

建筑工程造价管理的困境及解决对策

张 斌

孝感市工程咨询设计集团有限公司 湖北 孝感 432100

摘要：近年来，在我国社会经济迅速发展的背景下，建筑行业市场竞争日益激烈。因此，建筑企业必须要不断加强造价管理，积极提高自身的市场竞争力，合理控制工程施工成本，以保证可以达到预期的施工效益。对于当前建筑工程造价管理面临的困境，建筑企业必须要采取有效的措施不断改进，这样才可以不断提高工程造价管理效率，对促进建筑企业持续稳定发展也有着极其重要的价值和意义。

关键词：建筑工程；造价管理；困境；解决途径

1 建筑工程造价的主要作用

建筑工程造价是指在建筑工程的各个阶段，对工程所需资源（包括人力、材料、设备等）的使用进行估算和控制的过程。建筑工程造价在建筑项目的全过程中起着重要的作用。第一，建筑工程造价对于项目的可行性和经济性分析至关重要。在项目决策阶段，通过对建筑工程造价的评估，可以对项目的投资回报率进行计算，并作为决策参考。这有助于项目方和投资方明确项目的预期收益和风险，从而做出明智的决策。第二，建筑工程造价在设计阶段起到指导和约束的作用。通过对各项工程量的估算，可以对设计方案的可行性和经济性进行评估，避免设计方案超出预算。建筑工程造价还能提供价值工程的建议，帮助设计师在实现功能要求的基础上，最大限度地综合考虑资源利用效率和经济效益。第三，建筑工程造价在施工阶段起到了成本控制和监控的作用。通过对施工过程中各项费用的估算和监控，可以及时发现和解决造成费用偏差的问题，避免成本超支。建筑工程造价还能提供成本节约的建议，通过优化施工方案、提高资源利用效率等方式，实现成本的最小化。第四，建筑工程造价对项目的投资回报和运营成本进行评估。在项目竣工后，建筑工程造价可以为项目方提供相关数据和信息，进行资产评估和运营成本的预测。这有助于项目方进行资产管理和运营决策，实现项目的可持续发展^[1]。

2 建筑工程造价管理的困境

2.1 施工成本失控

在建筑工程中，造价管理是一个非常重要的环节。然而，建筑工程造价管理却面临一些困境和挑战，其中之一就是施工成本失控的问题。首先，施工成本失控可能是由于初期估算不准确所导致的。在项目立项阶段，由于设计和规划的不完善，以及市场行情的波动，对施

工成本的估算存在一定的不确定性。如果初期的估算不准确，可能会导致后续施工阶段出现成本超支的情况。其次，施工过程中的变更与索赔也是导致施工成本失控的一个重要原因。在施工过程中，由于设计变更、施工条件变化等原因，可能会出现施工方提出的变更和索赔要求。如果变更和索赔不合理或未及时处理，将会对项目造成额外的成本负担。施工阶段的管理和监督也可能不到位，导致施工成本失控。如果施工过程中对材料和人工的使用不加严格控制，或者对施工进度和质量的监督不到位，可能会导致材料浪费、工期延误和质量问题等，进而导致施工成本超支。由于市场行情和物价的波动，建材价格、人力成本等都可能发生变化。如果没有及时调整和控制，可能会导致施工成本的失控。

2.2 设计招投标管理不够细致

设计招投标是建筑工程的关键环节，对项目的成本和质量有着重要影响。然而，由于一些原因，设计招投标管理存在不够细致的问题。设计招投标过程中，可能存在信息不对称的情况。设计方在招标文件中提供的设计细节和技术要求可能不够清晰明确，导致投标方在编制工程报价时难以准确理解和评估项目要求。这种信息不对称可能会导致投标方在报价过程中存在盲目竞争或者提高报价的情况，进而影响项目的成本控制。设计招投标管理中可能存在时间紧迫和任务繁重的问题。设计招投标过程需要投标方对建筑设计进行全面评估和方案制定，这需要投标方投入大量的人力、物力和时间资源来完成^[2]。然而，在实际操作中，可能由于时间紧迫，设计招投标管理人员无法对招标文件进行充分的细致审查和调整，导致投标方无法准确理解项目要求，影响设计报价的准确性和有效性。设计招投标管理中的规范性和公正性问题也较为突出。一些投标单位可能会通过关系、礼金等手段来影响招投标过程，导致投标成本的失

