

房建工程施工管理中质量控制分析

杨光年

湖北公力工程咨询服务有限公司 湖北 襄阳 441000

摘要:在当前社会背景下,建筑行业作为国民经济的支柱产业,其发展水平直接影响着国家经济的整体运行。特别是房屋建筑工程,作为人们日常生活的重要组成部分,其施工质量直接关系到广大人民群众切身利益。然而,在实际施工过程中,由于诸多因素的影响,房建工程往往存在质量不稳定、安全隐患多等问题。因此,加强房建工程施工管理中的质量控制,对于保障工程质量、提升企业形象、促进建筑行业健康发展具有十分重要的现实意义。

关键词:房建工程; 施工管理; 质量控制; 分析

引言

本文着重探讨了房建工程施工管理中的质量控制问题。随着建筑行业的快速发展,房建工程的质量直接关系到人们的生命财产安全和社会稳定。因此,加强施工过程中的质量控制显得尤为重要。同时,详细分析了影响工程质量的因素及其控制措施,包括建立质量管理体系、强化质量意识、做好技术交底工作和加强材料管理等。以期为提高房建工程的施工质量提供有益参考。

1 房建工程施工管理的重要性

房建工程施工管理对于确保工程质量和安全至关重要。通过科学有效的管理,可以确保施工过程的规范化和标准化,减少安全隐患,提高工程质量。同时,管理人员的专业水平和经验也直接影响着工程质量,因此,选择有经验和专业技能的管理人员十分重要。其次,良好的施工管理有助于控制工程成本。通过合理的资源调配、材料采购和进度安排,可以降低工程成本,提高项目的经济效益。有效管理还能避免资源浪费和延误工期等情况,从而节省不必要的开支。再次,施工管理对维护企业声誉和客户满意度至关重要。一个管理有序、质量可靠的房建工程能为企业赢得良好的口碑,有助于企业拓展市场份额和树立良好形象。最后,施工管理有助于技术创新和行业进步^[1]。企业在管理过程中不断积累经验,通过技术创新和研发,推动房建工程行业的持续发展。

2 房建工程施工管理中质量控制的常见问题

2.1 施工质量监管不力

监管部门的人员配置可能存在问题。监管人员的数量和专业水平对监管效果有着直接影响。如果监管人员数量不足,可能会导致监管工作无法全面覆盖;而如果监管人员专业水平不足,则可能无法准确判断施工质量问题。其次,监管部门与施工单位之间的沟通可能存在障碍。由于立场和角度的不同,施工单位可能会对监管

部门的检查工作产生抵触情绪,这可能会影响监管部门对施工质量的判断。再次,监管部门的权力和责任可能不明确。在某些情况下,监管部门可能没有足够的权力来要求施工单位整改质量问题,或者施工单位可能没有足够的责任来保证施工质量。这种权责不明的情况可能导致监管效果不佳。最后,监管部门的工作可能受到其他因素的影响,如压力、经济利益等。这些因素可能会干扰监管部门的判断,导致其对施工质量的监管不力。

2.2 施工机械设备的维护保养不当

维护保养意识的缺乏是主要原因。在施工过程中,一些施工单位可能更关注设备的作业效率,而忽视了对设备的日常维护保养。其次,缺乏专业的维护保养人员也是一大问题。对于一些专业设备,需要具备专业知识的人员进行维护保养。如果缺乏这类人员,或者维护保养人员技能不足,可能会导致设备维护不当,甚至出现误操作,加重设备的损坏。再次,缺乏完善的维护保养制度也是导致问题的一个重要原因。没有明确的维护保养流程和规范,可能会导致设备得不到及时、正确的维护保养。此外,没有对设备的维护保养情况进行记录和追踪,也使得问题难以被及时发现和处理。最后,经济因素也可能影响设备的维护保养。由于维护保养可能需要投入一定的资金,如果施工单位出于成本考虑而忽视了设备的维护保养,可能会导致设备故障频发,进而影响施工质量。

2.3 施工质量验收不严格

验收标准不明确是导致施工质量验收不严格的主要原因。在施工过程中,如果没有明确的验收标准或规范,可能会导致验收人员无法准确判断施工质量是否达标。这可能导致一些质量问题被忽略或误判,从而影响整个工程的质量。其次,验收程序不规范也会导致施工质量验收不严格。在施工过程中,验收程序应该严格按照

