

建筑工程施工现场管理现状分析及优化措施

陈 默

焦作千业水泥有限责任公司 河南 焦作 454000

摘要: 随着我国社会经济的持续发展, 建筑工程的施工数量不断增长, 工程规模也在逐渐扩大。因此, 施工现场管理的重要性日益凸显。施工现场管理是建筑工程项目管理的重要组成部分, 对于保证工程质量和安全、控制施工进度和成本具有至关重要的作用。然而, 当前许多建筑工程施工现场管理存在一些问题, 本文通过深入分析提出了一系列优化措施, 有助于提高施工现场管理水平, 确保建筑工程的顺利进行。

关键词: 建筑工程; 施工现场管理; 优化措施

引言

建筑工程施工现场管理是工程建设过程中的重要环节, 直接影响到工程的质量、成本和进度。然而, 当前许多建筑工程施工现场管理存在诸多问题, 如管理人员素质不高、管理制度不完善、安全措施不到位等。因此, 对施工现场管理进行优化, 提高管理水平, 对于确保工程建设质量和安全具有重要意义。本文将对建筑工程施工现场管理现状分析及优化措施展开探讨。

1 建筑工程施工现场管理重要性

施工现场管理是建筑工程项目管理的重要组成部分, 对于保证工程质量和安全、控制施工进度和成本具有至关重要的作用。施工现场管理涉及到人力、物力、财力等多个方面的管理, 是建筑工程施工的关键环节。首先, 施工现场管理能够保证工程质量和安全。通过加强施工现场的管理, 可以确保施工人员的操作规范、安全意识增强, 减少施工过程中的安全隐患和质量问题。同时, 施工现场管理还能够对材料和设备进行严格的检查和验收, 确保材料和设备的质量符合要求, 避免因材料或设备问题而导致工程质量下降或安全事故。其次, 施工现场管理能够控制施工进度和成本。施工现场管理能够合理安排施工计划和进度, 确保工程按期完成。同时, 通过对材料、设备和人员的有效管理, 可以降低施工成本, 提高企业的经济效益。施工现场管理还能够对施工过程中的浪费现象进行有效的控制, 避免材料的浪费和成本的增加。最后, 施工现场管理还能够提高企业的社会形象和竞争力。通过加强施工现场管理, 可以提高企业的规范化程度和社会形象, 赢得更多的信任和认可。同时, 施工现场管理还能够提高企业的竞争力, 使企业在激烈的市场竞争中获得更大的优势。

2 建筑工程施工现场管理现状分析

建筑工程施工现场管理是整个工程建设过程中的重

要环节, 其管理质量和水平直接影响到工程的质量、成本和进度, 同时也关系到施工人员的安全和健康。因此, 加强施工现场管理对于整个工程建设具有重要意义。首先, 施工现场管理能够确保工程建设的质量。通过有效的施工现场管理, 可以确保施工材料的质量和供应, 保证施工工艺的规范和合理, 以及确保施工过程中的安全和质量。这些都有助于提高工程的质量和稳定性, 减少工程在使用过程中的安全隐患。其次, 施工现场管理能够降低工程建设成本。有效的施工现场管理可以减少材料的浪费和设备的损坏, 提高施工效率和质量, 从而降低工程的成本。同时, 通过合理的安排和协调, 可以避免人力和物力的浪费, 最大程度地利用资源。第三, 施工现场管理能够保障工程进度。通过合理的计划和安排, 可以确保每个施工环节的顺利进行, 减少因管理不当而出现的延误和返工等情况。这不仅可以保证工程按时交付, 还可以提高施工企业的信誉和形象。最后, 施工现场管理能够保障施工人员的安全和健康。通过加强施工现场的安全管理和培训教育, 可以减少安全事故的发生, 保障施工人员的生命财产安全。同时, 通过规范施工现场的管理, 可以改善施工环境和生活条件, 提高施工人员的生产和生活质量。

3 优化建筑工程施工现场管理的措施

3.1 提高管理人员素质

首先, 加强专业培训和考核: 通过定期组织培训班、邀请专家授课、开展专题讲座等方式, 提高管理人员的专业知识和技能。同时, 建立完善的考核机制, 对管理人员的专业知识和技能进行考核, 确保他们具备从事施工现场管理工作的能力和水平。其次, 加强职业道德教育: 应加强职业道德教育, 培养管理人员的职业操守和敬业精神。通过开展职业道德教育、宣传优秀事迹等方式, 激发管理人员的责任心和使命感, 提高他们的

