

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

石昌功 张 腾

山东诚祥建设集团股份有限公司 山东 济宁 272400

摘要: 本文主要分析了建筑工程管理的现状,并提出了一系列控制措施。针对管理现状中的不足,通过建立完善的管理制度、加强管理人员培训,强化施工质量控制。同时,倡导引入先进技术,加强信息化建设,以确保工程进度和质量。实施这些措施,将有助于推动建筑工程管理向更高水平发展,提升建筑工程的质量和效益。有望推动建筑工程管理向更高水平发展。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制措施

引言: 建筑工程管理是建筑行业中的核心环节,它贯穿于整个工程的施工过程,从项目规划、设计、施工到竣工验收和维护。在这个过程中,管理人员的素质和管理手段直接影响到工程质量、施工安全、工程进度和成本效益。有效的建筑工程管理不仅能够确保工程按时按质完成,同时能够避免成本浪费和安全事故,从而提高工程的经济效益和社会效益。

1 建筑工程管理的意义

建筑工程管理是建筑工程项目从设计到施工再到竣工验收的全过程管理,包括工程质量、工程进度、工程成本、安全生产等方面的管理。建筑工程管理的意义在于确保工程项目的顺利进行,保证工程质量和安全,提高工程效益,促进经济发展和社会进步。首先,建筑工程管理能够确保工程质量。在建筑工程项目中,质量是最重要的因素。通过科学的管理方法和技术手段,可以对工程项目进行全面监控和管理,及时发现和解决质量问题,确保工程质量符合国家标准和要求。建筑工程管理还可以加强与设计单位、施工单位、监理单位等各方的沟通和协调,形成合力,共同推动工程质量的提升。其次,建筑工程管理能够控制工程进度。通过合理的计划和组织,可以合理安排施工工序和工期,避免因施工延误而导致的经济损失和信誉损失。建筑工程管理还可以加强对施工现场的监督和管理,确保施工进度的顺利推进,提高工程效率。建筑工程管理能够控制工程成本。通过科学的管理和控制,可以合理利用资源,降低工程成本,提高经济效益。建筑工程管理可以通过优化施工方案、合理采购材料设备、控制人工费用等方式来降低成本,同时还可以通过合同管理和风险控制来减少不必要的支出。建筑工程管理能够保障工程安全。通过科学的管理和控制,可以预防和减少安全事故的发生,保障工人的生命安全和财产安全^[1]。建筑工程管理可以

通过制定安全管理制度、加强安全教育和培训、建立安全检查制度等方式来保障工程安全。此外,建筑工程管理还能够提高工程效益和促进经济发展。通过科学的管理和控制,可以提高工程项目的质量和效益,增加投资回报率,促进经济的发展和社会的进步。建筑工程管理还可以推动建筑行业的创新和发展,提高行业竞争力,为社会提供更多的就业机会和经济贡献。最后,建筑工程管理的意义在于确保工程质量和安全,控制工程进度和成本,提高工程效益和促进经济发展和社会进步。建筑工程管理是一个复杂而重要的工作,需要各方共同努力,不断完善和创新,以适应不断变化的市场环境和技术要求。只有通过科学的管理和控制,才能够实现工程项目的成功实施,为社会创造更多的价值和福利。

2 建筑工程管理的现状分析

建筑工程管理是建筑工程项目从设计到施工再到竣工验收的全过程管理,包括工程质量、工程进度、工程成本、安全生产等方面的管理。建筑工程管理的管理体制不完善。目前,我国建筑工程管理体制尚未完全健全,各级管理部门职责不清,监管力度不够。为了追求经济发展速度,过度干预建筑工程项目,导致工程质量和安全问题频发。此外,建筑工程项目的业主、设计单位、施工单位、监理单位等各方之间的协调机制不完善,容易产生利益冲突和纠纷。建筑工程管理人员素质不高。建筑工程管理的核心是人,而目前我国建筑工程管理人员的整体素质不高。部分管理人员缺乏专业知识和管理经验,对建筑工程的相关法律法规和技术标准了解不足,难以准确判断和处理工程中的问题。还有一些部分管理人员的道德水平不高,容易受到利益的诱惑,导致工程质量和安全问题。建筑工程管理制度不健全。建筑工程管理制度是规范工程管理行为的重要手段。然而,目前我国建筑工程管理制度尚不完善。一方面,现

