

# 如何做好建筑工程造价与成本控制

陆 平

浙江银建装饰工程有限公司 浙江 杭州 310012

**摘要:** 随着建筑行业的快速发展,建筑工程造价与成本控制成为项目管理中的重要环节。有效的成本控制可以降低项目成本,提高项目的经济效益和社会效益。然而,在实际操作中,建筑工程造价与成本控制往往面临着诸多挑战,如材料和设备管理不善、施工现场管理不到位、成本控制方法落后等。因此,本文旨在探讨如何做好建筑工程造价与成本控制,为项目团队提供有效的成本控制策略和方法。

**关键词:** 建筑工程; 造价; 成本控制

引言: 本文探讨了如何做好建筑工程造价与成本控制,通过制定详细的成本控制计划、加强施工现场管理、引入先进的成本控制方法等措施,可以有效地降低建筑工程造价,提高项目的经济效益。通过加强施工现场管理,可以减少材料浪费、提高施工效率、降低安全事故发生率等,从而降低项目成本。此外,加强施工现场管理还可以提高施工质量,减少返工和维修成本,进一步提高项目的经济效益。

## 1 建筑工程造价与成本控制的意义

建筑工程造价与成本控制的意义非常重要,对于建筑工程的顺利进行以及企业的盈利能力具有至关重要的作用。首先,建筑工程造价与成本控制有助于提高企业竞争力。在激烈的市场竞争中,企业如果能够有效地控制工程造价和成本,将更有可能获得项目竞标成功。通过精确估算工程成本,企业能够制定合理的报价,确保其价格优势,从而提高市场竞争力。其次,建筑工程造价与成本控制有助于降低企业风险。建筑工程项目通常涉及大量资金投入,如果成本控制不当,可能导致企业面临严重的财务风险。通过合理的工程造价和成本控制,企业可以预测和评估项目风险,从而采取有效的应对措施,降低潜在损失。再者,建筑工程造价与成本控制有助于提高项目质量。在控制成本的同时,企业需要对工程材料和设备进行严格的质量控制,以确保项目质量不受损害<sup>[1]</sup>。这不仅可以提高项目的使用寿命和安全性,还可以为企业树立良好的声誉和口碑。最后,建筑工程造价与成本控制有助于提高企业盈利能力。通过有效地控制工程造价和成本,企业可以降低不必要的支出,提高项目利润。

## 2 建筑工程造价与成本控制的现状

### 2.1 缺乏全过程、全生命周期的成本控制意识

缺乏全过程、全生命周期的成本控制意识会导致项

目团队在项目初期没有充分考虑项目的整体成本和经济效益。由于缺乏对项目全过程的成本预算和规划,项目团队在后续的施工过程中可能出现资金短缺或成本超支的情况。这不仅影响了项目的顺利进行,还可能导致项目延期或质量下降,给项目团队和业主带来不必要的损失。其次,缺乏全生命周期的成本控制意识还会导致项目团队在施工过程中只关注施工阶段的成本控制,而忽视了项目后期的维护和运营成本。这种片面的成本控制方式可能会导致项目后期的维护和运营成本过高,从而影响项目的整体经济效益。在很多项目中,由于缺乏对项目后期的维护和运营成本的考虑,项目团队可能选择一些质量较差的材料和设备,以降低施工阶段的成本。然而,这种做法在项目后期可能会导致更高的维护和运营成本,从而抵消了施工阶段的成本节约。最后,缺乏全过程、全生命周期的成本控制意识还与项目团队的管理水平和经验有关。一些项目团队可能缺乏专业的成本控制人员或缺乏对成本控制工作的重视,导致成本控制工作无法得到有效的执行。同时,一些项目团队可能缺乏对市场动态和行业趋势的了解,无法及时调整成本控制策略,从而影响了项目的经济效益。

### 2.2 工程造价与成本控制方法落后

工程造价与成本控制方法落后是当前建筑工程造价与成本控制中存在的另一个重要问题。首先,工程造价与成本控制方法落后可能导致项目成本估算不准确。在传统的工程造价与成本控制方法中,通常是在项目施工阶段对已经发生的成本进行核算和统计,而缺乏对项目全过程的成本预算和规划。这可能导致项目团队在项目初期无法准确估算项目的整体成本,从而在后续的施工过程中出现资金短缺或成本超支的情况。其次,工程造价与成本控制方法落后可能导致项目成本失控。传统的工程造价与成本控制方法往往只关注施工阶段的成本控

