

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

龙小莉

成都市锦江投资发展集团有限责任公司 四川 成都 610066

摘要: 建筑工程管理面临多种挑战,包括管理体系、团队协作、成本控制和合规性等方面的问题。现状分析揭示这些问题的紧迫性,而控制策略研究则提供改进方向。通过完善管理制度、强化管理理念、加强技术创新和人才培养等措施,可有效提升建筑工程管理水平,确保项目的质量、安全和经济效益。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制策略

1 建筑工程管理现状分析

1.1 管理制度不完善

管理制度不完善是建筑工程管理面临的重要问题之一。由于缺乏健全的制度体系,工程项目在执行过程中常常出现管理混乱、责任不清的情况,严重影响了工程的进度和质量。同时,不完善的管理制度也容易导致资源配置不合理、风险成都市锦江投资发展集团有限责任公司防控不严密等问题的出现,增加了工程管理的难度和不确定性。因此,加强管理制度的完善是提升建筑工程管理水平的迫切需求,只有建立健全的制度体系,才能确保工程项目的规范、高效实施。

1.2 缺乏管理理念

缺乏管理理念是当前建筑工程管理中的一个重要问题。很多管理人员在工程实践中往往只关注具体的施工任务和技术细节,而忽视了管理理念的重要性。这导致了在管理过程中缺乏系统的思考和长远的规划,难以从宏观的角度把握工程的全局。由于缺乏先进的管理理念,工程项目的管理往往陷入被动应对和救火式的状态,无法做到预防为主和持续改进。因此,建筑工程管理人员需要不断提升自己的管理理念,学习先进的管理理论和方法,并将其应用到实际工作中,以提高工程管理的效果和水平。

1.3 缺少管理人才

缺少管理人才是当前建筑工程管理领域所面临的严峻问题之一。目前市场上合格的管理人才供不应求,这给建筑企业的项目管理带来了很大的挑战。缺少管理人才的影响是多方面的。首先,它限制了建筑企业在项目管理上的能力。没有足够数量和高素质的管理人才,企业很难对项目进行全面、系统的管理,容易出现组织混乱、决策迟缓等问题,从而影响项目的进度和质量。其次,缺少管理人才还可能增加企业的运营风险^[1]。在建筑工程项目中,管理起着至关重要的作用,包括资源

调配、成本控制、沟通协调等。如果没有合格的管理人才来负责这些工作,企业可能会面临资源浪费、成本失控、沟通不畅等风险,甚至可能导致项目的失败。此外,缺少管理人才还可能影响企业的创新和发展。管理人才是企业创新和发展的推动力量,他们具备专业知识、敏锐的市场洞察力和丰富的实践经验,能够为企业带来新的理念、方法和解决方案。然而,由于管理人才的匮乏,企业可能在创新和发展上受到限制,无法及时适应市场的变化和需求。

2 建筑工程管理与控制的策略

2.1 完善管理制度

为了改善建筑工程管理的现状,完善管理制度是一项至关重要的措施。具体而言,可以从以下几个方面入手来完善管理制度:首先,建立健全的管理体系。建筑企业应该根据自身的组织结构和项目特点,建立一套完整的管理体系,包括项目管理流程、职责划分、决策机制等。这个管理体系应该能够覆盖项目的各个阶段和方面,确保管理活动的全面性和连贯性。其次,强化标准化和规范化管理。建筑工程管理涉及到多个专业和领域,因此,建立统一的标准和规范对于确保管理的一致性和有效性至关重要。企业可以制定相关的管理标准和操作规范,明确各项管理活动的具体要求和执行流程,以确保项目管理的规范化和专业化。再者,加强信息技术的应用。信息技术在建筑工程管理中发挥着越来越重要的作用。通过建立项目管理信息系统,企业可以实现项目数据的集中存储、共享和分析,提高管理效率和准确性。同时,还可以利用大数据和人工智能技术进行数据分析和预测,为管理决策提供科学依据。此外,加强团队建设和培训。管理制度的完善需要高素质管理团队来支撑。企业应该加大对管理人才的培养和引进力度,建立完善的人才激励机制,吸引和留住优秀的管理人才。同时,还应该加强对现有员工的培训和发展,提升

