

精细化管理在建筑工程管理中的应用

韩叶卿

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071000

摘要: 随着建筑行业的快速发展, 建筑工程的规模和复杂性不断增加, 管理难度也随之提高。传统的建筑工程管理方式已经无法满足现代建筑项目的需求, 因此需要引入精细化管理理念, 以提高建筑工程管理的水平和效率。因此, 本文将探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用, 分析其重要性和优势, 并提出一些可行的实施建议。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 管理; 应用

1 精细化管理内涵

精细化管理的内涵主要涉及“精”和“细”两个层面。“精”是指管理目标的精准、明确和优化, 将管理过程和结果做到最好、最优。其次, “细”是指管理操作的细致、严谨和全面, 从细节入手, 确保各项管理工作无遗漏、无死角。精细化管理是一种先进的管理理念和模式, 其核心是将复杂的事情简单化, 将简单的事情流程化, 将流程化的事情定量化, 将量化的事情信息化。通过精细化管理, 可以更好地提高管理效率和效果, 实现企业资源的优化配置和效益最大化。在建筑工程施工管理中, 精细化管理不仅可以提高施工质量和效率, 还可以降低成本和风险, 实现可持续发展^[1]。

2 精细化管理在建筑工程管理中的重要性

建筑工程是一个复杂的系统工程, 涉及到多个领域和环节, 如设计、施工、监理、质检、材料、环保等等。因此, 要想确保工程的质量、安全和进度, 需要进行全方位、多角度的精细化管理。首先, 建筑工程涉及到的各个领域和环节之间相互关联、相互作用。一个环节出现问题, 就会影响到其他环节, 甚至对整个工程造成影响。因此, 建筑工程需要实施系统化管理, 对每个环节进行细致的分析和规划, 并采取相应的措施来保证工程的质量和进度。其次, 建筑工程中存在着很多不确定因素, 如施工现场的环境、天气等等。这些不确定因素对工程的质量和进度都会造成影响, 因此需要进行精细化管理, 及时发现问题并及时解决, 以确保工程的顺利进行。最后, 建筑工程的管理需要借助现代化的管理工具和技术手段。比如, 可以采用信息化管理、BIM技术、人工智能等手段来进行工程管理, 提高管理效率、降低管理成本, 从而实现精细化管理^[2]。总之精细化管理在建筑工程管理中具有非常重要的意义。只有通过精细化管理, 才能确保工程的质量、安全和进度, 实现工程的顺利进行。

3 现阶段建筑工程管理中存在的问题

3.1 施工质量待提升

现阶段, 建筑工程施工管理中存在一些问题, 其中最为突出的是施工质量问题。虽然现代建筑工程施工管理的水平已经有了很大的提高, 但是在一些具体的操作环节中, 仍然存在施工质量不达标的情况^[3]。比如, 材料问题, 一些施工单位为了追求更高的经济收益, 会使用价格低廉的材料进行施工, 这些材料的质量往往难以达到相关标准, 从而影响工程整体的质量。施工质量管理体系不健全, 部分施工单位的施工质量管理体系不够完善, 对于具体的施工操作流程和质量标准没有明确的规范和要求, 从而造成施工质量难以得到有效的保障。

3.2 存在安全隐患

现阶段建筑工程施工管理中存在的问题种类繁多, 其中较为突出的问题是存在安全隐患。在建筑工程施工过程中, 由于工程本身的复杂性和高风险性, 往往存在许多潜在的安全隐患。这些隐患不仅可能对施工人员的生命安全构成威胁, 还可能给企业带来严重的经济损失和社会影响。在现有的施工管理体制下, 许多建筑工程没有建立起完善的安全风险评估和预防机制。这导致在施工过程中无法及时发现和解决存在的安全问题, 增加了事故发生的概率。

4 精细化管理在建筑工程管理中应用措施

4.1 完善精细化管理机制

为了有效推行精细化管理, 在管理实践中需要建立健全的精细化管理机制。(1) 建立明确的目标和指标体系。通过设定明确的质量、进度和成本等目标, 将目标分解为可操作的指标, 并与各个阶段的施工节点相对应。这样可以确保各个环节的工作有具体的量化目标, 能够更好地衡量工程进展和管理效果。(2) 落实责任和权限。在精细化管理中, 明确每个人的责任和权限, 确保每个岗位有明确的职责范围, 并制定相应的考核和

