

建筑工程施工现场管理的现状及应对措施试析

孙佳新

河北建设集团有限公司秦皇岛分公司 河北 秦皇岛 066000

摘要: 建筑工程施工现场管理是确保工程质量和安全的关键环节,也是建筑企业实现可持续发展的基础。然而,当前施工现场管理存在诸多问题,如管理不规范、安全意识薄弱、环境污染等,这些问题不仅影响了工程质量和进度,还可能给企业和员工带来巨大的经济损失和生命财产损失。因此,加强施工现场管理是当前建筑行业亟待解决的问题。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 管理现状; 应对措施

引言: 本文旨在探讨建筑工程施工现场管理的现状及应对措施。通过对施工现场管理的深入研究,发现当前施工现场管理存在诸多问题,如管理不规范、安全意识薄弱、环境污染等。针对这些问题,本文提出了一系列应对措施,包括加强施工现场管理制度建设、提高管理人员素质、强化安全意识教育、加强环境保护等。通过这些措施的实施,可以有效地提高施工现场管理水平,确保工程质量和安全,促进建筑企业的可持续发展。

1 建筑工程施工现场管理的重要性

施工现场管理在建筑工程项目中扮演着至关重要的角色。对于任何一个建筑项目,施工现场都是其核心活动场所,涉及到的人员、材料、设备等都是非常复杂和多样化的。因此,有效的施工现场管理是确保项目成功实施的关键。首先,施工现场管理能够确保施工进度和质量。通过合理的规划和组织,管理人员能够确保各个施工环节按照计划进行,避免延误和浪费。同时,通过严格的质量控制和监督,能够及时发现和解决潜在的问题,确保工程质量的稳定和可靠。其次,施工现场管理有助于提升建筑企业的竞争力。在建筑市场中,企业的竞争力不仅取决于技术水平,更取决于管理水平。通过加强施工现场管理,企业能够提高施工效率,降低成本,提升工程质量,从而赢得更多的市场份额和客户信任^[1]。这对于企业的长期发展具有非常重要的意义。最后,施工现场管理对于保障社会安全和环境具有重要意义。建筑工程施工过程中可能会对周围环境产生影响,如噪音、尘土、废弃物等。有效的施工现场管理能够减少这些负面影响,保护环境,同时确保施工过程中的安全,防止事故发生,为社会安全提供保障。

2 建筑工程施工现场管理的现状

2.1 施工现场安全管理制度不完善

施工现场的安全管理制度是确保工程顺利进行和保

障施工人员生命安全的重要保障。然而,在实际施工过程中,常常会发现安全管理制度存在不完善的情况。这不仅可能导致工程进度受到影响,更严重的是可能导致人员伤亡和财产损失。首先,施工现场的安全管理制度不完善往往源于管理层对安全问题的重视不足。在追求工程进度和经济效益的过程中,安全往往被视为次要因素。这种观念的盛行导致安全管理制度在制定和执行过程中受到忽视,进而形成不完善的安全管理体系。其次,施工现场的安全管理制度缺乏有效的监督机制。在许多情况下,安全管理制度的执行仅仅依靠管理人员的自觉性和责任心,而缺乏有效的监督和检查机制。这使得安全管理制度的执行力度大打折扣,无法真正发挥其应有的作用。最后,施工现场的安全管理制度不完善还与培训和教育不足有关。许多施工人员缺乏必要的安全意识和操作技能,这使得他们在施工过程中容易发生安全事故。而安全培训和教育是提高施工人员安全意识和操作技能的有效途径,但在实际施工过程中往往被忽视。

2.2 施工现场人员配备不足

施工现场人员配备不足是一个常见的问题,它可能对工程的进度和质量产生重大影响。首先,人力资源规划不足是导致施工现场人员配备不足的主要原因。在项目开始之前,如果没有进行充分的人力资源规划,就可能导致在施工过程中出现人员短缺的情况。这可能是因为管理人员没有充分考虑到项目的复杂性和所需的人员数量,或者是因为在项目开始后,由于各种原因(如预算削减、人员流失等)导致可用的人力资源减少。其次,施工现场人员配备不足可能与项目的管理和组织方式有关。如果项目管理不善,可能导致人员分配不合理,一些关键岗位可能没有足够的人员来承担工作^[2]。此外,如果组织结构不合理,也可能导致人员配备不足,因为某些部门或团队可能没有足够的人员来满足项目的