控和不公正竞争的情况出现。同时，设计招标文件的编制可能存在不规范、不完善的问题，导致投标方在理解和评估招标文件时存在困难，影响项目的成本和质量。

2.3 缺乏健全的造价管理体制

造价管理体制是指建立和完善相应的组织结构、制度、流程和规范，以有效管理和控制建筑工程的成本。然而，由于一些原因，建筑工程造价管理中存在缺乏健全的造价管理体制的问题。在一些建筑工程项目中，造价管理部门的设置和职责划分可能不明确，缺乏权威性和专业性。造价管理部门与其他部门之间的协调和沟通也可能存在问题，导致信息共享和决策合作的困难。在建筑工程项目中，缺乏统一的造价管理规范 and 制度，导致在造价估算、成本控制和变更管理等方面存在不一致性和不合理性。同时，流程和程序的不规范性和不透明性可能会导致造价管理过程中的延误和不公正的现象。在建筑工程项目中，由于缺乏健全的绩效评价和激励机制，可能导致造价管理人员对成本控制和节约意识的缺乏，影响项目的成本效益。同时，对于工程变更和索赔的处理也可能存在不公正和不规范的情况。

2.4 缺乏依据，细化不足

建筑工程造价管理需要以一定的依据和准则为基础进行，而且在实施过程中细化到具体工程及其各个方面。在管理过程中，缺乏明确的规章制度、政策法规和标准规范，使得管理人员在制定和执行造价管理方案时缺乏明确的指导。也缺乏统一的计价方法和造价评估方法，难以进行科学和准确的成本估算和控制。在具体实施过程中，建筑工程造价管理常常停留在整体层面，缺乏对各个细节环节的深入考虑和分析。例如，在成本控制方面，缺乏细致的分项控制和分项管理，导致实际施工过程中可能出现成本超支的情况。建筑工程造价管理需要依靠大量的数据和信息来进行成本估算、成本控制和成本分析等工作。但是，在实践中，有时难以获取到准确、完整、实时的数据和信息，影响了对项目成本的准确评估和管控。

3 建筑工程造价管理困境的解决途径

3.1 健全完善造价管理规范体系

为了解决建筑工程造价管理困境，需要通过健全完善造价管理规范体系来提升管理水平。首先，制定和修订相关的法规、标准和规范。建筑工程造价管理需要明确的依据和指导，制定和修订适用于不同类型和规模的建筑工程的法规、标准和规范是非常重要的。这些文件应该涵盖项目立项、计划编制、成本估算、价格核算、变更管理等各个方面的内容，确保在各个环节都有具体

的程序和要求可遵循。其次，制定细致的造价管理操作流程和工作指南。在建筑工程造价管理的每一个环节和阶段，都应有明确的操作流程和工作指南。这包括报价编制、合同签订、成本控制、进度管控等各个环节的详细信息步骤和要求。操作流程和工作指南应适用于不同类型和规模的建筑工程，并确保实施过程中的一致性和规范性。另外，建立健全的数据和信息管理系统。构建一个可靠、高效的数据和信息管理系统对于建筑工程造价管理至关重要。该系统应能够准确、快速地收集、储存、分析和共享成本相关的数据和信息。通过科学的数据分析和决策支持，可以更好地进行成本估算、成本控制和成本优化，提高管理的准确性和效率^[3]。

3.2 更新管理思想，重视规制革新

首先，更新管理思想。传统的建筑工程造价管理往往过于注重成本控制，忽视了项目的整体效益和质量。因此，需要更新管理思想，从传统的成本导向转变为综合效益导向。管理人员应该注重以最小的成本获取最大的效益，并将经济、环境、社会等因素纳入考虑，实现可持续发展的目标。其次，重视规制革新。建筑工程造价管理需要依靠一系列的规章制度和管理制度来规范操作和行为。然而，由于行业发展和市场变化的原因，传统的规章制度可能已经滞后，无法适应新形势下的管理需求。因此，重视规制革新非常重要。要根据市场需求和行业发展情况，修订和完善相关的规章制度，确保其符合现实情况并能实际应用。另外，推进信息化建设。建筑工程造价管理需要依靠大量的数据和信息进行成本估算、成本控制和成本分析等工作，因此推进信息化建设对于提升管理水平十分重要。通过引入先进的信息技术，建设信息化平台和系统，实现数据的快速采集、存储、分析和共享，提高管理的准确性和效率。

3.3 进行分段管理，注重科学评价

建筑工程的造价管理涉及多个阶段和环节，包括项目前期招投标阶段、设计阶段、施工阶段和验收阶段等。为了提高管理效果，可以将整个过程分为不同的段落进行管理。每个阶段都应有明确的目标和任务，建立相应的管理机制和流程，并设置相应的检查点和评估指标。通过分段管理，能够更好地控制成本、提高效率，减少风险。建筑工程造价管理需要依靠科学的评价指标来判断工程的成本和效益。在每个阶段和环节，都应对成本进行科学的评估和控制。这包括对预算编制的准确性进行评估、对设计方案的经济性进行评价、对施工过程的成本控制进行跟踪评估等。科学评价可以帮助管理人员在实际操作中更好地调整策略，及时发现和解决问

