

# 浅析道路桥梁施工管理问题控制及对策

杨传波

中国水利水电第十四工程局 云南 昆明 650200

**摘要:** 本文从道路桥梁施工管理的意义出发,分析了当前施工管理存在的问题,包括施工管理体制、管理流程、人员素质和信息化水平等方面。为了解决这些问题,提出了完善施工管理体制、优化施工管理流程、提高人员素质和提升信息化水平等控制对策。通过这些措施的实施,可以有效地提高道路桥梁施工管理的水平,确保工程质量、安全和进度的同时,降低工程成本,提高工程效益。

**关键词:** 道路桥梁; 施工管理; 问题控制; 对策

**引言:** 本文旨在探讨道路桥梁施工管理中存在的问题及其控制对策。随着交通事业的快速发展,道路桥梁建设数量不断增加,施工管理问题也日益突出。这些问题不仅影响了工程的质量和安全性,也制约了我国交通事业的发展。因此,对道路桥梁施工管理问题进行深入分析,并提出相应的控制对策,对于提高工程质量、保障人民生命财产安全、促进交通事业发展具有重要意义。

## 1 道路桥梁施工管理的意义

道路桥梁施工管理是确保道路和桥梁工程质量、安全、进度和投资控制的重要环节。它涉及到工程设计、施工技术、材料设备、人力资源、环境保护等多个方面,对于提高工程质量、降低工程成本、保障工程安全具有重要意义。首先,道路桥梁施工管理有助于提高工程质量。通过对施工现场的严格管理,可以确保施工过程中的各项技术要求得到满足,从而保证工程的质量。同时,施工管理还可以对施工过程中出现的问题进行及时发现和处理,避免因质量问题导致的工程事故。此外,施工管理还可以通过优化施工方案、施工工艺的改进等手段,进一步提高工程质量。其次,道路桥梁施工管理有助于降低工程成本。通过对施工现场的材料、设备、人力等资源的有效管理,可以降低工程成本。例如,通过对施工材料的合理使用,可以减少浪费,降低成本;通过对施工设备的合理安排和维护,可以提高设备的使用效率,降低维修成本;通过对施工人员的培训和管理,可以提高劳动生产率,降低人力成本。再次,道路桥梁施工管理有助于保障工程安全。施工过程中存在着许多安全隐患,如高空作业、电气安全、消防安全等。通过严格的施工管理,可以对这些安全隐患进行有效预防和控制,保障施工现场的安全。同时,施工管理还可以对施工现场的环境进行保护,减少对周边环境的影响<sup>[1]</sup>。最后,道路桥梁施工管理有助于

提高工程进度。通过对施工现场的计划、组织、协调、控制等管理活动,可以确保工程按照预定的进度顺利进行。同时,施工管理还可以对施工过程中出现的问题进行及时处理,避免因问题处理不及时而导致的工程延期。总之,道路桥梁施工管理对于提高工程质量、降低工程成本、保障工程安全和提高工程进度具有重要意义。因此,加强道路桥梁施工管理,是提高我国道路桥梁建设水平的关键。

## 2 道路桥梁施工管理现状及问题分析

(1) 施工管理体制: 当前的道路桥梁施工管理体制存在一些问题。首先,管理体制过于僵化,缺乏灵活性和创新性。其次,管理体制中的决策层次过多,导致决策效率低下,影响施工进度。再次,管理体制中的监督机制不健全,导致一些违规行为无法及时发现和纠正。最后,管理体制中的激励机制不合理,导致施工人员的工作积极性不高。(2) 施工管理流程: 道路桥梁施工管理的流程包括施工计划制定、施工组织设计、施工过程控制、施工质量检查、施工安全管理等环节。在这些环节中,存在一些瓶颈和问题。例如,施工计划制定过程中,由于信息不对称,往往导致计划的执行效果不佳。施工过程控制环节,由于监管力度不够,导致一些质量问题无法及时发现。施工安全管理环节,由于安全意识不强,导致一些安全事故频发。(3) 人员素质: 施工管理人员的素质直接影响到施工管理的水平。目前,施工管理人员的素质状况存在一些问题。首先,一部分管理人员的专业素质不高,对施工管理的理论和方法掌握不足。其次,一部分管理人员的工作经验不足,对施工现场的实际情况了解不够。再次,一部分管理人员的服务意识不强,对施工人员的需求和困难关注不够。(4) 信息化水平: 道路桥梁施工管理的信息化水平还有待提高。目前,现有的信息系统存在一些不足。首先,信息