照相关规定进行。如果验收程序不规范,可能会导致一些质量问题的漏检或误判,从而影响整个工程的质量^[2]。再次,验收人员素质参差不齐也是导致施工质量验收不严格的一个重要原因。验收人员的专业水平和经验对施工质量验收的准确性有着重要影响。如果验收人员素质参差不齐,可能会导致一些质量问题的漏检或误判,从而影响整个工程的质量。最后,缺乏有效的监督和考核机制也是导致施工质量验收不严格的一个重要原因。

3 房建工程施工管理中的质量控制措施

3.1 建立质量管理体系

建立质量管理体系是房建工程施工管理的关键环节。首先,要明确质量管理体系的构成要素。质量管理体系包括组织结构、过程控制、资源管理、质量策划、质量监测等方面的内容。组织结构是质量管理体系的基础,需要明确各部门的职责和权限,建立完善的质量管理组织架构。过程控制是质量管理体系的核心,需要对施工过程进行全面的监控和管理,确保每个环节都符合质量标准。资源管理包括人力资源、设备、材料等方面的管理,需要保证资源的充足、优质和可靠性。质量策划是对工程质量目标、实施计划和方案等方面的规划和管理,需要制定合理的质量标准和方案。质量监测是对工程质量进行定期或不定期的检测和评估,需要建立完善的质量监测机制和数据统计系统。其次,要加强质量意识教育和培训。要提高员工的质量意识和技能水平,加强质量意识教育和培训,让员工深入了解质量管理体系的内容、要求和操作方法。最后,要完善质量管理体系的监督和评估机制。质量管理体系的建立不是一劳永逸的,需要不断地完善和优化。

3.2 强化质量意识

强化质量意识是房建工程施工管理中的核心任务,它涉及到每个参与者的思维方式和行为习惯的转变。首先,开展质量意识教育不仅是一堂课或一个讲座那么简单。这是一个持续不断的过程,需要定期更新内容,确保与时俱进。邀请行业专家进行授课,不仅能让员工学到前沿知识,更能从专家的经验中汲取宝贵教训。同时,结合工程实例进行深入浅出的分析,使得抽象的质量标准变得具体可感,更易于员工理解和应用。其次,培养质量责任感和使命感,意味着每位员工都要认识到自己的工作对整体工程质量的影响。这需要企业从上至下建立一套完善的质量责任体系,明确各级职责,确保责任到人。只有这样,员工才会在日常工作中时刻牢记质量第一的原则。最后,强化质量意识还需要企业文化的支持。企业应该将质量作为核心价值观,通过各种活

动和奖励机制来不断强化这一理念。在这样的文化氛围中,追求高质量将成为每个员工的自觉行为,从而推动整个工程质量管理水平的提升。

3.3 做好技术交底工作

做好技术交底工作是确保房建工程施工顺利进行的关键一环,它直接关系到工程质量和施工效率。首先,项目负责人作为技术交底的主导者,必须深入研究和理解工程的技术细节。他们应该仔细审查施工图纸,与设计师和工程师紧密沟通,确保对工程的每一项技术要求都有透彻的理解。只有这样,他们才能准确地向施工班组传达正确的信息,避免因理解偏差而导致的施工错误。在准备技术交底资料时,项目负责人应该注重内容的准确性和完整性。他们需要将复杂的技术要求转化为简单易懂的语言,确保施工班组能够快速掌握。同时,对于施工中的难点和关键点,要特别强调并给出具体的解决方案。组织技术交底会议时,项目负责人应该注重与施工班组的互动^[3]。他们需要耐心解答施工班组提出的问题,确保每个参与者都能明确自己的任务和责任。最后,技术交底的效果评估和反馈也是不可忽视的环节。项目负责人应该定期巡查施工现场,观察施工班组的操作是否符合技术要求。对于发现的问题,要及时指出并给出改进建议。

3.4 加强材料管理

加强材料管理是确保房建工程施工质量的根本保障,它关系到工程的长期稳定性和使用安全。因此,对材料管理的重要性再怎么强调也不为过。首先,建立完善的管理制度是整个材料管理流程的基石。这一制度不仅要详细规定材料的采购、验收、储存和使用等各个环节,还要明确相关人员的职责和权限,确保每一步操作都有章可循、有人负责。只有这样,才能从源头上保证材料的质量。其次,加强材料的质量检验和验收工作是保证材料质量的关键环节。企业不仅要对进场材料进行严格把关,还要定期对库存材料进行抽检和复验,确保材料性能稳定、质量可靠。这一过程需要质检人员具备专业的知识和技能,能够准确判断材料的质量状况。最后,注重材料的储存和运输管理也是提升材料管理水平的重要方面。企业应采取有效的防护措施,确保材料在储存和运输过程中不受损坏、不变质。同时,还要合理规划材料的堆放和运输路线,提高施工现场的秩序和效率。