工作积极性和主动性。第三，建立激励机制：通过设立奖励制度、晋升机制等方式，激励管理人员自我完善和提高。同时，对于表现优异的管理人员给予适当的奖励和表彰，树立榜样作用，激发其他管理人员的积极性和创造力^[1]。第四，加强团队协作：通过定期组织团队建设活动、开展经验交流会等方式，促进管理人员之间的沟通与合作，形成良好的工作氛围和管理合力。

3.2 完善管理制度

首先，要根据施工现场的实际情况，制定明确的管理职责和任务。明确每个管理岗位的职责和任务，确保每个管理人员都清楚自己的工作内容和责任。同时，要建立完善的管理流程和标准操作程序，规范管理人员的行为，提高管理效率和质量。其次，为了确保施工现场管理制度的执行效果，必须建立有效的监督机制。通过定期检查、随机抽查等方式，对施工现场的管理情况进行监督和检查。对于发现的问题和隐患，要及时采取措施进行处理和整改。同时，要建立完善的奖惩机制，对于表现优异的管理人员进行奖励，对于管理不善的人员进行惩罚，以激励管理人员认真履行职责。第三，为了使管理制度得到有效执行，必须加强管理制度的宣传和培训。通过开展宣传教育活动、组织培训班等方式，让管理人员了解管理制度的内容和要求，明确自己的职责和任务。同时，要加强与其他部门的沟通和协调，形成良好的协作关系，共同推动施工现场管理制度的落实。第四，为了不断完善和优化施工现场管理制度，必须定期评估管理制度的效果。通过收集施工过程中的数据和信息，对管理制度的执行情况进行评估和分析。针对评估中发现的问题和不足，要及时采取措施进行改进和完善。

3.3 加强安全措施

首先，必须提高对安全管理的重视程度。定期进行安全教育和培训，增强员工的安全意识和操作技能，使他们在遇到紧急情况时能够正确应对。其次，在施工前，应对现场进行全面的评估，并采取相应的防护措施。例如，应设置安全网、安全护栏、警示牌等，确保施工现场的安全环境。同时，还应对施工设备进行安全检查，确保其性能良好，防止因设备故障导致的安全事故。制定详细的安全管理制度和应急预案。安全管理制度应包括安全操作规程、安全责任制、安全检查制度等，确保每个员工都清楚自己的安全职责。应急预案应包括应对突发事件的流程和措施，以便在发生事故时能够迅速采取有效措施，减少损失。施工现场管理人员应定期对施工现场进行安全检查，及时发现并处理存在的安全问题。此外，还应定期进行隐患排查，发现潜在的

安全隐患，并采取相应的措施加以处理。

3.4 加强施工质量控制

建筑材料是建筑工程的基础，其质量直接影响到整个工程的质量和安全性。首先，要选择质量可靠的供应商，确保所供应的材料符合设计和规范要求。其次，要对进场的材料进行严格的质量检验，确保其质量和规格符合要求。同时，要加强对材料的储存和使用管理，防止材料受到损坏或污染。加强对施工工艺的质量控制，施工工艺是建筑工程施工的关键环节之一，其质量直接影响到整个工程的施工质量和效率。首先，要制定合理的施工工艺方案，并严格按照方案进行施工。其次，要加强对施工过程中的质量监督和检查，确保每个施工环节的质量都符合要求。同时，要加强对新技术、新工艺的引进和应用，提高施工工艺的技术水平。加强质量监督和验收工作，首先，要建立完善的质量监督体系，对施工现场的质量管理进行全面的监督和检查。其次，要加强对分部分项工程的验收工作，确保每个分部分项工程的质量都符合要求。加强与设计、监理等部门的沟通和协调，共同做好工程质量的控制和监督工作。

3.5 加强沟通协调

首先，应建立有效的沟通机制。施工现场管理人员应定期组织会议，与各施工方、设计方、监理方等相关人员进行沟通和协调。通过会议，可以及时反馈施工现场的情况，讨论存在的问题和困难，并商讨相应的解决方案。此外，还应建立信息共享平台，使各方能够及时获取施工现场的相关信息，以便更好地进行协调和管理。其次，应注重沟通技巧和方式。在沟通过程中，施工现场管理人员应保持良好的态度和语气，尊重各方意见，并充分听取他们的建议。同时，还应采用简单明了的语言，确保各方能够理解并接受相关信息。通过有效的沟通技巧和方式，可以增强各方的合作意愿，减少误解和冲突。此外，应及时解决问题和矛盾。在施工现场管理中，难免会出现各种问题和矛盾。此时，管理人员应迅速采取措施，及时解决问题和矛盾^[2]。例如，当发现施工质量存在问题时，应及时与施工方沟通，要求其进行整改。同时，还应关注各方的情绪和心态变化，及时调整管理策略，确保工程的顺利进行。

