

铁路运输安全管理问题及其管理体制改革的对策

杜东杰

国家能源集团新朔铁路机务分公司运用车间 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要: 铁路运输作为我国主要的交通运输方式之一,其安全管理水平直接关系到国家经济发展和人民生命财产安全。然而,随着经济社会的快速发展,铁路运输安全管理面临着一系列的问题和挑战。本文从铁路运输安全管理的角度出发,分析了当前存在的问题,并提出了相应的管理体制改革的对策,旨在为铁路运输安全管理提供参考和借鉴。

关键词: 铁路运输; 安全管理; 管理体制

引言: 铁路运输作为我国重要的交通方式,具有不可替代的地位。然而,近年来,随着铁路运输量的不断增加,安全问题也日益突出。如何加强铁路运输安全管理,确保旅客和货物的安全,已成为当前亟待解决的问题。

1 铁路运输安全管理存在的问题

1.1 设备老化问题。在铁路运输中,各种设备的使用是保证运输安全的重要因素。然而,当前一些铁路线路所使用的设备往往存在老旧现象,这些设备已经超过了使用寿命,从而存在诸多的安全隐患。此外,由于维修保养不及时、不到位,设备故障率较高,这也进一步增加了安全风险。特别是在一些偏远地区的铁路线路,由于设备老化,常常导致各种安全事故的发生。因此,设备老化问题对铁路运输安全构成了严重威胁,亟待解决。

1.2 安全管理问题。(1) 安全管理意识淡薄。一些铁路运输企业过于注重经济效益,对安全管理的重视程度不够。这导致在运输过程中存在一些安全隐患,如设备维护不当、安全检查不严格等。(2) 安全管理制度不健全。我国铁路运输安全管理制度还存在一些不足之处。首先,安全法规不完善,导致在实际工作中无法可依、无章可循。其次,安全管理机构设置不科学,有些地区的安全管理机构形同虚设,没有发挥应有的作用。最后,缺乏有效的安全管理制度和措施,导致安全管理工作的效率低下。(3) 安全培训不到位。铁路运输企业应该加强员工的安全培训,提高员工的安全意识和技能水平。然而,一些企业缺乏系统的安全培训计划和实施方案,导致员工安全意识薄弱、技能水平低下。这不仅影响了铁路运输的安全性,也影响了企业的经济效益和社会形象^[1]。

1.3 外部环境的影响。铁路运输受到外部环境的影响较大,如自然灾害、天气变化等。此外,一些非法干扰行为,如非法侵线、扒车等也给铁路运输安全带来潜在威胁。这些外部环境因素不仅会影响铁路运输的正常进

行,也会给铁路运输带来安全风险。例如,自然灾害如地震、洪水等可能导致线路中断、车辆受损等;非法干扰行为如非法侵线、扒车等可能导致人员伤亡、设备损坏等。这些外部环境因素不仅会影响铁路运输的正常进行,也会给铁路运输带来安全风险。

1.4 应急处置能力不足。铁路运输过程中难免会发生一些突发事件,如火灾、事故等。这些事件需要及时的应急处置以减少损失和影响。然而,一些铁路运输企业应急处置能力不足,缺乏完善的应急预案和应急处置机制。这导致在突发事件发生时无法及时有效的应对,从而增加了安全风险和损失。因此,加强应急处置能力的建设是保障铁路运输安全的重要措施之一^[2]。

1.5 监管不到位。铁路运输安全管理还需要加强监管力度。一些企业缺乏有效的监管机制和手段,导致安全管理工作的效率和质量得不到保障。此外,一些监管部门也存在监管不到位的问题,对于发现的违规行为处罚力度不够,导致一些安全隐患长期存在。因此,加强监管力度是保障铁路运输安全的重要措施之一。

2 铁路运输安全管理体制改革的对策

2.1 加强设备更新与维护。设备是铁路运输的重要支撑,设备的状态直接关系到铁路运输的安全性和可靠性。然而,当前一些铁路设备存在老旧问题,这给铁路运输安全带来了潜在的威胁。因此,加强设备的更新和维护是至关重要的。首先,铁路运输企业应该积极投入资金,加快设备的更新换代步伐。对于老旧设备,要予以淘汰或升级改造。同时,在设备采购环节,应注重设备的品质和性能,选择技术成熟、质量可靠的产品,避免因设备质量问题导致的安全事故。其次,铁路运输企业应建立健全设备维护保养制度。定期对设备进行检查、保养和维修,确保设备的正常运转。在设备使用过程中,操作人员应严格遵守操作规程,避免误操作对设备造成损坏。同时,要加强设备的日常巡检,及时发现