3.5 推行样板引路制度

推行样板引路制度是一种创新的施工管理方法,旨在提高房建工程施工质量、降低成本并缩短工期。通过

制作样板,可以有效地预测和解决施工中可能出现的问题,从而避免大规模的返工和浪费。在每个分项工程开始之前,应组织专业的技术人员制定详细的样板制作计划。这一计划不仅要根据施工图纸和施工要求明确样板的种类、数量、规格和质量要求,还要考虑到施工环境和施工条件等复杂因素。在制作样板的过程中,要注重每一个细节,严格把控质量关。从材料的选购、加工到施工工艺的选择和应用,每一个环节都要严格按照施工图纸和施工要求进行。完成样板制作后,应组织质检部门对样板进行验收和评估。这一环节至关重要,因为它是对整个制作过程的检验和总结。只有当样板的质量、外观和各项参数均符合设计要求时,才能按照样板的施工要点和要求进行大面积施工^[4]。通过推行样板引路制度,可以有效避免返工和浪费,提高施工效率和质量,为整个房建工程的顺利完成打下坚实的基础。

3.6 加强现场监控

加强现场监控在房建工程施工管理中扮演着举足轻重的角色。首先,加强施工现场的日常巡查是确保施工质量的基础。质量管理人员应深入施工现场,紧密跟踪施工进度,对每一个施工环节都进行严格的监控。他们的眼睛应像鹰一样锐利,不放过任何一个可能影响工程质量的细节。对于发现的问题,他们应立即指出并要求施工人员进行整改,确保问题不会扩大或影响到其他施工环节。其次,定期检测和评估工程质量是保障施工质量的又一重要手段。通过采用先进的检测工具和方法,质量管理人员可以对工程的各项指标进行全面的检测和评估,从而确保工程质量符合设计要求和相关标准。这种定期的检测和评估不仅能够及时发现和处理问题,还能够为后续的施工提供有益的参考和指导。最后,建立完善的现场监控记录制度对于提高施工质量管理水平具有重要意义。这一制度要求质量管理人员详细记录每一次巡查、检测和评估的结果,并建立完整的档案。这些记录不仅可以作为后续追溯和总结的依据,还可以为类似工程的施工提供宝贵的经验和教训。

3.7 建立奖惩机制

建立奖惩机制是房建工程施工管理中不可或缺的一

部分。这种机制可以有效地激励和约束施工人员的行为,提高他们的工作积极性和责任感,进一步保障工程质量。首先,要制定明确的奖惩标准。企业应制定详细的奖惩规定,明确奖励和惩罚的条件、范围和标准。奖励标准应针对施工中的优秀表现、技术创新、质量保障等方面,而惩罚标准则应对不符合技术要求、违反操作规程、造成质量问题等行为进行约束。其次,要实施公正的奖惩措施。在施工过程中,应严格按照奖惩规定,对表现突出的班组和个人进行表彰和奖励,对出现质量问题的班组和个人进行批评和惩罚。奖惩措施的实施应公正、公开、透明,避免主观性和随意性。最后,要重视奖惩机制的持续改进。在实施奖惩机制的过程中,应不断总结经验,根据实际情况对奖惩规定进行修订和完善^[5]。同时,应注重与施工人员的沟通,了解他们的需求和建议,使奖惩机制更加科学、合理和有效。

结束语

综上所述,房建工程施工管理中的质量控制是一项系统性、复杂性的工作,涉及到多个环节和众多因素。为提高工程质量,必须从前期的准备工作开始,加强施工过程中的监督和管理,直至工程竣工验收。同时,还应注重提升施工人员的技能水平和质量意识,建立健全质量管理体系,确保各项质量控制措施得到有效落实。只有这样,才能从根本上保障房建工程的施工质量,为人民群众提供安全、舒适、放心的居住环境,推动建筑行业实现持续、健康、稳定发展。

参考文献

- [1]樊晋刚.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].建材与装饰,2020(8):202-203.
- [2]刘明静.房建工程造价控制中存在的问题及优化措施研究[J].装饰装修天地,2019,(2):218.
- [3]孙磊.建筑工程施工管理问题分析及创新方法[J].建筑技术开发,2019,46(13):79-80.
- [4]李秉亮.房建施工技术 with 质量控制措施研究[J].智慧城市,2019,5(23):183-184.
- [5]陈啸风.房建工程施工管理中质量控制的探索[J].绿色环保建材,2019(06):154-155.