激励制度。这样可以增强员工的责任感和自发性，提高工作效率和质量。（3）建立有效的信息流通机制。通过建立建筑工程管理信息系统，实现数据的集中管理和共享。通过收集、整理和分析施工过程的数据，及时掌握各项工作的进展情况和存在的问题，从而能够快速做出决策和调整，提升施工管理的响应速度和决策能力。

（4）加强项目协同管理。在施工过程中，各个部门和岗位之间应加强协同配合，确保信息的流动畅通和工作的有序进行。可以通过会议制度、日常沟通和及时报告机制等方式，促进各部门之间的合作和信息共享，提高协同管理的效果。（5）注重持续改进。在精细化管理实践中，应建立和完善持续改进机制。通过定期的绩效评估、不断汇总和分析施工过程中的问题和经验教训，制定改进措施，并纳入下一阶段的工作中，推动精细化管理的不断提升^[4]。

4.2 管理理念精细化

如果建筑企业想要市场中提升竞争力，就必须全面实施精细化管理，持续提升企业管理水平，妥善解决各类问题，更好地适应时代和市场的发展。在这个过程中，建筑企业必须从高层到基层贯彻精细化管理理念，确保精细化管理工作得到有效落实，只有这样才能真正发挥精细化管理的内在价值。在实施管理工作时，相关管理人员需要有效调配企业内部资源，加强成本控制。另外，还需要将精细化管理理念融入日常工作中，贯穿各个环节，保证其充分运用。在实际施工管理中，相关管理人员必须全面贯彻这一理念，强化精细化管理意识培养，从而在实际工作中使管理理念得到有效反馈。通过采用这种模式，可以更好地推动管理工作，在企业内部建立关键科学的责任机制，引入各类先进技术、管理模式，推动企业创新发展，加强各施工环节的有效管控。

4.3 施工质量的精细化管理

精细化管理在建筑工程施工中的应用，施工质量是项目成功的关键要素之一。施工质量的精细化管理旨在通过一系列严格、细致的管理措施，确保工程的施工质量符合预期标准，减少质量问题的发生，提升工程的整体品质。在施工质量的精细化管理中，首先需建立完善的质量管理体系和质量控制流程。这包括明确质量目标和标准，制定详细的质量检查计划和验收规范，确保每个施工环节都有明确的质量要求和检验标准。同时，建立健全的质量监督和反馈机制，及时发现和处理施工过程中的质量问题，确保施工质量得到有效控制。其次，精细化管理要求对施工人员进行全面的质量培训和技能提升。通过定期的培训和教育，提高施工人员的质量意

识和操作技能，使他们能够熟练掌握施工规范和操作要求，确保施工质量的稳定性和可靠性。再者，精细化管理强调对施工材料和设备的严格质量控制。对施工材料进行全面的质量检查和验收，确保其符合设计要求和施工规范；对施工设备进行定期的检查和维护，确保其处于良好的工作状态，减少因设备故障引起的质量问题。此外，精细化管理还要求加强对施工过程中关键环节的监控和控制。通过对关键施工环节进行重点监控和专项检查，确保这些环节的施工质量得到有效保障。同时，建立质量事故应急处理机制，对发生的质量问题进行迅速、有效的处理，防止问题扩大和影响工程整体质量。施工质量的精细化管理确保了工程施工质量的稳定性和可靠性，为项目的成功奠定坚实基础。

4.4 施工安全的精细化管理

施工安全的精细化管理，旨在通过一系列细致、全面的管理措施，确保施工现场的安全秩序，防范各类安全事故的发生，从而保障工程建设的顺利进行和人员的生命安全。在施工安全精细化管理中，首先需建立健全的安全管理制度和操作规程。这包括明确各级管理人员和施工人员的安全职责，制定详细的安全操作规范，确保每个环节的施工活动都有章可循。同时，定期开展安全培训和演练，提高施工人员的安全意识和操作技能，确保他们在面对突发情况时能够迅速、准确地应对。其次，精细化管理要求对施工现场进行全面的安全检查和隐患排查。通过定期巡查和专项检查相结合的方式，及时发现和处理潜在的安全隐患，确保施工现场的安全状态始终处于可控状态。对于发现的问题，应立即采取整改措施，并进行跟踪验证，确保问题得到彻底解决。再者，精细化管理强调对施工过程中的危险源进行识别和评估。通过对施工过程中的各种危险源进行辨识和风险评估，制定相应的防范措施和应急预案，可以在事故发生时迅速启动应急响应机制，最大限度地减少事故损失。此外，精细化管理还要求加强对施工设备和临时设施的安全管理。定期对施工设备进行检查和维护，确保其处于良好的工作状态；对临时设施进行安全检查，确保其结构稳定和满足使用要求。施工安全的精细化管理是建筑工程施工中不可或缺的一部分。它通过建立健全的安全管理制度、开展全面的安全检查和隐患排查、识别和评估危险源、加强设备和临时设施的安全管理等措施，为工程施工提供了一道坚实的安全屏障^[5]。