有管理制度对一些问题的规定不够明确和具体,难以指导实际工作。另一方面,新的管理要求和技术方法没有得到及时的制度支持和推广,限制了工程管理水平的提升。建筑工程管理的信息化水平低。信息技术在建筑工程管理中的应用越来越广泛,可以提高工程管理的效率和质量。然而,目前我国建筑工程管理的信息化水平较低。一方面,建筑企业缺乏先进的信息管理系统和技术支持,无法实现工程信息的快速传递和共享。另一方面,管理人员对信息技术的应用能力有限,难以充分利用信息技术提高工程管理水平。针对以上问题,应建立健全建筑工程管理体制。政府部门应加强对建筑工程的监管力度,明确各级管理部门的职责和权限。各方之间应建立有效的协调机制,加强沟通和合作,共同推动工程质量和安全的提升。提高建筑工程管理人员素质^[2]。加强对管理人员的培训和教育,提高其专业知识和管理技能。建立健全职业道德规范,加强对管理人员的监督和管理,确保其行为符合职业要求。完善建筑工程管理制度。修订现有管理制度,明确各项管理规定和技术要求。同时,制定新的管理制度,适应新的管理要求和技术方法的发展。加强对管理制度的宣传和培训,确保其得到有效执行。提高建筑工程管理的信息化水平。加强建筑工程管理信息系统的研发和应用,实现工程信息的快速传递和共享。推广质量管理信息系统、安全管理信息系统等在工程管理中的应用。加强信息技术与工程管理的融合,提高工程管理水平。

3 控制措施

3.1 建立完善的管理制度

建筑工程管理控制措施中,建立完善的管理制度是至关重要的一环。为了提升管理效率、保障工程质量和安全,必须构建一套系统、全面的管理制度。在制定管理制度时,要明确管理目标,确保其与工程的总体目标相一致。这样可以使管理活动更加有针对性,避免盲目性。制度中应明确各个环节的管理职责和权限,确保管理人员了解自己的工作内容和边界,防止工作重叠或遗漏。加强对管理人员的培训也是完善管理制度的重要组成部分。培训内容不仅应涵盖专业知识和管理技能,还应强调职业道德和责任心,使管理人员充分认识到自己的工作重要性和对工程质量、安全的影响。同时,建立奖惩机制,对管理工作中的优秀表现给予奖励,对不履行职责或造成损失的行为给予处罚,这样可以进一步激发管理人员的工作积极性和责任心。定期对管理制度进行审查和更新也是必要的。随着工程进展和市场环境的变化,管理制度可能需要做出相应的调整,以适应新的

情况和需求。通过明确管理目标、划分职责、加强培训、设立奖惩机制和定期审查更新,可以确保管理制度始终与时俱进,为工程的顺利进行提供有力保障。

3.2 加强管理人员培训

加强建筑工程管理人员的培训是提高工程管理水平和质量的关键措施。通过培训,可以提高管理人员的专业知识和技能,增强其工程管理能力和综合素质。制定一个系统的培训计划,根据管理人员的职务和需求,确定不同层级、不同专业的培训内容和培训对象。确保培训计划既符合公司的发展战略,又能够满足个人的职业发展需求。根据管理人员的岗位职责和需要,选择涵盖项目管理、施工管理、质量管理、安全管理、成本管理等方面的培训课程。课程内容应既包含理论知识,又注重实践操作,帮助管理人员理论与实际相结合。采用线上线下结合的培训方式,如培训课程、研讨会、讲座、交流会等。同时,利用实地考察、案例分析等具体操作形式,提供实践经验分享的机会,帮助管理人员了解和解决实际问题。选择具有丰富实践经验和专业能力的师资和讲师,他们不仅能够传授相关的理论知识,还能分享实际工作中的经验和技巧。师资的选择要根据培训课程的需要进行匹配,确保培训的质量和效果。定期进行培训效果的评估和反馈,通过问卷调查、考核测评等方式,收集管理人员对培训的评价和反馈意见。根据评估结果,及时调整和改进培训内容和方法,不断提高培训的效果和质量。建立管理人员的终身学习理念,通过定期组织培训活动、参加行业研讨会和交换经验等方式,实现管理人员的个人职业发展和学习提升,保持其与行业发展的同步。