需求。最后,施工现场人员配备不足还可能与企业的文化和价值观有关。在一些企业中,可能存在对人员配备和人力资源的重视不足的情况。这可能导致企业在招聘和留住人才方面遇到困难,从而影响到施工现场的人员配备。

2.3 施工现场材料管理不规范

材料管理制度不健全是导致施工现场材料管理不规范的主要原因。许多施工单位没有制定详细、明确、可行的材料管理制度,或者制度执行不力,导致材料管理混乱,容易出现材料浪费、丢失、损坏等问题。这不仅影响了工程的进度和质量,还增加了施工成本。首先,施工单位应该建立一套完整、详细、明确的材料管理制度,明确各级管理人员和施工人员的职责和权限,制定材料采购、验收、登记、保管、使用等方面的规定和操作规程。同时,要加强对材料管理制度的宣传和培训,确保各级管理人员和施工人员都了解和掌握材料管理制度的内容和要求。其次,施工现场管理人员应该加强对材料管理的重视程度。他们不仅要关注工程的进度和质量,还要充分认识到材料管理的重要性。在施工过程中,要对材料进行严格的验收、登记和保管,确保材料质量达标、数量充足。同时,要加强对材料使用的监督和管理,避免出现浪费和损坏等问题。最后,施工现场材料管理不规范还与施工人员的素质和责任心有关。施工单位应该加强对施工人员的培训和教育,提高他们的材料管理知识和技能。同时,施工单位还应该建立奖惩机制,对表现优秀的施工人员给予奖励和表彰,对违反材料管理制度的行为进行严肃处理。

3 建筑工程施工现场管理的应对措施

3.1 制定完善的施工计划和组织方案

制定完善的施工计划和组织方案是建筑工程施工现场管理的核心环节。通过详细的施工计划和组织方案,可以确保施工的顺利进行,提高施工效率和质量。在制定施工计划时,首先需要明确施工目标。施工目标是整个施工过程的导向,包括具体任务、要求和时间节点。明确施工目标有助于为整个项目提供一个明确的方向和目标,确保所有参与者对项目的目标和要求有共同的理解。其次,制定施工计划需要明确施工流程。施工流程是施工过程的具体步骤和顺序,需要详细描述每个步骤的施工内容、方法和时间。制定详细的施工流程图可以帮助管理人员和施工人员更好地了解施工过程,明确每个步骤的施工内容和要求,确保施工过程的顺利进行^[3]。再次,制定施工计划需要明确施工时间表。施工时间表是整个施工过程的进度安排,需要明确每个步骤的开始

和结束时间,以及关键节点的完成时间。制定合理的施工时间表有助于确保项目按时完成,同时避免因进度延误而导致的成本增加。最后,制定组织方案需要明确人员分工。人员分工是整个施工过程的人员配置和职责划分,需要明确每个岗位的职责、人员数量和技能要求。明确的人员分工有助于确保每个参与者都清楚自己的职责和任务,同时也可以更好地协调不同部门和岗位之间的合作。

3.2 加强施工现场的安全管理

加强施工现场的安全管理是确保工程顺利进行和保障施工人员生命安全的重要措施。首先,施工单位需要建立健全的安全管理制度,明确各级管理人员和施工人员的安全职责,制定详细的安全操作规程和应急预案。这一措施有助于规范施工现场的安全管理,确保各项工作有章可循,减少安全事故的发生。同时,要加强对施工现场的日常巡查和检查,及时发现和消除安全隐患。通过定期的巡查和检查,可以及时发现并解决潜在的安全问题,确保施工现场的安全环境。此外,施工单位还需要加强对施工人员的安全培训和教育。通过定期开展安全培训、演练等活动,使施工人员掌握必要的安全知识和操作技能,增强自我保护能力。这有助于提高施工人员的安全意识,减少因操作不当导致的安全事故。最后,施工单位需要加强对施工现场的安全监管和考核。通过建立安全考核机制,对施工现场的安全管理进行定期评估和考核,及时发现和纠正存在的问题。同时,要加强对施工现场的监督和检查,确保各项安全措施得到有效执行。这一措施有助于确保施工现场的安全管理始终处于受控状态,为工程的顺利进行提供有力保障。

