

# 浅谈建筑工程监理过程中的问题 and 对策

郑欣欣

辽宁恒鑫源工程项目管理有限公司 辽宁 盘锦 124010

**摘要:** 建筑工程监理作为工程建设的重要环节,其职责是对工程建设过程进行全面监督和管理,以确保工程按照设计要求、施工规范和质量标准进行。然而,随着建筑工程的规模和复杂性不断增加,监理工作面临着越来越多的挑战。人员素质、管理体制、技术手段等方面的问题日益凸显,严重影响了监理工作的质量和效果。因此,本文将从多个方面探讨建筑工程监理过程中的问题,并提出相应的解决策略。

**关键词:** 建筑工程; 工程监理; 问题; 对策

引言: 本文主要探讨了建筑工程监理过程中的问题以及相应的对策。通过对监理工作流程的分析,指出了存在的问题,如监理制度不完善、人员素质不足、信息管理落后等。针对这些问题,提出了加强制度建设、提高人员素质、优化信息管理和落实旁站制度等方面的对策。这些对策的实施将有助于提高建筑工程监理水平,确保工程质量和安全。以期对相关领域提供参考与借鉴。

## 1 建设工程监理的概念

建设工程监理是一个专业化的服务,旨在确保建设工程的质量、安全、进度和投资等方面得到有效的控制和管理。这种服务通常由具有专业知识和技能的监理单位提供,以确保建设工程的合规性和顺利进行。首先,建设工程监理的主要任务是对建设工程的全过程进行监督和检查。这包括对工程设计、施工、验收等各个环节进行严格的把控,确保各项工程活动符合法律法规、技术标准和合同要求。监理人员需要深入了解工程图纸、施工方案、合同条款等资料,以便在现场及时发现并纠正问题。其次,监理单位与建设单位、施工单位之间是一种合同关系。监理单位受建设单位的委托,按照合同约定对建设工程进行监督管理。这种合同关系明确了各方的权责利,保证了监理工作的独立性和公正性。再者,建设工程监理的核心目标是确保工程的质量和安。全。监理人员需要对施工现场的材料、设备、施工工艺等进行全面的检查和检测,以确保其符合设计要求和质量标准<sup>[1]</sup>。最后,建设工程监理还需要关注工程的进度和投资。监理人员需要根据工程计划和实际情况,对施工进度进行监控和调整,确保工程按时完成。此外,他们还需要对工程的投资进行控制和管理,防止资金浪费和损失。

## 2 建筑工程监理过程中存在的问题

### 2.1 监理市场不规范

监理市场缺乏有效的法律和政策监管。虽然我国已

经出台了《建设工程质量管理条例》等法规,但在实际执行过程中,还存在许多问题。一些监理单位和施工企业可能存在违法违规行为,而相关部门对这些问题缺乏有效的监管和处罚措施。其次,监理市场准入机制不健全。目前,我国监理市场的准入机制相对较为宽松,一些不具备相应资质的企业或个人可能会通过挂靠、转包等方式获得监理业务。这些行为不仅影响了监理市场的公平竞争,也给工程质量带来了潜在的隐患。此外,监理市场竞争激烈,低价竞争现象严重。一些监理单位为了获得业务,可能会采取低价竞标的方式,而在中标后,为了降低成本,可能会降低服务质量,导致监理效果不佳。最后,监理人员的素质也是影响监理市场规范性的重要因素。一些监理人员可能缺乏必要的专业知识和技能,无法有效地履行其职责。

### 2.2 监理人员的专业素质问题

监理人员的专业知识和技能不足是导致其无法有效履行职责的主要原因。一些监理人员可能没有接受过系统的专业培训,或者其专业知识和技能与实际工作需求存在差距。这可能导致他们在面对复杂的施工问题时无法准确判断和处理,从而影响了工程的质量和进度。其次,监理人员的职业道德问题也是导致其无法有效履行职责的主要因素。一些监理人员可能存在疏忽大意、敷衍塞责等问题,这不仅影响了他们的专业形象,也损害了监理行业的声誉。这些问题的产生可能与监理人员的个人素质、职业操守有关,也可能与监理单位的管理制度、培训机制有关。此外,一些监理人员可能存在利益驱动的问题,为了个人利益而忽视工程质量和安全,这也是导致职业道德问题的关键因素。最后,监理市场的不规范也可能对监理人员的专业素质产生影响。在一些情况下,监理单位为了降低成本,可能会雇佣一些不具备专业知识和技能的监理人员。

