

# 浅谈烟草行业安全生产精益管理

吴凡 邓志勇 朱柏光

湖南中烟工业有限责任公司郴州卷烟厂 湖南 郴州 423000

**摘要:**烟草行业作为我国经济的支柱产业,其发展状况对于我国经济具有重要影响。然而,随着市场竞争的加剧和消费者需求的多样化,传统的管理模式已经难以满足现代烟草企业的需求。为了在激烈的市场竞争中立于不败之地,烟草企业需要引入一种更为先进的管理理念。本文将深入探讨如何在烟草行业中实施安全生产精益管理,以期为相关企业提供有益的参考和启示。

**关键词:**烟草行业;安全生产;精益管理

引言:随着我国经济的飞速发展,烟草行业作为国家的重要产业,其地位日益凸显。然而,安全生产问题一直是制约烟草行业发展的瓶颈。本文深入探讨了如何实施安全生产精益管理,以提高生产效率、降低事故风险并确保员工安全。通过文献综述和实地调查,本文总结了当前烟草行业在安全生产方面存在的诸多问题,如设备老化、人为操作失误、安全管理不到位等。针对这些问题,本文提出了相应的解决方案和实施策略,旨在帮助烟草企业实现可持续发展。

## 1 烟草行业安全生产精益管理的重要意义

安全生产是烟草行业的首要任务。由于烟草行业的特殊性,安全生产面临的挑战也尤为突出。在生产过程中,涉及到易燃、易爆、有毒有害物质,以及高温、高压、高速运转等高风险操作,一旦发生事故,后果往往非常严重。因此,保障员工生命安全和财产安全,是烟草行业永恒的使命。精益管理在烟草行业安全生产中发挥着重要作用。通过精益管理,企业可以对生产过程进行全面细致的分析,找出潜在的安全隐患和问题,并采取有效的措施进行改进和优化。这不仅可以提高生产效率,降低生产成本,还可以提升企业的整体竞争力。其次,精益管理有助于烟草企业建立完善的安全生产管理体系。通过精益管理的方法,企业可以对安全生产流程进行标准化、规范化的管理,明确各个岗位的职责和操作规程,建立完善的监督和考核机制<sup>[1]</sup>。这样不仅可以避免管理上的漏洞和盲区,还可以提高管理效率和管理水平。最后,精益管理有助于提升烟草企业整体的管理水平。安全生产是企业管理的一部分,而精益管理是一种全面的、系统的方法论。通过精益管理,企业可以逐步建立起一套完善的管理体系,覆盖各个方面、各个环节,推动企业整体管理水平的提升。

## 2 烟草行业安全生产存在的问题

### 2.1 管理基础比较薄弱

烟草企业的管理基础薄弱问题,主要体现在对安全管理的重视程度不够。由于烟草行业的特殊性,企业往往将重心放在生产和销售上,追求经济效益的最大化,而忽视了安全管理的重要性。这种观念导致企业在安全管理方面的投入不足,安全管理体系不健全,安全管理人员配备不足,从而使得安全管理工作难以有效开展。具体来说,一些烟草企业缺乏完善的安全管理制度和操作规程,或者制度和规程的执行不严格,导致安全生产责任制不落实,安全风险隐患不能及时发现和排除。同时,企业的安全培训和教育不足,员工的安全意识和技能水平较低,对安全生产的认识和重视程度不够。此外,烟草企业的设备维护和保养也存在一定的问题。由于设备的持续运行和高强度使用,设备的磨损和故障是不可避免的。然而,一些企业缺乏对设备的定期维护和保养,导致设备故障频发,不仅影响了生产效率,还可能引发安全事故。

### 2.2 监管缺位

烟草行业安全生产监管在动态监管、技术创新、奖惩机制等方面存在明显的不足。在很大程度上,它过于依赖内部监管,这在实际操作中不可避免地造成了“人情往来”和“寻租空间”的问题。首先,关于动态监管的缺失。烟草企业的生产过程涉及多个环节和多个方面,需要监管部门进行实时监测和动态监管。然而,由于技术手段和人员力量的限制,当前的动态监管力度远远不够。其次,技术创新的滞后也是一个不容忽视的问题。随着科技的进步和应用,安全生产监管也需要不断更新技术和方法。然而,目前烟草行业在安全生产监管方面的技术创新明显滞后,缺乏先进的监测和检测设备。最后,奖惩机制的不健全也是制约监管效果的一个

重要因素。奖惩机制是促进企业加强安全管理的重要手段,但在当前的烟草行业中,这一机制还存在明显的不足。具体来说,奖励力度不足,惩罚措施不严格,这在一定程度上影响了监管的有效性。