制，而忽视了项目后期的维护和运营成本。这种片面的成本控制方式可能会导致项目后期的维护和运营成本过高，从而影响项目的整体经济效益。同时，由于缺乏对项目全过程的成本控制，项目团队可能无法及时发现和解决成本超支的问题，从而导致项目成本失控。最后，工程造价与成本控制方法落后还与项目团队的管理水平和经验有关。一些项目团队可能缺乏专业的成本控制人员或缺乏对成本控制工作的重视，导致成本控制工作无法得到有效的执行。

### 2.3 缺乏有效的成本控制体系

缺乏有效的成本控制体系是建筑工程造价与成本控制中存在的另一个重要问题。首先，缺乏有效的成本控制体系可能导致项目成本控制工作缺乏统一的标准和规范。在很多项目中，成本控制工作往往只集中在施工阶段，而缺乏对项目全过程、全生命周期的成本控制。由于缺乏统一的标准和规范，不同部门之间的成本控制工作可能存在差异，导致项目成本难以得到有效控制。其次，缺乏有效的成本控制体系可能导致项目成本控制工作缺乏有效的监督和考核机制。在很多项目中，成本控制工作往往只关注施工阶段的成本控制，而忽视了项目后期的维护和运营成本。由于缺乏有效的监督和考核机制，项目团队可能无法及时发现和解决成本超支的问题，从而导致项目成本失控<sup>[2]</sup>。最后，缺乏有效的成本控制体系还与项目团队的管理水平和经验有关。一些项目团队可能缺乏专业的成本控制人员或缺乏对成本控制工作的重视，导致成本控制工作无法得到有效的执行。同时，一些项目团队可能缺乏对市场动态和行业趋势的了解，无法及时调整成本控制策略，从而影响了项目的经济效益。

## 3 建筑工程造价与成本控制的措施

### 3.1 制定详细的成本控制计划

制定详细的成本控制计划是建筑工程造价与成本控制的核心环节。在项目初期，项目团队需要对项目的整体成本和经济效益进行全面的分析和评估，并制定出切实可行的成本控制计划。首先，项目团队需要对项目的各个阶段进行详细的成本预算和规划。这包括对施工阶段、设计阶段、采购阶段等各个阶段的成本进行预测和规划。在制定预算和规划时，项目团队需要充分考虑市场动态、行业趋势、项目实际情况等因素，以确保预算和规划的准确性和合理性。其次，项目团队需要制定具体的成本控制措施。这包括对材料和设备的采购、施工进度、施工质量等方面的管理和控制。在制定措施时，项目团队需要充分考虑各种因素，如材料和设备的价

格、质量、运输等，以及施工过程中的各种风险和不确定性。同时，还需要建立有效的监督和考核机制，对成本控制计划进行定期的检查和评估。最后，项目团队需要建立有效的奖惩机制，对成本控制计划的执行情况进行考核和奖惩。通过奖惩机制，可以激励项目团队更加积极地执行成本控制计划，以确保项目的经济效益和社会效益最大化。

### 3.2 加强材料和设备的管理

加强材料和设备的管理在建筑工程造价与成本控制中具有举足轻重的地位。材料和设备的成本通常占据项目总成本的较大比例，因此，对材料和设备的管理进行优化和改进是降低项目成本的关键步骤。首先，采购环节是控制材料和设备成本的第一道关口。项目团队在采购前应对市场进行深入调研，了解各种材料和设备的价格、质量及供应情况。通过比价、谈判等手段，选择性价比高的供应商，并与其建立长期稳定的合作关系。同时，建立严格的采购流程和审批制度，确保采购活动的合规性和透明度<sup>[3]</sup>。其次，在运输和储存环节，项目团队应制定合理的计划和策略，确保材料和设备能够安全、及时地到达施工现场。对于易损、易耗的材料和设备，应采取特殊的保护措施，如加装防护装置、定期检查等，以减少损坏和浪费。此外，合理规划仓库布局，提高仓储效率，降低仓储成本。最后，在使用环节，项目团队应建立完善的领用和使用制度，确保材料和设备能够被合理使用和充分利用。通过加强领用审批、使用监控等措施，防止浪费和滥用现象的发生。同时，对材料和设备进行定期的维护和保养，延长其使用寿命，降低更换和维修的成本。

### 3.3 优化施工方案

优化施工方案是降低建筑工程造价、提高项目经济效益的关键措施。施工方案的选择和实施直接影响项目的成本、进度和质量，因此，项目团队需要根据工程实际情况，对施工方案进行全面的分析和评估，从而选择最优的施工方案。首先，项目团队应该根据项目的整体目标和要求，合理安排施工进度。通过合理的施工进度安排，可以避免因赶工或延误工期而导致的成本增加。同时，合理安排施工进度还有助于确保项目按照既定的时间节点顺利完成，从而降低因延误工期而产生的额外成本。其次，项目团队应该选择合适的施工方法和技术。不同的施工方法和技术对项目的成本、进度和质量有不同的影响。项目团队应该根据工程实际情况和市场需求，选择适合的施工方法和技术，从而提高施工效率和质量，降低施工阶段的成本。例如，采用先进的施工