系统的功能不完善,无法满足施工管理的全面需求。其次,信息系统的操作复杂,使用起来不方便。再次,信息系统的数据库安全性不高,存在数据泄露的风险。最后,信息系统的更新速度慢,无法及时反映施工现场的最新情况。总的来说,道路桥梁施工管理的现状存在一些问题,需要从管理体制、管理流程、人员素质和信息化水平等方面进行改进。

### 3 道路桥梁施工管理问题控制对策

#### 3.1 完善施工管理体制

完善施工管理体制是确保道路桥梁施工顺利进行的重要保障。为了实现这一目标,我们需要采取一系列措施来提高施工管理水平。首先,明确道路桥梁施工管理的目标和任务至关重要。这包括确定施工进度、质量标准、安全要求等方面的具体指标,以便为施工单位提供明确的指导。同时,制定合理的施工计划和进度安排,确保各项工作有序推进,避免因计划不周而导致的延误和浪费。其次,加强对施工单位的管理是提高施工管理水平的关键。这需要建立健全施工管理制度,规范施工行为,确保施工单位严格按照规定和要求进行施工。此外,还要加强对施工单位的监督和指导,及时发现和纠正施工过程中的问题,确保施工质量和安全。沟通协调是道路桥梁施工管理工作的重要组成部分。要加强与相关部门的沟通协调,形成合力,共同推进道路桥梁施工管理工作。这包括与设计单位、监理单位、政府部门等保持密切联系,及时了解各方面的需求和意见,确保施工工作的顺利进行<sup>[2]</sup>。最后,建立健全施工质量、安全、环保等方面的考核评价体系,对施工单位进行定期检查和评价,确保施工管理工作的有效开展。这需要建立一套科学、合理的考核评价标准和方法,对施工单位的施工质量、安全、环保等方面进行全面、客观的评价,以便及时发现问题,督促施工单位改进工作。总之,完善施工管理体制是一个系统工程,需要我们从多个方面入手,共同努力,确保道路桥梁施工管理工作的顺利进行。只有这样,我们才能为社会创造更多的优质道路桥梁工程,为人民群众提供更加便捷、安全的出行环境。

#### 3.2 优化施工管理流程

针对施工管理流程中的问题,可以从以下几个方面进行优化:(1)简化审批流程,减少不必要的环节,提高工作效率。在施工管理过程中,审批流程往往繁琐复杂,导致项目进度延误。因此,可以通过优化审批流程,减少不必要的环节,提高审批效率。例如,可以采用电子审批系统,实现在线审批,减少纸质文件的传递和处理时间。(2)加强施工现场的监督管理,确保施工

质量和安全。施工现场是施工管理的核心环节,必须加强对施工现场的监督管理。可以通过定期巡查、现场监控等方式,对施工现场进行全面监督,及时发现并解决施工中的质量问题和安全隐患。(3)加强与设计、监理等单位的沟通协调,确保施工方案的合理性和可行性。施工方案是施工管理的关键环节,必须与设计、监理等单位进行充分沟通和协调,确保施工方案的合理性和可行性。可以通过定期召开会议、建立沟通渠道等方式,加强各方之间的沟通和协调。(4)加强对施工材料的采购、验收、使用等环节的管理,确保材料质量符合要求。施工材料是施工管理的重要环节,必须加强对施工材料的采购、验收、使用等环节的管理。可以通过建立严格的材料采购制度、加强材料验收工作、建立材料使用台账等方式,确保材料质量符合要求。(5)加强对施工现场的环境保护工作,减少施工对周边环境的影响。施工现场往往会产生噪音、粉尘等污染物,对周边环境造成影响。因此,必须加强对施工现场的环境保护工作。可以通过采取降噪措施、设置防尘设施等方式,减少施工对周边环境的影响<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 提高人员素质

提高人员素质是解决道路桥梁施工管理问题的关键。为了实现这一目标,我们需要从以下几个方面着手:(1)加强培训:提高施工管理人员的专业素质和管理能力是提升整体管理水平的关键。因此,我们要加强对施工管理人员的培训,包括专业技能培训、管理知识培训和法律法规培训等。通过定期组织培训班、讲座等形式,使施工管理人员不断更新知识、提高技能,以适应不断变化的施工管理需求。(2)选拔优秀人才:选拔有经验、有能力、有责任心的人员担任管理岗位,是提高施工管理水平的关键。我们要建立健全选拔机制,通过公开招聘、内部选拔等方式,选拔出具备一定工作经验、专业素质和管理能力的人才担任管理岗位。同时,要注重选拔年轻干部,培养一批具有创新精神和发展潜力的管理人才。(3)激励和约束:加强对施工管理人员的激励和约束,是激发其工作积极性和创造性的重要手段。我们要建立健全奖惩制度,对表现优秀的管理人员给予适当的奖励,如晋升、加薪等;对工作不力、失职渎职的管理人员给予相应的处罚,如降职、罚款等。同时,要加强对施工管理人员的日常监督,确保其履行职责、遵守纪律<sup>[4]</sup>。(4)营造良好的工作环境:为施工管理人员创造一个良好的工作环境,有利于提高其工作效率和质量。我们要关注施工管理人员的工作条件、生活待遇等方面,努力改善他们的工作和生活环境。同