### 2.3 重视程度不足

虽然烟草行业的相关领导对安全生产管理的重要性已经有了足够的重视,但对新时期烟草行业的安全生产管理面临的新问题,如信息安全监管和安全文化建设等方面,认识不足,重视不够,缺乏有力的措施。首先,信息安全监管是烟草行业安全生产管理的新挑战。随着信息化技术的发展,烟草企业的生产和管理过程中涉及到大量的信息数据。这些数据不仅涉及到企业的商业秘密,还涉及到员工的个人信息,一旦泄露会对企业和社会造成严重影响。然而,目前烟草行业对信息安全监管的重视程度还远远不够,缺乏有效的信息安全管理机制和技术手段,导致信息安全风险隐患较多。其次,安全文化建设也是烟草行业安全生产管理的重要方面。安全文化是指企业通过培养和建设,形成的一种安全意识和安全价值观,它能够影响员工的安全行为和态度,从而保障企业的安全生产。

### 2.4 应急预案不完善

部分烟草企业的应急预案存在不完善的问题,这可能导致在紧急情况下无法及时、有效地应对,从而造成不必要的损失和伤害。首先,应急预案的制定缺乏深入的分析和研究。企业在制定应急预案时,可能没有充分考虑到各种可能发生的安全事故,或者对事故的风险评估不准确,导致预案的内容过于简单,缺乏针对性和实用性。这样,一旦发生紧急情况,企业可能会手忙脚乱,无法及时应对<sup>[2]</sup>。其次,应急预案的培训和宣传不够。员工对应急预案的理解和掌握程度不足,不知道在紧急情况下应该如何应对。这可能是由于培训不足或者宣传不够导致的。这样,应急预案无法发挥应有的作用,员工在紧急情况下可能会不知所措,无法采取正确的应对措施。同时,应急演练的开展也不够充分。一些企业没有定期开展应急演练,或者演练的场景和实际情况差距较大。这样,员工对应急预案的熟悉程度不足,无法在紧急情况下迅速采取正确的应对措施。

## 3 精益管理在烟草行业安全生产中的具体应用

### 3.1 目标设定与指标分解

在烟草行业安全生产中,目标设定与指标分解是实施精益管理的重要基础。明确的目标能够为整个管理过程提供明确的导向,而具体的指标则有助于对实施效果进行量化和评估。首先,针对烟草行业的特点,目标设

定应该全面考虑安全生产的各个方面。具体来说,主要目标应包括降低安全事故的发生率、提高生产效率、优化资源配置、减少浪费等。这些目标的确立不仅有助于明确管理方向,更为后续的精益管理实施提供了重要的依据。在设定目标的过程中,企业需要基于自身实际情况和发展需求进行综合考虑,确保目标的制定具有可行性和可操作性。为了更好地衡量和评估精益管理的实施效果,需要将这些目标进一步分解为具体的、可衡量的指标。这些指标应与总体目标保持一致,并具有实际的可操作性和可行性。通过这些具体指标的衡量和评估,企业可以更准确地评估精益管理的实施效果,并及时调整和优化相关管理措施。在指标分解的过程中,企业还需要充分考虑各项指标之间的关联性和互补性,确保整个指标体系具有完整性和科学性。

### 3.2 精益管理工具的应用

精益管理工具的应用对于提高生产效率、降低成本和减少浪费具有重要意义。其中,7S管理、目视化和看板管理是几种常见的精益管理工具,它们在生产过程中发挥着重要的作用。首先,7S管理是一种全面的现场管理方法,包括整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全和节约七个方面。在烟草生产过程中,7S管理通过规范现场秩序、优化工作环境和提高员工素养,为安全生产提供保障。整理和整顿工作保证了工作场所的整洁有序,只保留必要的设备和物品。通过清扫和清洁工作,可以保证设备正常运行,降低故障率。其次,目视化管理在烟草行业安全生产中扮演着重要的角色。目视化管理通过直观的视觉元素,如看板、标签、颜色等,将生产过程中的信息传递给员工。这种管理方式使得员工能够快速、准确地了解生产状况,及时发现异常情况。在烟草生产中,目视化管理可以显示设备的运行状态、物料需求和存量等信息。最后,看板管理是另一种重要的精益管理工具。看板管理通过一系列可视化的信息载体,如卡片、电子显示屏等,将生产计划、物料需求、设备状态等信息进行整合和展示。

### 3.3 员工培训与意识提升

在烟草行业安全生产中,员工培训与意识提升是至关重要的环节。员工是生产线的主体,也是保障安全生产的基石。通过有针对性的培训和意识提升,可以提高员工的安全意识和技能水平,降低人为因素导致事故风险,为精益管理的实施提供有力保障。首先,制定完善的员工培训计划。针对烟草行业的特性,培训计划应涵盖安全规章制度、设备操作规程、应急处理方法等方面的内容。确保员工了解并掌握相关的安全知识和技