他们的管理知识和技能水平,以适应项目管理的要求。

最后,建立有效的监督和考核机制。管理制度的完善还需要有有效的监督和考核机制来保障执行效果。企业可以建立独立的监督机构或委托第三方机构进行项目管理的监督和评估,及时发现问题和不足,并采取相应的改进措施。同时,还可以建立项目管理绩效评估体系,对管理团队和个人的绩效进行评估和激励,以提高管理效果和质量。完善管理制度是改善建筑工程管理现状的重要举措。通过建立健全的管理体系、强化标准化和规范化管理、加强信息化技术的应用、加强团队建设和培训以及建立有效的监督和考核机制,企业可以提升项目管理的效率和质量,降低项目风险,实现企业的可持续发展。

2.2 强化工程质量管理

强化工程质量管理是确保建筑工程达到规定标准和满足客户需求的关键环节。为了实现这一目标,我们必须采取一系列措施来加强工程质量管理。首先,建立完善的质量管理体系是至关重要的。通过明确质量方针、目标 and 责任,制定详细的质量管理计划和程序,确保各项质量管理活动有章可循、有人负责。同时,加强质量管理体系的持续改进,不断适应变化的市场需求和技术发展。其次,加强质量控制是关键所在。在建筑工程的各个阶段,从设计、采购、施工到验收,都要实施严格的质量控制措施。通过强化质量检查和监督,确保施工符合规范和设计要求,及时发现和纠正质量问题,防止质量通病的发生。同时,引入先进的技术和方法也是提升工程质量管理水平的有效途径。利用信息化技术手段,建立项目管理信息系统,实现项目数据的实时监测和分析,提高质量管理效率和准确性。借助智能化设备和工具,对施工过程进行实时监控和预警,及时发现和解决质量问题。最后,强化工程质量管理的监督和考核也是必不可少的。通过建立独立的监督机构或委托第三方机构进行项目管理的监督和评估,确保质量管理活动的有效实施和执行。同时,建立质量管理绩效评估体系,对质量管理成果进行定期评估和反馈,激励团队和个人不断提高质量管理水平。总之,强化工程质量管理需要全员参与、持续改进和创新。只有通过建立完善的质量管理体系、加强质量控制、提高全员质量意识、引入先进技术和强化监督考核,我们才能确保建筑工程的质量稳定可靠,满足客户需求,实现企业的可持续发展^[2]。

2.3 培养专业人才

建筑工程领域对专业人才的需求与日俱增,特别是在关键技术管理方面。为了满足这一需求,我们必须重

视专业人才的培养和发展。专业人才的培养是一个长期而系统的过程。首先,我们应该建立完善的人才培养体系,包括制定培养计划、设立培训课程、建立实训基地等。这些计划和课程应覆盖建筑工程的各个方面,特别是关键技术管理的知识和技能。通过与高校、研究机构和企业合作,我们可以共同培养具备实践经验和创新思维的专业人才。其次,注重实践能力的培养是至关重要的。建筑工程是一门实践性很强的学科,只有通过实践才能真正掌握关键技术的管理方法和技巧。因此,我们应提供充足的实践机会,让学生和从业人员参与真实的工程项目,从中积累经验和提升能力。同时,加强导师制度和师傅带徒弟的传统,让经验丰富的专家和资深从业人员传授他们的经验和技巧,帮助年轻人才快速成长。另外,我们还应鼓励专业人才参与研究和创新活动。建筑工程领域的关键技术不断更新和演变,只有通过持续学习和研究才能跟上发展的步伐。提供研究经费和项目支持,鼓励人才深入探索新的技术和管理方法,推动建筑工程关键技术的创新和突破。此外,建立激励机制也是培养专业人才的重要手段。通过设立奖学金、荣誉称号、职业发展机会等,激励学生和从业人员在关键技术管理领域取得卓越成绩。同时,提供良好的工作环境和薪资待遇,吸引更多优秀的人才投身于建筑工程关键技术管理的事业中。培养专业人才是建筑工程关键技术管理的重要保障。通过建立完善的人才培养体系、注重实践能力的培养、鼓励研究和创新、建立激励机制以及培养综合素质和职业道德等措施,我们可以为建筑工程领域输送更多优秀的专业人才,推动关键技术管理的不断发展和提升。这将为建筑工程的质量、安全、进度和成本控制提供有力支持,实现工程建设的可持续发展。

2.4 创新管理理念

在建筑工程领域,管理理念的创新对于提升工程质量和效益具有重要的作用。随着科技的不断进步和市场竞争的日益激烈,传统的管理理念已经难以满足现代建筑工程的需求。因此,创新管理理念成为了一个迫切的任务。创新管理理念的核心在于突破传统思维模式和引入新的管理思路。首先,我们应注重团队合作和知识共享。通过建立跨学科、跨专业的团队,促进不同领域专家之间的交流和合作,可以产生更多的创新思维和解决方案^[3]。同时,鼓励团队成员之间分享知识和经验,打破信息壁垒,提高整体的管理效能。其次,我们应关注客户需求和市场变化。建筑工程的成功与否,很大程度上取决于是否能够满足客户的需求和适应市场的变化。通过与客户保持密切的沟通和合作,了解他们的期望和