时,要加强团队建设,营造团结协作、互相支持的工作氛围,使施工管理人员能够更好地发挥自己的专长和才能。(5)强化沟通与交流:加强施工管理人员之间的沟通与交流,有助于提高工作效率和质量。我们要定期组织施工管理人员参加各类交流活动,如座谈会、研讨会等,分享工作经验、探讨管理问题,促进彼此之间的学习和成长。同时,要加强与业主、监理等相关方的沟通与协调,确保施工管理工作的顺利进行。总之,提高道路桥梁施工管理人员的素质是一个系统工程,需要我们从多方面入手,持续推进。只有这样,我们才能确保道路桥梁施工管理工作的高效、有序进行,为我国基础设施建设事业做出更大的贡献。

### 3.4 提升信息化水平

随着现代信息技术的不断发展,道路桥梁施工管理也逐渐向信息化方向发展。利用现代信息技术手段,提高道路桥梁施工管理的信息化水平,已经成为解决施工管理问题的有效途径。为了实现这一目标,我们需要从以下几个方面着手:(1)加强施工现场信息化建设:通过安装摄像头、传感器等设备,实时监控施工现场的各项情况,如施工进度、安全状况、材料使用等。同时,利用物联网技术,实现施工现场设备的远程控制和管理,提高施工效率和安全性。此外,还可以利用无人机进行高空拍摄,为施工管理提供更全面的视角。(2)建立完善的施工信息管理系统:通过对施工现场收集到的各种信息进行整理、分析和存储,形成一套完善的施工信息管理系统。该系统可以实时更新施工进度、材料消耗、人员安排等信息,为施工管理决策提供科学依据。同时,还可以通过数据分析,预测施工过程中可能出现的问题,提前采取措施进行预防。(3)加强与相关部门的信息共享和交流:通过建立信息共享平台,实现与设计、监理、业主等相关单位的信息互通和资源共享。这样既可以提高施工管理的效率,又可以避免因信息不对称而导致的施工问题。同时,还可以通过定期召开施工

协调会议,加强各方之间的沟通和协作,确保施工顺利进行。(4)提高施工人员的信息化素质:加强对施工人员的信息化培训,提高他们的信息素养和技能水平。让他们能够熟练运用各种信息技术手段,提高工作效率和质量。同时,还要加强对施工人员的的信息安全教育,确保施工信息的安全和保密。(5)推广先进的施工管理理念和方法:借鉴国内外先进的施工管理理念和方法,不断优化和完善自己的施工管理体系。例如,可以引入精益施工、绿色施工等理念,提高施工质量和环保水平。总之,通过加强施工现场信息化建设、建立完善的施工信息管理系统、加强与相关部门的信息共享和交流、提高施工人员的信息化素质以及推广先进的施工管理理念和方法,我们可以有效提高道路桥梁施工管理的信息化水平,为我国基础设施建设事业的发展做出更大的贡献。

### 结束语

在道路桥梁施工管理中,针对存在的问题采取有效的控制对策至关重要。通过完善施工管理体制、优化管理流程、提高人员素质和提升信息化水平等措施的实施,可以有效地提高道路桥梁施工管理的水平。同时,加强监督和检查力度,及时发现和解决问题,确保工程质量和安全。此外,加强团队合作和人才培养也是提高施工管理水平的必要手段。只有不断探索和实践,才能更好地应对当前及未来的道路桥梁施工管理挑战,推动我国交通事业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]李庆贤.道路桥梁施工管理中的常见问题与解决措施探究[J].工程建设与设计,2020(20):220-221.
- [2]范长明.论市政道路桥梁工程的施工管理及施工控制措施[J].低碳世界,2019(1):120.
- [3]胡成建,胡奇.鉴市政道路桥梁工程施工管理中的问题与优化对策[J].中国设备工程,2019,(20):180-182.
- [4]程德清.市政道路桥梁工程的施工管理策略创新探索[J].住宅与房地产,2018(34):111.