和处理设备故障,防止事故扩大^[3]。此外,铁路运输企业还应积极引进新技术、新设备。通过引入先进的科技手段,提高设备的自动化和智能化水平,减少人工操作失误,提高设备的运行效率和安全性。

2.2 完善安全管理体系。建立完善的安全管理体系是保障铁路运输安全的关键。铁路运输企业应建立健全各项安全管理制度和操作规程,完善安全管理组织架构和管理制度。要明确各级领导和员工的职责和权限,落实责任制,确保各项安全措施落实到位。在现场管理方面,铁路运输企业应加强现场作业的规范化和标准化,强化现场安全控制和监督。要制定严格的作业标准和操作规程,规范现场作业流程和作业标准,确保现场作业的安全有序进行。同时,铁路运输企业还应加强安全培训和宣传教育工作。要提高员工的安全意识和技能水平,增强员工的安全责任感和应急处置能力。要加强领导干部的安全意识和安全管理能力培训,提高领导干部的安全管理水平和管理能力。在安全管理体系的执行方面,铁路运输企业应加强监管力度,建立健全安全监管机制。要加强对各项安全管理制度和操作规程的执行监督,对于发现的违规行为及时进行处理,严格追究相关人员的责任。同时,要加强与相关部门和单位的协作配合,形成有效的安全监管合力,共同保障铁路运输安全。此外,铁路运输企业还应加强安全风险评估和控制工作。要建立完善的安全风险评估机制,对运输过程中的危险源和风险因素进行全面识别和分析,制定相应的风险控制措施和应急预案。要加强风险评估的动态管理和控制,及时发现和处理存在的安全隐患和风险。

2.3 加强人员培训。铁路运输企业应将人员培训作为安全管理的重要环节,加强对员工的安全意识和技能培训。这不仅有助于提高员工的综合素质,还能增强他们在遇到突发情况时的应急处置能力。首先,制定系统的培训计划和实施方案是关键。铁路运输企业应定期组织员工参加安全培训和技能培训,确保培训内容的全面性和实用性。培训内容应涵盖安全规章制度、操作规程、应急处置程序等方面,同时还要针对不同类型的运输设备和天气条件进行专门的培训^[4]。其次,针对领导干部的培训也不容忽视。领导干部在铁路运输安全管理中扮演着重要的角色,他们的安全意识和管理能力直接影响到整个企业的安全水平。因此,应定期为领导干部提供安全管理方面的培训,提高他们对安全管理的重视程度和实际操作能力。此外,为了提高培训效果,铁路运输企业还应采用多种形式的培训方法。例如,通过现场演练、模拟训练等方式使员工亲身体会应急处置的过程,

提高他们的实际操作能力;邀请行业专家和学者为员工进行授课,传授最新的安全知识和技术;组织员工参加安全知识竞赛、技能比武等活动,激发员工的学习热情和积极性。

2.4 加强外部环境治理。外部环境对铁路运输安全具有重要影响,因此加强外部环境治理是十分必要的。首先,铁路运输企业应与气象部门加强沟通协作,及时获取天气变化信息。针对恶劣天气条件,制定相应的防范措施,如采取限速、停运等措施以减少突发情况对运输安全的影响。此外,还要关注自然灾害的预警和防范工作,建立健全预警机制和应急预案,确保在地震、洪水等自然灾害发生时能够迅速采取应对措施。其次,铁路运输企业应积极配合公安部门的工作,加大对非法干扰行为的打击力度。针对非法上道、破坏设备等行为,要依法追究相关人员的责任,维护铁路运输安全秩序。同时,还要加强铁路沿线的巡查和监管力度,提高治安管理水平。此外,加强社会宣传工作也是十分必要的。铁路运输企业可以通过多种渠道向公众普及铁路安全知识,提高公众对铁路运输安全的认识和理解。可以通过媒体、宣传栏、宣传册等方式进行广泛宣传,使公众了解铁路运输的特点和安全要求,增强公众的安全意识。