题。建筑工程造价管理需要多个部门的协同合作和信息共享。在整个管理过程中,各个环节之间应加强沟通和协作,确保信息的流转和共享,避免信息孤岛和沟通障碍。通过加强信息共享和沟通,可以提高管理的效率和准确性。

3.4 加强建筑单位内部造价管理

建筑单位应该建立一套科学、完善的造价管理体系,包括制定内部管理规章制度、建立相应的管理流程和工作指南,明确责任分工和权限,确保管理的规范性和流程化。通过建立科学的管理体系,可以为造价管理提供明确的指导和执行标准。建筑单位的不同部门和岗位之间应加强沟通和协作,形成良好的内部合作机制。例如,在设计与施工的衔接过程中,设计部门和施工部门需要加强沟通,共同协商解决设计变更所带来的成本影响。通过加强内部沟通和协作,可以提高成本管控的准确性和效率。建立健全的数据和信息管理系统,包括成本数据和信息的收集、分析和共享^[4]。通过科学的数据分析,可以帮助建筑单位更好地进行成本估算、成本控制和成本优化。同时,建筑单位可以利用信息化技术,建设数字化平台,实现成本信息的快速查询和共享,提高管理的效率和准确性。

3.5 提高造价管理人员的综合素质

在建筑工程造价管理工作中涉及的内容具备多样化,属于综合性较强的工作,其中主要包括了财务、经济、法律、管理、技术等方面的内容知识,因此,工程造价管理人员不但需要拥有丰富的财务管理知识,还需要具备一定的法律知识、管理知识、技术问题等知识,因此才能确保整个工程造价管理工作不会出现偏差。此外,造价管理人员还需要具备较强的责任心,对自我职责能够认真的履行,特别是当前市场经济不断发展的过程中,具有多元化的投资趋势,只有确保工程造价管理的质量,才能使建筑工程项目顺利完成。

3.6 加强施工项目的策划与动态管控

在项目的前期阶段,应进行详细的工程量计算和成本估算,制定详细的项目计划。通过科学的工程量计算和成本估算,可以准确把握项目的规模和成本,有效防范因工程量变化而导致的成本风险。同时,制定详细的

项目计划能够合理安排施工进度,确保项目按时完成,避免因工期延误导致的额外费用。在施工过程中,应保持对项目的动态管控。通过建立有效的监控机制,对项目进展、成本消耗、变更管理等进行实时监测和分析,及时发现问题并采取相应的调整措施。同时,加强供应链管理和采购管理,确保施工材料的及时供应和合理采购,控制成本的风险。在建筑工程施工过程中,变更是常见的情况。因此,加强变更管理非常重要。施工单位应建立变更管理制度,明确变更流程和审批机制,严格控制变更的范围和影响,避免不必要的成本增加和工期延误。成本管控是建筑工程造价管理的核心内容。通过建立成本核算制度和成本控制机制,及时进行成本分析和核算,了解项目成本的实际情况。在施工过程中,要加强对资源的合理配置和利用,严格控制各项费用支出。同时,加强与业主的沟通和协商,确保费用的合理分摊和支付。通过加强施工项目的策划与动态管控,加强变更管理和成本管控,可以有效解决建筑工程造价管理的困境,提高管理的准确性和效率,确保施工项目的顺利进行和成功完成。

结束语

建筑工程造价管理困境的解决不仅需要管理者的积极措施,也需要全体参与者的共同努力。只有通过合理的解决策略,才能实现建筑工程造价管理的可持续发展和提高管理水平的目标。通过这些解决对策的实施,相信建筑工程造价管理的困境可以逐步得到解决,为建筑工程的高质量发展提供有力支撑。

参考文献

- [1]宁再利.探讨建筑工程造价管理的困境及改进措施[J].四川建材,2021,47(03):205-206+229.
- [2]李秀芹.建筑工程造价管理的困境及解决途径[J].住宅与房地产,2020(30):26+28.
- [3]赵其坤.建筑工程造价管理的困境及解决途径探究[J].财经界,2020(01):65-66.
- [4]沈先福,李丽,王梓屹.建筑工程造价管理的困境及解决途径[J].河南建材,2020(01):83-84.DOI:10.16053/j.cnki.hnjc.2020.01.053.