3.6 引入先进管理方法

首先，应引入BIM技术。BIM（建筑信息模型）技术是一种基于计算机技术的先进管理方法，它可以将建筑工程的各个阶段进行数字化模拟，使管理人员更好地掌握施工现场的情况。通过BIM技术，可以有效地提高施工现场的协调性和管理效率。例如，在设计阶段，BIM技术

可以模拟建筑物的外观、结构和功能,使设计师能够更好地了解施工过程中的难点和问题。在施工阶段,BIM技术可以提供准确的数据和信息,帮助管理人员更好地安排施工进度和资源分配。其次,应引入精益管理。精益管理是一种以客户需求为导向的管理方法,它强调在生产和服务过程中消除浪费、提高效率和减少成本。在建筑工程施工现场管理中,精益管理可以帮助管理人员更好地掌握施工过程,提高施工效率和质量。例如,通过精益管理,可以有效地减少施工现场的浪费现象,提高资源利用效率。同时,还可以通过精益管理方法来优化施工流程,减少施工中的不确定因素和风险。最后,应引入其他先进的管理方法和技术。除了BIM技术和精益管理之外,还有许多其他先进的管理方法和技术可以引入到建筑工程施工现场管理中。例如,全面质量管理(TQM)、目标管理(MBO)、关键绩效指标(KPI)等。通过引入这些先进的管理方法和技术,可以使建筑工程施工现场管理更加科学化、规范化、高效化。

3.7 强化目标管理

首先,要根据工程项目的整体目标和要求,制定明确的施工目标和计划。目标要具体、明确,具有可操作性,并与施工进度、质量、成本等关键要素紧密相关。同时,要制定相应的实施方案和措施,确保目标的顺利实现。为了确保施工目标的实现,要将目标分解为更具体的分目标,并落实到各个施工环节和岗位上。通过将目标分解为更小的、更具有可操作性的分目标,可以更容易地实现每个分目标,从而最终实现整体目标。为了激励工作人员积极实现目标,要建立相应的考核机制。通过对工作人员完成目标的情况进行考核和评价,对表现优异的工作人员给予奖励和表彰,激发工作人员的积极性和创造力。同时,对于未能完成目标的工作人员,要及时分析原因,采取措施进行改进和调整。在目标实施过程中,要加强监督和控制,确保每个环节的工作都符合要求^[1]。通过定期检查、汇报、调度等方式,及时发现和解决问题,确保目标的顺利实现。同时,要与相关部门和单位

保持良好的沟通和协调,共同推动目标的实现。

3.8 注重环保和文明施工

首先,要采取一系列措施加强施工现场的环保管理。对于施工现场的废弃物,要分类处理,尽量进行回收再利用,减少对环境的污染。同时,要合理规划施工场地,减少土地资源的占用,加强土地保护措施。此外,还要加强施工现场的噪音控制,采用低噪音设备和工艺,减少噪音污染。文明施工是施工现场管理的重要内容之一,也是展示企业形象和社会责任意识的重要方面。首先,要建立健全文明施工管理制度,规范施工行为。其次,要加强对施工现场的整洁和有序管理,确保施工场地干净整洁。同时,要加强对施工人员的文明教育和管理,提高施工人员的文明素质和安全意识。加强环保和文明施工管理,不仅可以提高企业的现场管理水平,还可以树立良好的企业形象和社会责任意识。通过在施工过程中积极推行环保和文明施工措施,展示企业对环境保护和文明施工的重视和关注,增强企业的社会责任感和公信力。

结语

在建筑工程中,施工管理是至关重要的环节。通过科学有效的现场施工管理,我们能够确保施工进度和质量,达到最佳的工程效果。同时,良好的现场施工管理也能够提升施工企业的经济效益和社会地位,使其在激烈的市场竞争中获得更大的优势。为了做好现场施工管理,管理人员需要根据实际情况不断优化管理内容和流程。只有这样,我们才能确保整个工程的质量,为建筑工程的顺利完成打下坚实的基础。

参考文献

- [1]张瑜,建设项目管理中的施工现场管理分析与优化措施[J],居舍,2019(21):133-134
- [2]韩辉.建筑工程现场施工管理中的问题与优化措施探讨[J].经济技术协作信息,2021,(06):22-23.
- [3]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020(18):74-75.