能,提高员工的安全意识和应对能力。其次,开展多样化的培训形式。除了传统的课堂讲授和操作演示外,还可以采用案例分析、模拟演练、互动讨论等更具互动性和实践性的培训形式。这有助于增强员工的参与感和实际操作能力,使培训内容更加生动和易于吸收<sup>[3]</sup>。同时,加强员工的安全意识教育。让员工充分认识到安全生产的重要性,培养员工主动参与精益管理的积极性。通过安全意识教育,使员工意识到自身在安全生产中的责任和作用。

### 3.4 奖励与考评机制的建设

奖励与考评机制的建设在烟草行业安全生产精益管理中具有重要的作用。通过合理的奖励和考评机制,可以激发员工的工作积极性和创造力,促进企业安全生产水平的提高。首先,奖励机制的建设应该以员工的工作表现和业绩为基础,注重奖励的多样性和灵活性。可以根据员工的工作表现、安全记录、创新成果等多个方面进行奖励,包括物质奖励、精神奖励等多种形式。同时,应该注重奖励的及时性和公正性,让员工感受到自己的努力和付出得到了应有的回报。其次,考评机制的建设应该以企业的发展战略和安全生产目标为基础,注重考评的客观性和科学性。可以通过制定科学的考评标准和程序,对员工的工作表现进行全面、客观、公正的评估。同时,应该注重考评结果的反馈和改进,让员工了解自己的不足之处,并采取措施进行改进和提高。最后,奖励和考评机制的建设应该与员工的职业发展相结合,为员工提供更多的职业发展机会和空间。

### 3.5 信息化与智能化支持

在烟草行业安全生产中,信息化与智能化支持是提升精益管理水平的关键手段。随着技术的发展,信息化和智能化技术为烟草行业带来了新的机遇和挑战。借助这些技术手段,可以提高安全生产精益管理的效率和准确性,为企业的可持续发展提供有力支撑。首先,建立安全生产管理信息系统是实现信息化与智能化支持的基础。通过该系统,可以实现对生产现场数据的实时采集、分析和预警功能<sup>[4]</sup>。通过数据采集,可以及时获取生产过程中的各项数据,为后续的分析 and 预警提供依据。同时,通过数据分析,可以对生产过程中的安全隐患和问题进行深入挖掘,及时发现和解决潜在问题。预警功能则能够根据数据分析结果,对可能发生的安全事故进

行预测,并提前发出警报,有效降低事故发生的可能性。其次,利用智能设备对生产现场进行监控和自动化控制是实现信息化与智能化支持的重要手段。智能设备具备高度的自动化和智能化功能,能够实时监测生产现场的环境、设备状态等信息,并及时作出相应的调整和控制。

### 3.6 精益管理流程的应用

精益管理流程的应用可以帮助烟草企业发现和解决生产过程中的瓶颈问题。在生产过程中,往往存在一些瓶颈环节,这些环节会限制生产效率的提高。通过精益管理流程的应用,企业可以对生产过程进行全面的分析和评估,发现瓶颈环节并采取相应的措施进行改进,从而提高生产效率和质量。其次,精益管理流程的应用可以帮助烟草企业优化生产流程。在传统的生产管理模式下,生产流程往往存在很多浪费和不合理的地方。通过精益管理流程的应用,企业可以对生产流程进行全面梳理和优化,消除浪费和不合理的地方,提高生产效率和降低生产成本。最后,精益管理流程的应用也可以提高烟草企业的生产安全水平。在生产过程中,安全是最重要的问题。通过精益管理流程的应用,企业可以发现和解决生产过程中的安全隐患和问题,降低安全事故的发生率。

结束语:在市场竞争日益激烈的今天,烟草行业若想稳固市场地位,就必须注重安全生产,并将其纳入企业发展的核心战略。精益管理不仅是一种管理模式,更是一种对未来发展的远见卓识。企业需积极应对挑战,利用现代科技手段不断完善安全生产体系,确保每一个环节都得到有效监控。只有这样,烟草行业才能在确保安全的前提下实现持续、健康的发展,为社会、为我国作出更大的贡献。

### 参考文献

- [1]对烟草商业企业精益管理工作的思考[J].朱磊.现代商业,2018(21)
- [2]浅析烟草商业企业如何深化精益管理[J].曹仁,李迎春.现代商业,2018(26)
- [3]浅论精益管理理念在烟草商业企业中的应用[J].李祥.现代商业,2019(30)
- [4]浅谈精益管理助推烟草商业企业降本增效[J].桂严敏;黄城.财会学习,2020(16)