3.3 加强施工现场的质量管理

加强施工现场的质量管理是确保工程质量和施工效率的关键环节,也是提升施工单位核心竞争力的必要手段。首先,建立完善的质量管理制度是基础。这需要明确各级管理人员和施工人员的质量职责,制定详细的质量控制标准和操作规程,形成科学、合理、高效的质量管理体系。这样,每个参与施工的人员都能清楚自己的责任和任务,按照标准进行操作,从而确保施工质量的稳定和可靠。其次,加强质量监督和检查是保障。通过定期的质量检查和验收,能够及时发现潜在的质量问题,并采取有效措施进行纠正。这不仅可以确保施工质量符合设计要求和相关标准,还能防止质量问题的扩大和蔓延,避免对工程进度和成本造成不必要的损失。再次,提高施工人员的质量意识和操作技能是关键。施工单位需要加强对施工人员的质量培训和教育,使他们充

分认识到质量的重要性，掌握正确的操作方法和技能。同时，还要建立奖惩机制，对质量表现优秀的施工人员进行奖励，对存在质量问题的施工人员进行惩罚，从而形成全员参与、共同关注质量的良好氛围^[4]。最后，加强与监理单位、设计单位等相关方的沟通和协作是必要手段。通过建立有效的沟通机制，及时反馈和处理质量问题，能够确保施工现场的质量管理始终处于受控状态。

3.4 加强施工现场的进度管理

加强施工现场的进度管理是确保工程按计划顺利进行的关键环节。首先，施工单位应建立完善的进度管理制度。这包括明确各级管理人员和施工人员的进度职责，制定详细的施工计划和进度控制标准。通过明确的职责划分和计划制定，可以确保每个参与人员都清楚自己的任务和目标，从而更好地协调工作，提高施工效率。其次，加强进度监督和检查是确保施工进度符合计划要求的重要手段。施工单位应定期进行进度检查和评估，及时发现潜在的进度问题。一旦发现问题，应立即采取措施进行纠正，确保施工进度不受影响。同时，对于发现的进度问题，进行深入分析，找出原因并采取预防措施，避免类似问题再次发生。此外，加强对施工人员的进度培训和教育也是必要的。通过培训和教育，可以提高施工人员的进度意识和操作技能，使他们更好地理解 and 执行施工计划。同时，施工单位还应建立奖惩机制，对表现优秀的施工人员进行奖励和表彰，对违反进度要求的施工人员进行严肃处理。在施工过程中，可能会出现各种不可预见的情况，如材料供应不及时、设备故障等。这些因素都可能对施工进度产生影响。

3.5 加强施工现场的环境管理

加强施工现场的环境管理是确保工程在施工过程中对环境影响最小化的关键措施。在工程建设的各个环节中，应采取一系列环境管理措施，以减少对环境的负面影响。首先，施工单位应建立一套完整的环境管理体系，明确各级管理人员和施工人员的环保职责，制定详细的环境保护计划和操作规程。这个体系应该覆盖整个施工现场，包括各个施工环节和作业流程，以确保环境

保护工作贯穿始终。其次，要重视施工现场的环境监督和检查工作。通过定期进行环境检查、评估和监测，可以及时发现并解决潜在的环境问题。这包括对施工现场的噪音、扬尘、污水等污染物的监测和控制，以及对生态保护、资源利用等方面的监督和管理。为了有效防止环境污染和生态破坏，施工单位应采取一系列防治措施。例如，制定合理的施工方案和作业流程，减少对自然资源的消耗；使用环保材料和设备，降低能源消耗和排放；加强施工现场的清洁和整理工作，减少扬尘和噪音等对周围环境的影响。最后，要加强与当地政府、社区等相关方的沟通和协作^[5]。通过建立有效的沟通机制，及时反馈和处理环境问题，确保施工现场的环境管理始终处于受控状态。同时，加强与相关方的合作，可以共同推进环境保护工作，形成共建共治共享的局面。

结语：通过本文的研究，我们深入了解了建筑工程施工现场管理的现状及问题，并提出了相应的应对措施。这些措施的实施将有助于提高施工现场管理水平，确保工程质量和安全，促进建筑企业的可持续发展。同时，我们也应该认识到施工现场管理的重要性和紧迫性，不断加强管理和监督，确保各项措施的有效实施。同时，政府和相关部门也应加强对施工现场管理的监管和指导，推动建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]刘红艳.建筑工程施工现场管理及技术研究[J].数码设计(下),2021,10(3):98.
- [2]张雷.论房屋建筑工程施工现场管理工作的要点[J].建材与装饰,2021,17(14):136-137.
- [3]张廷国,江开朝,杨明阳.建筑工程施工现场管理的重要性和措施探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(1):345-346.
- [4]许多富.建筑工程建设中现场施工管理分析[J].建材与装饰,2020(12):202-203.
- [5]赵令坚.建筑工程现场施工的规范化管理措施[J].河南建材,2020(04):165-166.