需求,我们可以更好地调整管理策略,提供个性化的解决方案。同时,密切关注市场动态和技术发展趋势,及时调整工程设计和施工方案,确保工程具备竞争力和前瞻性。最后,我们应积极引入信息技术和智能化手段。信息技术的发展为建筑工程管理带来了巨大的变革和机遇。通过运用大数据、云计算、人工智能等技术手段,我们可以实现对工程项目的数字化管理和智能化监控,提高管理效率和准确性。同时,借助先进的技术工具和平台,促进信息的流通和共享,加强项目各方的协作和沟通,形成高效的项目管理团队。创新管理理念是建筑工程领域发展的重要动力。通过团队合作和知识共享、关注客户需求和市场变化以及引入信息技术和智能化手段等措施的实施,我们可以推动管理理念的创新,提升建筑工程的质量和效益,为行业的发展和社会的进步做出更大的贡献。

2.5 强化工程成本管控

在建筑工程中,成本管控是保证项目经济效益和可持续性的关键环节。随着市场竞争的日益激烈和工程规模的不断扩大,强化工程成本管控显得尤为重要。为了有效地控制工程成本,以下是一些建议:首先,建立完善的成本管理体系。这包括制定详细的成本估算和预算,明确成本控制的目标和责任,设立专门的成本管理团队,确保各项成本管理工作得到有序推进。其次,加强成本估算和预算的准确性。在项目初期,应进行充分的市场调研和资源分析,合理预测工程所需的各种资源和成本。同时,运用先进的估算方法和工具,提高成本估算的准确性和可靠性,为后续的成本控制提供有力的依据^[4]。在施工过程中,实施严格的成本控制。通过对各项施工活动进行实时监控和分析,确保施工成本不超出预算范围。建立成本核算制度,定期对实际成本进行核算和分析,及时发现和解决成本偏差问题。同时,加强材料采购和设备租赁的管理,优化采购渠道和租赁方式,降低采购成本和设备费用。此外,加强变更管理和索赔管理。在建筑工程中,变更和索赔是常见的现象。建立完善的变更管理制度,对工程变更进行严格的审核和控制,避免不必要的成本增加。同时,加强索赔管理,及时处理合理的索赔要求,防止因索赔问题导致的成本纠纷和损失。另外,推动信息化管理在成本管理

中的应用。利用先进的信息技术手段,如大数据、云计算、人工智能等,实现对工程项目成本的数字化管理和智能化监控。通过对数据的收集、分析和挖掘,可以更加精确地掌握工程项目的成本状况和风险情况,为决策提供科学依据。最后,加强成本管理与其他管理环节的协同。成本管理不是孤立的,需要与进度管理、质量管理、安全管理等其他管理环节紧密配合^[5]。通过建立协同机制和信息共享平台,促进不同管理环节之间的沟通和协作,可以形成合力,共同推动工程项目的顺利进行。强化工程成本管控是建筑工程项目成功的关键之一。通过建立完善的成本管理体系、加强成本估算和预算的准确性、实施严格的成本控制、加强变更管理和索赔管理、推动信息化管理在成本管理中的应用以及加强成本管理与其他管理环节的协同等措施的实施,我们可以有效地控制工程成本,提高项目的经济效益和可持续性。这将为建筑行业的健康发展和社会经济的繁荣做出积极的贡献。

结语

经过对建筑工程管理现状的深入分析和控制策略的研究,我们可以看到,当前建筑工程管理面临着多方面的挑战和问题。然而,只要我们坚持不断完善管理制度,强化管理理念,加强技术创新和人才培养,就能够逐步解决这些问题,提升建筑工程管理的水平和效率。未来,我们应继续关注行业动态,不断调整和改进管理策略,以适应市场的变化和客户的需求,努力打造优质、高效、安全的建筑工程项目。

参考文献

- [1] 乔子霖.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(09):26-28.
- [2] 保希希.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].居舍,2021(20):155-156.
- [3] 陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021(05):163-164.
- [4] 孙俊亮.建筑工程管理现状与控制措施分析[J].城市住宅,2021,28(03):202-203.
- [5] 王颖.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(02):8-10.