技术和设备可以提高施工效率和质量,从而缩短工期和降低成本。最后,项目团队还应该加强与其他相关部门的沟通和协作,确保施工方案的顺利实施。通过与设计部门、采购部门、质量部门等相关部门的紧密合作,可以避免因施工方案变更或调整而导致的成本增加和时间延误。同时,建立有效的沟通机制和协作平台,可以促进各部门之间的信息共享和协作配合,确保项目的顺利进行和顺利完成。

### 3.4 加强施工现场管理

加强施工现场管理是确保建筑工程造价与成本控制的重要手段。施工现场管理涉及施工质量、安全、进度等多个方面,任何一方面的疏忽都可能导致成本增加和项目延误。因此,项目团队必须加强施工现场管理,确保项目的顺利进行。首先,项目团队应该建立完善的施工质量管理体系。通过制定详细的施工方案和施工规范,明确各岗位的职责和权限,确保施工质量符合设计要求和相关标准。同时,加强施工过程中的质量检查和验收,及时发现和解决质量问题,避免因质量问题导致的返工和维修成本增加。此外,建立有效的质量奖惩机制,对施工质量好的班组和个人进行奖励,对施工质量差的班组和个人进行惩罚,从而激励项目团队更加注重施工质量<sup>[4]</sup>。其次,项目团队应该加强施工现场的安全管理。通过制定安全规章制度和操作规程,加强施工现场的安全教育和培训,提高员工的安全意识和操作技能。同时,加强施工现场的安全检查和隐患排查,及时发现和消除安全隐患,确保施工人员的生命安全和财产安全。最后,项目团队应该加强施工现场的进度管理。通过制定合理的施工进度计划和时间节点,加强施工进度的监控和调整,确保项目按照既定的时间节点顺利完成。

### 3.5 引入先进的成本控制方法

随着科技的飞速发展,建筑工程造价与成本控制领域也在不断引入新的技术和方法。其中,BIM技术和大数据分析是近年来被广泛应用于建筑工程造价与成本控制中的先进方法。BIM技术,即建筑信息模型技术,是一种将建筑、结构、设备等各个专业信息集成于一个模

型中的技术。通过BIM技术,项目团队可以在施工前对项目进行全面的模拟和分析,从而预测和优化施工过程中的各种成本和资源消耗。这有助于项目团队在施工前就对成本进行有效的控制,避免因施工过程中的变更和调整导致的成本增加。在BIM技术的支持下,项目团队可以更加准确地预测材料和设备的用量,从而制定更加合理的采购计划。同时,BIM技术还可以帮助项目团队对施工进度进行精确的控制,避免因延误工期而导致的成本增加。此外,BIM技术还可以提高施工质量管理的效率和准确性,减少因质量问题导致的返工和维修成本。大数据分析则是通过对大量数据进行收集、整理、分析和挖掘,从而发现数据中的规律和趋势,为决策提供支持的一种方法。在建筑工程造价与成本控制中,大数据分析可以帮助项目团队对市场动态、行业趋势、竞争对手等进行全面的分析和评估,从而制定更加精准的成本控制策略<sup>[5]</sup>。

结语:综上所述,本文通过引入先进的成本控制方法、加强施工现场管理和制定详细的成本控制计划等措施,为项目团队提供了有效的成本控制策略和方法。这些方法有助于降低建筑工程造价,提高项目的经济效益和社会效益。同时,本文的研究结果也为其他类似项目提供了有益的参考和借鉴。在未来的研究中,可以进一步探讨如何将先进的成本控制方法应用于其他领域,为项目管理提供更加全面和准确的信息支持。

### 参考文献

- [1]易朝永.做好建筑工程造价与成本控制的思考[J].四川水泥,2020(02):224.
- [2]王珺.浅议如何做好建筑工程造价与成本控制[J].智能城市,2019,5(06):98-99.
- [3]徐静.浅议如何做好建筑工程造价与成本控制[J].建筑与预算,2018(05):30-34.
- [4]张明菊.建筑工程的全过程造价管理探究[J].住宅与房地产,2017,22(12):38-38.
- [5]张吉.对如何做好建筑工程造价与成本控制的分析[J].中国高新区,2017(21):162.