。如果一个企业在施工现场安全管理方面做得非常好，就能够赢得客户的信任 and 市场的认可，从而获得更多的商业机会和经济效益。因此，重视建筑工程土建施工现场安全管理是非常必要的^[2]。企业应该建立完善的安全管理制度和操作规程，加强施工现场人员的安全教育和培训，提高施工现场的安全管理水平。只有这样才能保障施工现场的安全和稳定，提高企业的整体竞争力和社会声誉。

3.2 强化建筑工程土建施工现场材料管理

建筑工程土建施工现场的材料管理是整个工程项目的重要组成部分，直接关系到工程的质量、成本和安全性。因此，强化材料管理对于工程的顺利进行和企业的长远发展具有至关重要的意义。首先，制定健全的材料管理制度是强化材料管理的基础。企业需要明确材料采购、运输、存储和使用等环节的操作流程和责任分工，确保每个环节都有明确的职责和权力，形成科学、规范的管理体系。其次，加强材料采购管理是关键环节。企业需要选择可靠的供应商，确保材料的质量和持续供应的稳定性。同时，合理规划采购计划，根据施工计划和现场情况安排采购时间，避免材料堆积和浪费现象，降低成本。再次，严格材料验收程序是保证进场材料质量的重要措施。企业需要建立科学的验收标准和程序，对

进场的材料进行严格检查和验收。对于不符合规范要求的材料，应予以退回或进行处理，确保进场的材料符合设计要求和质量标准。此外，优化材料的存储和摆放也是非常重要的环节。企业需要根据现场条件和施工计划，合理安排材料的存储位置和摆放方式，确保材料在使用前不受损坏或变质。同时，加强材料使用的监督和管理，防止浪费和盗窃现象，确保材料的合理使用和管理^[3]。最后，建立材料回收利用机制是实现资源循环利用的重要手段。企业需要加强对可回收利用材料的回收、分类和处理等环节的管理，提高材料的利用率和经济效益。这不仅有利于降低成本，还有利于企业的可持续发展。强化建筑工程土建施工现场的材料管理需要从制度建设、采购管理、验收程序、存储摆放、使用监督和回收利用等方面入手，通过综合运用各种手段和方法建立健全材料管理制度、加强施工现场监督和管理等措施来提高管理水平确保工程质量安全可靠实现企业的可持续发展。

3.3 落实施工需求

落实施工需求是建筑工程土建施工现场管理的重要组成部分，它关系到施工进度、质量和成本的控制。企业应该从以下几个方面入手，确保施工需求的落实：

首先，要明确施工需求的目标和要求。在施工前，企业应该对设计文件和规范进行认真分析和理解，明确施工需求的目标和要求。同时，还要进行现场勘查和调查，了解现场条件和实际情况，确保施工需求的合理性和可行性。其次，要制定合理的施工计划和方案。根据施工需求的目标和要求，企业应该制定合理的施工计划和方案，明确各个阶段的任务和时间节点。同时，还要进行方案设计和风险评估，确保施工方案的可行性和安全性。此外，要加强施工现场的协调和管理。施工现场的协调和管理是落实施工需求的关键环节。企业应该建立完善的协调机制和管理制度，加强现场巡查和监督，及时发现和解决问题。同时，还要加强与各方的沟通和协调，如与设计单位、监理单位、供应商等的沟通和协调，确保施工需求的顺利实现。最后，要注重施工过程中的质量控制和安全管理。质量控制和安全管理是落实施工需求的重要保障。企业应该建立完善的质量控制体系和安全管理制度，加强施工现场的质量检查和安全监管，确保施工质量符合规范要求和施工安全可靠^[4]。落实施工需求需要从明确目标要求、制定计划方案、加强协调管理、注重质量控制和安全管理等方面入手综合运用各种手段和方法建立健全管理制度加强监督和管理等措施来提高管理水平确保工程质量安全可靠实现企业的可