4.5 把控工程成本管理

在把控工程成本的精细化管理中，首先需要建立科学的成本预算和核算体系。这要求对项目进行全面的成

本分析和预测,制定合理的成本预算,明确各项费用的支出标准和范围。同时,建立完善的成本核算制度,及时、准确地记录和核算各项成本支出,为成本分析和控制提供可靠的数据支持。其次,精细化管理要求对工程成本进行动态监控和调整。在施工过程中,由于各种因素的变化,实际成本往往与预算成本存在差异。此时,需要定期对实际成本与预算成本进行比对和分析,及时发现和解决成本偏差问题。对于超出预算的成本支出,要深入分析原因,采取相应的措施进行调整和优化,确保工程成本始终控制在合理范围内。再者,精细化管理强调对施工过程中的资源浪费和成本浪费进行严格控制。通过优化施工方案、提高施工效率、减少材料浪费等措施,降低施工过程中的直接成本。同时,加强对临时设施、施工设备等的管理和维护,延长其使用寿命,减少因设备故障或损坏造成的成本损失。此外,精细化管理还要求加强对工程变更和索赔等事项的管理。对于工程变更,要严格按照合同条款和相关规定进行处理,确保变更费用的合理性和准确性;对于索赔事项,要及时收集相关证据和资料,按照合同约定的程序进行申报和处理,避免不必要的成本损失^[6]。把控工程成本的精细化管理能够实现对工程成本的全面控制和优化,降低工程建设的总体成本,提高企业的经济效益和市场竞争能力。

4.6 加强施工材料的精细化管理

在建筑工程中,材料费用通常占据总成本的较大比例,因此,对施工材料进行精细化管理,不仅可以有效控制成本,还能确保工程质量和进度。首先,在材料的采购环节,精细化管理要求企业建立严格的供应商评价机制,确保选择质量好、价格合理、交货及时的供应商。同时,通过对市场行情的准确把握,制定合理的材料采购计划,避免材料积压和浪费。其次,在材料的入库和存储环节,精细化管理强调对材料进行分类、标识和编码,建立完善材料库存档案。这样可以实现材料的快速查找和准确配送,减少施工现场的混乱和浪费。同时,对于易燃、易爆、易腐等特殊材料,要进行特殊的存储和管理,确保材料的安全性和稳定性。再者,在

材料的领用和发放环节,精细化管理要求建立严格的领用审批制度和发放记录制度。只有经过审批的施工人员才能领取所需材料,且每次领取都要进行详细记录,确保材料的去向可追溯。这样可以有效防止材料的滥用和浪费,降低工程成本。最后,在材料的回收和处置环节,精细化管理鼓励企业建立材料回收制度,对于施工过程中产生的废旧材料和边角料进行回收再利用。这不仅可以减少建筑垃圾的产生,降低对环境的污染,还能为企业节约一定的成本。精细化管理在施工材料管理中的应用是多方面的、全过程的。不仅可以降低工程成本、提高工程质量和进度,还能为企业创造更多的经济效益和社会效益。

结束语

精细化管理在建筑工程管理中具有广泛的应用前景。通过精细化的管理措施,可以有效地提高建筑工程的施工效率和质量水平,降低工程成本和减少风险。精细化管理不仅是一种管理方式,更是一种管理理念,它要求企业在建筑工程管理中注重细节、精益求精,以实现更高的效益和更好的质量。未来,随着建筑行业的不断发展和进步,精细化管理将在建筑工程管理中发挥更加重要的作用,为企业的可持续发展提供有力支持。

参考文献

- [1]李志龙.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].江西建材,2022(12):415-417.
- [2]曹天华.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].四川建材,2022,48(10):196-197.
- [3]谭斌,吴彦,蒲天一,张亮,黄星月,初万渝.BIM+GIS技术在山地建筑精细化施工组织中的应用探索[J].重庆建筑,2022,21(S1):174-176.
- [4]孙克元.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(07):34+36.
- [5]梁文.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].地产,2019(14):102.
- [6]朱家琳.浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].居舍,2019(33):159.