### 2.3 施工过程中的问题

施工质量问题是施工过程中最常见的问题。施工质量问题可能出现在施工的各个阶段,如材料采购、施工工艺、施工操作等。例如,如果材料质量不符合要求,可能会导致工程质量下降;如果施工工艺不规范,可能会导致施工质量不稳定;如果施工操作不规范,可能会导致工程质量存在缺陷。其次,施工安全问题也是施工过程中不可忽视的问题。施工安全问题可能出现在施工过程中的各个环节,如高空作业、机械操作、电气安全等。例如,如果高空作业防护措施不到位,可能会导致人员伤亡;如果机械操作不规范,可能会导致机械故障或人员伤亡;如果电气安全不规范,可能会导致电气火灾或触电事故<sup>[2]</sup>。此外,工程变更问题也是施工过程中可能出现的问题。工程变更可能出现在施工过程中的任何阶段,如设计变更、施工方案变更等。例如,如果设计变更未经充分论证和批准,可能会导致工程质量下降或工程延期;如果施工方案变更未经充分评估和批准,可能会导致施工成本增加或施工质量不稳定。

### 2.4 信息管理问题

信息管理问题在建筑工程监理过程中确实是一个非常重要的问题。监理单位需要有效地接收、处理和存储来自各个方面的信息,包括施工计划、施工进度、施工质量、施工安全等信息。这些信息对于监理单位来说非常重要,因为它们直接关系到工程的质量和安全性。首先,信息泄露是一个可能存在的问题。在建筑工程监理过程中,涉及的信息包括施工计划、施工进度、施工质量、施工安全等信息,这些信息都属于机密信息。如果信息管理不善,可能会导致信息泄露,从而给工程带来不必要的损失和风险。例如,如果施工计划泄露,可能会导致工程进度受到影响,甚至会导致工程质量下降。其次,信息不准确也是一个可能存在的问题。在建筑工程监理过程中,信息的准确性直接关系到监理的效果。如果信息不准确,可能会导致监理单位做出错误的决策,从而给工程带来损失和风险。

## 3 建筑工程监理过程中的优化对策

### 3.1 完善项目质量管理体系

完善项目质量管理体系是建筑工程监理过程中的一项重要任务。通过建立完善的项目质量管理体系,可以明确监理单位的质量管理职责和内容,增强人员的责任意识,规范项目质量管理工作,保障质量监理作用有效发挥,实现监理价值。首先,要明确监理人员的职责和权利。在项目质量管理体系中,要明确监理人员的工作职责和权利,使其能够有效地对施工过程进行监督和管

理。例如,监理单位有权要求施工单位严格按照设计要求进行施工,有权对施工质量进行抽查和检测,有权对施工质量问题进行处理和纠正等。其次,要建立完善的质量管理体系。质量管理体系是项目质量管理制度的核心部分,包括质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等方面的内容。在建立质量管理体系时,要明确各个方面的具体要求和标准,确保质量管理体系的有效性和可操作性。此外,要建立完善的质量管理流程。质量管理流程是项目质量管理制度的重要部分,包括质量计划的制定和实施、质量控制的手段和方法、质量信息的收集和分析等方面的内容。最后,要建立完善的质量管理奖惩制度。质量管理奖惩制度是项目质量管理制度的重要组成部分,包括对施工质量优秀者的奖励和对施工质量不合格者的惩罚等方面的内容。

### 3.2 做好项目质量全过程管理

做好项目质量全过程管理是确保建筑工程质量的关键环节。从设计环节开始,引入监理单位与设计单位和施工单位等相互合作,共同把关设计方案的质量,有助于形成高质量的施工方案,确保工程建设的价值和效益。在施工前期,围绕施工准备情况进行监督检查,确保施工前期的准备工作充分,为后续施工打下坚实的基础。首先,在设计环节中,监理单位要与设计单位密切合作,对设计方案进行全面审查和评估。监理单位要了解设计意图和要求,对设计方案进行技术经济分析和比较,提出改进意见和建议。其次,在施工前期,监理单位要对施工准备情况进行全面监督检查。这包括对施工队伍的资质和人员素质进行审查,对施工机械和设备进行检查和调试,对施工材料的质量进行检测和控制等。通过这些措施,可以确保施工前期的准备工作充分,为后续施工打下坚实的基础。在施工过程中,监理单位要对施工过程进行全面监督和管理。这包括对施工进度、施工质量、施工安全等方面进行监督和控制。监理单位要建立完善的监督机制,对施工过程进行定期检查和抽查,及时发现和纠正施工过程中出现的问题。