2.5 加强应急处置能力的建设。铁路运输过程中难以避免会发生一些突发事件,如火灾、事故等。这些突发事件可能会对铁路运输安全和人员生命财产造成严重威胁。因此,加强应急处置能力的建设是铁路运输安全管理中不可或缺的一环。首先,建立完善应急预案是应急处置能力建设的基础。铁路运输企业应针对可能发生的各类突发事件制定详细的应急预案,明确应急处置程序、责任部门和人员、资源调配等方面的具体措施。同时,还要对应急预案进行定期的修订和完善,确保预案的针对性和实效性。其次,加强应急演练是提高员工应急处置能力的关键。铁路运输企业应定期组织员工进行应急演练,模拟突发事件的发生场景,使员工熟悉应急处置的流程和方法。通过反复演练,员工可以熟练掌握应急处置程序,提高应对突发事件的反应速度和处理能力^[5]。此外,加强对应急处置人员的培训和管理也是至关重要的。应急处置人员是应对突发事件的核心力量,他们需要具备专业的技能和丰富的经验。铁路运输企业应提供系统的培训课程,对应急处置人员进行技能提升和知识更新,提高他们在应对突发事件时的判断能力和处置能力。同时,为了确保应急处置的及时性和有效性,铁路运输企业还应建立应急指挥中心和应急通讯系统。应急指挥中心可以协调各方资源,指导应急处置工作的

高效开展；应急通讯系统则可以确保信息传递的及时性和准确性，为决策提供可靠依据。

2.6 优化组织结构和管理体制。铁路运输安全管理体制改革还需要从组织结构和管理体制方面进行优化。应建立扁平化的管理结构，减少管理层次和管理成本，提高管理效率和管理质量。扁平化的管理结构能够使信息传递更加迅速，决策更加迅速、准确，从而提高整个企业的反应速度和效率。同时，应推行信息化管理。信息化技术可以提高铁路运输企业的管理效率和管理质量，促进企业向现代化、智能化方向发展。例如，利用信息化技术可以实现对列车运行状态、设备状况等实时监控，提高对安全隐患的发现和处置速度；可以利用信息化技术进行数据分析和预测，为决策提供更加准确的数据支持；可以利用信息化技术实现信息共享和协同作业，提高工作效率和协同能力。此外，还应加强与国际铁路运输安全管理的交流与合作。通过借鉴国际先进的管理经验和先进技术手段，推动我国铁路运输安全管理水平的提升。例如，可以引进国际上先进的铁路安全管理体系和技术标准，结合我国实际情况进行本土化改造；可以加强与国际铁路运输企业的合作，共同研发新技术、新设备和新工艺；可以组织人员到国际先进企业进行考察学习，引进优秀的管理人才和技术人才。

2.7 强化监督和考核机制。为了确保铁路运输安全管理体制改革的顺利实施和有效运行，建立健全的监督和考核机制是至关重要的。这不仅可以确保各项安全管理制度和操作规程的严格执行，还能提高员工的工作积极性和责任心。首先，应强化对各项安全管理制度和操作规程的执行监督和考核力度。这包括对员工遵守安全规定、执行安全操作的情况进行监督和考核。通过定期检查、抽查等方式，确保员工在工作中始终遵守安全规

章制度，不折不扣地执行各项安全措施。同时，对于违反安全规定的行为，要严肃处理，以达到警示作用。其次，应加强对领导干部的考核评价体系的完善和管理干部的任用标准改革等方面的探索与实践。领导干部是铁路运输企业的核心力量，他们的领导能力和管理水平直接影响到企业的运营安全。因此，要建立完善的领导干部考核评价体系，确保领导干部在安全管理中发挥模范带头作用。同时，要改革管理干部的任用标准，选拔具有安全管理经验和能力的干部担任重要职务，为铁路运输安全管理提供有力的人才保障。

结语：铁路运输安全管理问题是一个复杂的系统工程，需要从多个方面入手加以解决。通过加强设备更新与维护、完善安全管理体系、加强外部环境治理等措施的实施，可以有效地提高铁路运输安全管理水平，保障旅客和货物的安全。同时，还应积极探索新的管理方法和手段，不断完善管理体制，以适应新形势下的铁路运输需求。只有这样才能够更好地保障铁路运输的安全和稳定运行。

参考文献

- [1]王艳玲,王溪.铁路运输安全管理问题及其管理体制
改革对策[J].宏观经济管理,2019(S1):335-336.
- [2]赵勇.铁路运输安全管理问题及其管理体制改
革对策[J].中国铁路,2020(07):1-6.
- [3]孙庆峰.铁路运输安全管理问题及其管理体制改
革对策[J].现代经济信息,2019(06):38-39.
- [4]张强.铁路运输安全管理问题及其管理体制改
革对策[J].交通建设与管理,2021(Z1):58-61.
- [5]王涛.铁路运输安全管理问题及其管理体制改
革对策[J].中国物流与采购,2020(11):44-47.