3.3 强化施工质量控制

建筑工程管理控制措施是确保施工质量的重要手段,建筑施工质量管理体系应基于国家有关标准和规范,包括一系列流程、工作程序、质量标准和文件记录等,以确保施工质量与目标一致。施工人员需全面理解设计文件,尤其是结构和安装方面的要求。必须按照设计要求进行施工,避免随意改变结构或装饰材料,确保施工过程符合设计意图。合理规划施工现场布置,确保安全和高效。施工现场应划分区域,并明确各个施工队伍的职责和任务,确保工作序列合理、施工过程井然有序。严格按照购买合同规定采购材料和设备,并确保其合格。材料和设备进场后应经过检验,不合格的应及时退货或重新采购。施工过程中,对材料、设备进行检测和验收,确保其质量符合要求。施工人员必须接受相应的技术培训,掌握工艺要求和操作规范。特别是施工负

责人和技术人员，应具备扎实的专业知识和丰富的施工经验，确保施工质量的可控性和稳定性。定期进行施工质量检查，及时发现和解决施工中的问题，确保质量缺陷及时纠正。质量检查结果应及时上报相关部门，加强案例分析和经验总结，提高施工质量管理水平。

3.4 加强工程进度控制

建筑工程管理控制措施中，加强工程进度控制是确保工程按时完成的重要环节。在施工前要制定详细的施工进度计划，确定各个工序的时间节点和工期。计划应充分考虑工程的复杂性和各种不确定因素，并与设计、供货、人力资源等相关方面密切配合，确保合理的进度安排。施工过程中，施工人员应按照进度计划的要求，合理组织施工活动，保证各个工序按时进行。任何进度延误或偏差都应及时处理和补救，避免进度的紧迫和进一步的延误。施工现场应遵循“合理、有序”的原则，合理规划施工区域和安排施工队伍，确保各工序之间的协调和流畅。同时，要做好设备和材料的供应与管理，避免因材料和设备不齐或供应延误而影响工期。施工人员应具备相应的素质和技能，能够按照施工进度计划进行工作^[3]。施工负责人应严格按照规定培训和管理施工人员，确保他们了解和掌握自己的工作要求，并加强与供应商和承包商的沟通与协调。制定合适的监控指标和进度报表，对工程进度进行监测和分析。及时了解施工进度的偏差和风险，并采取相应的措施予以纠正和控制，确保工程按照计划步调完成。

3.5 引入信息化管理技术

引入信息化管理技术是现代建筑工程管理的重要措施，可以提高管理效率、减少人为错误和成本，优化资源配置，提升施工质量。通过引入建筑信息化管理系统，可以实现施工计划的编制和更新、进度跟踪、材料和设备管理、质量控制等全过程管理。系统可以实时监控施工进度、警示风险和提供决策支持，提高工序协调和施工效率。利用先进的信息化技术进行全过程数据采集和信息交流。通过使用工地巡检、质量检验、安全巡视等移动终端设备，实现工程现场数据实时采集和传

输。同时，充分利用云计算、大数据分析等技术，将相关数据整合、分析和共享，提高决策的准确性和及时性。推广使用建筑信息模型（BIM）。BIM可以将建筑工程的各个方面整合为一个三维模型，实现设计、施工和运维各个阶段的信息共享。使用BIM有助于在设计阶段发现和解决问题，减少施工过程中的冲突和变更，提高施工质量和效率。可以引入无人机、机器人等新兴技术进行现场监测和施工作业。无人机可以进行航拍、测量等工作，提供施工进度和质量的准确数据。机器人可以实现一些危险、重复性和高精度作业，提高工程施工的安全性和效率。引入信息化管理技术需要施工人员掌握相关技术和操作能力。因此，建议加强对施工人员的培训，确保他们能够熟练使用信息化工具进行管理和操作。通过引入信息化管理技术，可以提高建筑工程管理水平和施工效率，推动工程质量的提升和整体管理的优化。然而，要注意信息化技术的合理应用和系统安全，避免信息泄露和技术风险，确保信息化管理技术的有效性和可持续发展。

结语

总的来说，强化施工质量控制和建筑工程管理可以实现建筑施工企业社会效益和经济效益的最大化提升。因此，施工企业应该立足于现状，更加重视施工质量控制和工程管理，做到与时俱进，不断更新质量控制理念，并结合工程实际情况，在有效改善施工工艺和施工技术的基础上，提供施工质量控制效率和工程管理水平，从而为施工企业的长远发展奠定坚实的基础，实现社会效益和经济效益的最大化。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰, 2020(19): 152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍, 2020(15): 142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中), 2020(05): 28.