持续发展。

3.4 构建完善施工现场管理制度

构建完善的施工现场管理制度对于保障建筑工程土建施工的顺利进行至关重要。为了实现高效、安全、优质的施工，我们必须建立一套完备、合理的管理制度。这一制度应覆盖施工现场的方方面面，从材料采购、设备使用，到施工流程、质量控制，再到人员培训和安全措施，都应有明确的规章可循。这不仅有助于确保各项工作的规范化、标准化，更能提高整体施工效率，减少不必要的浪费和损失。在构建这一制度时，我们应充分考虑实际施工现场的复杂性和多变性，让制度既具备可操作性，又留有一定的灵活性，以应对各种可能出现的问题和挑战。同时，强化制度的执行力度，确保每一项规定都能落到实处，真正发挥其应有的作用。此外，培训和管理施工现场的人员也是完善管理制度的一环。我们应通过定期的培训和教育活动，提高员工的安全意识、质量意识和团队协作能力，使他们能够更好地理解和执行各项管理制度。总的来说，构建完善的施工现场管理制度是一项长期而艰巨的任务，需要我们不断地学习、实践和创新。但只要我们始终坚持以人为本、质量第一的理念，持续优化和完善管理制度，就一定能够为建筑工程土建施工现场创造一个安全、有序、高效的工作环境，为企业的稳健发展打下坚实的基础。

3.5 规范施工企业监管制度

规范施工企业监管制度是确保建筑工程土建施工现场安全、质量和稳定性的重要保障。为了实现这一目标，企业需要采取一系列措施来规范监管制度。首先，企业应建立完善的监管体系，明确各级管理人员和操作人员的监管职责和权利。这个体系应该覆盖施工现场的各个领域，包括安全生产、质量控制、进度管理、成本管控等方面。通过制定合理的监管标准和操作规程，企业可以加强施工现场的监管和检查，及时发现和解决监管问题，确保各项工作的规范化、标准化。其次，企业应加强施工现场的监管力度，特别是对关键环节和重点部位的监管。这需要加强现场巡查和监督，及时发现和解决安全隐患和质量问题。通过实施严格的监管制度，

企业可以降低安全事故的发生率，提高工程质量，增强施工现场的稳定性。此外，企业应建立信息反馈机制，及时收集和整理施工现场的相关信息。这个机制应该确保信息的准确性和及时性，让企业能够及时了解施工现场的情况，发现问题及时反馈和处理。通过加强与施工现场的沟通和协调，企业可以更好地掌握施工现场的动态，提高管理效率。同时，企业应实施奖惩制度，对施工现场的管理人员和操作人员考核和评价。对于表现优秀的人员进行奖励，可以激励员工更好地履行职责；对于存在违规行为的人员进行惩罚，可以提醒员工遵守规定，避免出现问题。这种制度可以促进员工自律，提高整体的管理水平。最后，企业应定期对施工现场的监管工作进行评估和总结。这可以帮助企业发现问题并及时进行整改。同时，企业可以借鉴其他企业的先进经验和做法，不断完善和提高自身的监管水平。通过不断学习和创新，企业可以保持监管制度的先进性和有效性。

结束语

总的来说，加强建筑工程土建施工现场管理至关重要，这不仅关系到工程的质量和进度，更直接影响到工程的安全和效益。我们必须以严谨的态度，科学的方法，全面的视角，不断提升我们的现场管理水平。未来，让我们携手共进，以期在建筑工程土建施工现场管理上实现更大的突破，为我们的建筑工程提供更可靠、更高效、更安全的保障，从而推动整个建筑行业的持续、健康发展。

参考文献

- [1]张辉.对加强建筑工程土建施工现场管理的思考.建材与装饰,2019(4).
- [2]任志攀.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考.建材与装饰,2019(47).
- [3]王庆华.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略.建材与装饰,2019(41).
- [4]王琿,蒋航,田宝,等.新时代背景下土建工程施工现场施工中的管理措施与优化分析[J].居舍,2020(32):139-140.