### 3.3 强化人员培训和教育

强化人员培训和教育是提高建筑工程监理水平的重要途径。通过对监理单位人员进行短期的强化培训,可以使其及时、主动、尽快掌握相关的法律法规,不断拓宽知识面,掌握从业的基本技能,提高监理工作的效率和准确性。首先,要加强对监理单位人员的法律法规培训。建筑工程监理工作涉及到多个领域和法律法规,监理单位人员需要具备丰富的法律知识和实践经验。因此,需要对监理单位人员进行法律法规的培训,使其了解和掌握相关法律法

规的内容和要求,确保监理工作的合法性和规范性<sup>[3]</sup>。其次,要加强监理人员的专业技能培训。建筑工程监理工作需要具备丰富的专业技能和实践经验,如施工图纸审查、施工进度控制、施工质量检测等。因此,需要对监理人员进行专业技能的培训,使其掌握相关的理论知识和实践技能,提高监理工作的专业性和准确性。此外,还需要加强监理人员的职业道德培训。建筑工程监理工作涉及到工程质量和安全等方面的问题,监理人员需要具备高度的职业道德和责任心。因此,需要对监理人员进行职业道德的培训,使其了解职业道德的重要性,树立正确的职业观念和行为准则。

### 3.4 落实旁站制度

落实旁站制度是确保建筑工程施工质量的重要措施。在施工过程中,通过安排专门的监理人员进行现场旁站监督,可以及时发现和纠正施工过程中出现的问题,确保关键部位、关键工序的工程质量。首先,要明确旁站监理的范围和内容。在建筑工程施工过程中,旁站监理的范围应该涵盖关键部位、关键工序以及容易出现质量问题的施工环节。旁站监理的内容应该包括施工方案的审查、施工人员的资质和操作规范性、施工材料的质量以及施工过程中的质量检测和控制在等。其次,要制定旁站监理计划和方案。在明确旁站监理的范围和内容后,要制定详细的旁站监理计划和方案,包括旁站监理的时间、地点、人员配备、监测方法和手段等。旁站监理计划和方案应该根据实际情况进行制定,确保其科学性和可操作性。再次,要严格执行旁站监理制度。在施工过程中,旁站监理人员应该严格按照计划和方案进行现场监督和检测,确保施工过程符合规范要求 and 设计标准。最后,要加强旁站监理的监督管理。旁站监理制度的落实需要加强监督管理,确保旁站监理人员的工作规范性和有效性。建设单位和监理单位应该建立完善的监督机制和管理制度,对旁站监理工作进行定期检查和评估,及时发现和解决问题,确保旁站监理工作的顺利实施。

### 3.5 加强信息管理

加强信息管理是建筑工程监理过程中的重要环节。通过建立完善的信息管理制度,确保信息的保密性和准确性,建立有效的信息传递机制,及时传递和更新信息,加强信息的分析和处理,可以更好地指导工程的进行,提高监理工作的效率和准确性。首先,要建立完善的信息管理制度。信息管理制度应该包括信息收集、整理、存储、传递、使用等方面的规定和流程。要明确各个部门和人员的职责和权限,确保信息的保密性和准确性。其次,要建立有效的信息传递机制。在建筑工程监理过程中,信息传递是至关重要的。要建立有效的信息传递机制,确保信息的及时传递和更新。这包括建立信息传递网络、制定信息传递流程、明确信息传递责任人等。再次,要加强信息的分析和处理<sup>[4]</sup>。在建筑工程监理过程中,需要对大量的信息进行分析和处理,以便更好地指导工程的进行。要建立完善的信息分析机制,对收集到的信息进行分类、整理和分析,提取有用的信息和数据。

结束语:综上所述,本文通过对建筑工程监理过程中的问题进行深入研究和分析,提出了一系列针对性的对策。包括加强人员培训、完善管理制度、强化信息管理、优化监理手段等。这些对策旨在提高监理工作的效果和效率,确保建筑工程的质量、安全和进度得到有效控制。然而,建筑工程监理是一个不断发展的领域,仍需要不断研究和探索新的问题和挑战。希望本文的研究能为相关从业者提供有益的参考和启示,推动建筑工程监理工作的持续改进和发展。

### 参考文献

- [1]郝福轩.建筑工程监理过程常见问题及对策研究[J].建材与装饰,2018(43):156-157.
- [2]韩志荣.建筑工程监理过程常见问题及对策分析[J].山西建筑,2018,44(23):219-220.
- [3]李立胜.建筑施工过程中工程监理常见问题及对策分析[J].住宅与房地产,2018(16):131.
- [4]邝桑宇.关于建筑工程建设过程中监理措施的探讨应用[J].智能管理,2019(21):102-103.