

# 建筑工程造价动态管理及成本优化控制策略分析

李丙磊 宋丹丹

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 在建筑工程的浩瀚海洋中, 造价管理宛如指引航船的明灯, 其重要性不言而喻。本文深入剖析了当前建筑工程造价管理所面临的种种挑战, 并针对性地提出了一套行之有效的动态管理框架与成本优化策略。实践证明, 这套策略不仅能显著提升项目的经济效益, 更为企业在激烈的市场竞争中赢得了宝贵的优势, 引领着建筑行业向着更加高效、精益的方向迈进。

**关键词:** 建筑工程造价; 动态管理; 成本优化; 控制策略

## 引言

在建筑行业蓬勃发展的今天, 工程造价管理正面临着前所未有的挑战与机遇。传统的静态管理模式已在现代建筑工程的复杂多变中显得捉襟见肘, 呼唤着一种更为灵活高效的造价管理方式应运而生。本文立足于这一时代背景, 以动态管理的崭新视角, 深入剖析建筑工程造价的内在逻辑, 并针对性地提出一系列成本优化控制策略, 旨在为建筑行业的可持续发展贡献智慧与力量。

### 1 建筑工程造价动态管理的必要性

动态管理, 作为一种灵活应变的管理模式, 在现代建筑工程造价管理中显得尤为重要。建筑工程是一个复杂而庞大的系统, 其中涉及到众多不确定因素, 如材料价格的波动、劳动力成本的变化、政策法规的调整等。这些因素的不断变化给工程造价带来了极大的挑战。在传统的静态管理模式下, 工程造价往往难以适应这些变化, 容易导致成本超支、效益下降等问题。而动态管理则能够实时跟踪市场变化, 及时调整造价策略, 确保工程造价与实际需求相匹配。这种管理方式不仅可以及时响应市场信号, 避免因信息滞后而造成的损失, 还能够有效减少成本超支的风险, 提高项目的整体效益。此外, 建筑工程往往周期长、投资大, 一旦造价失控, 将给企业带来巨大的经济损失。而动态管理则能够通过阶段性的成本控制和风险管理, 确保造价始终在可控范围内。这不仅可以降低企业的运营成本, 提高企业的盈利能力, 还能够增强企业在市场竞争中的优势地位。因此, 建筑工程造价动态管理是适应市场变化、提高项目效益的必然选择。在日益激烈的市场竞争中, 建筑企业必须积极引入动态管理理念, 不断提升造价管理水平, 才能在竞争中立于不败之地。

### 2 建筑工程造价动态管理的方法

#### 2.1 建立市场信息反馈机制

在建筑工程造价动态管理中, 建立市场信息反馈机制是至关重要的一环<sup>[1]</sup>。这一机制的核心在于及时、准确地收集和分析市场价格信息, 以便掌握材料、设备等关键资源的价格动态。通过这一机制, 建筑企业能够迅速响应市场变化, 调整造价策略, 确保工程造价与实际需求相匹配。要建立有效的市场信息反馈机制, 首先需要构建一个完善的信息收集网络。这个网络应涵盖各种渠道, 包括供应商、行业协会、咨询机构等, 以确保能够获取全面、及时的市场价格信息。同时, 还需要定期对市场进行调研, 了解最新的市场动态和价格趋势。其次, 对收集到的市场信息进行分析也是关键。这需要对大量的数据进行筛选、整理和归纳, 以提取出有用的信息。例如, 可以通过分析材料价格的历史数据, 预测其未来走势; 通过比较不同供应商的价格和服务, 选择最优的采购方案。最后, 将分析结果应用于造价决策中是实现动态管理的关键。这要求建筑企业在制定造价计划时, 充分考虑市场信息反馈机制提供的数据和结果。例如, 在制定材料采购预算时, 可以根据市场价格动态调整预算金额, 避免因材料价格上涨而导致的成本超支。

#### 2.2 实施阶段性造价控制

在建筑工程造价的动态管理中, 实施阶段性造价控制是一种非常有效的方法。这一方法的核心思想是将整个工程造价过程划分为若干个独立的阶段, 并对每个阶段进行细致的成本预算和控制。这样做的好处在于, 能够确保每个阶段的成本都保持在可控范围内, 从而避免整体造价失控的风险。具体来说, 实施阶段性造价控制需要首先明确各个阶段的划分标准。这通常根据工程的进度、特点和管理需求来确定, 比如可以划分为设计阶段、采购阶段、施工阶段等。每个阶段都有其独特的成本控制重点和目标。在设计阶段, 成本控制的重点在于

优化设计方案,减少不必要的浪费。通过对比不同方案的经济性和可行性,选择出既满足功能需求又经济合理的设计方案。在采购阶段,则需要关注材料、设备的市场价格动态,选择合适的采购时机和供应商,以降低成本。在施工阶段,则要注重施工现场的管理,提高劳动生产率,减少窝工、返工等现象,从而降低施工成本。对每个阶段进行独立的成本预算和控制是关键。这需要制定详细的成本预算计划,明确每个阶段的成本目标和控制措施。同时,还需要建立有效的监督机制,对实际成本进行实时跟踪和监控,确保不超出预算范围。此外,实施阶段性造价控制还需要注重各阶段之间的衔接和协调。不同阶段之间可能存在着相互影响和制约的关系,因此需要做好信息共享和沟通工作,确保各阶段之间的顺畅过渡。

### 2.3 引入风险管理机制

在建筑工程造价的动态管理中,引入风险管理机制是一项至关重要的举措。由于建筑工程涉及众多不确定因素,如市场变化、政策调整、自然灾害等,这些因素都可能对工程造价产生重大影响。因此,通过建立完善的风险管理机制,对潜在的风险因素进行及时识别、评估,并制定相应的应对措施,可以有效降低造价波动带来的风险,确保工程的顺利进行。首先,风险管理机制的建立需要对可能影响工程造价的各种风险因素进行全面梳理和分析。这包括市场风险、政策风险、技术风险、自然风险等各个方面。通过对这些风险因素的深入了解,可以为企业制定更加精准的造价计划提供有力依据<sup>[2]</sup>。其次,在风险识别的基础上,还需要对各项风险进行评估,确定其发生的可能性和对工程造价的影响程度。这样可以帮助企业明确风险防控的重点和优先顺序,更加有针对性地制定风险应对策略。此外,制定风险应对措施是风险管理机制的核心环节。根据风险评估的结果,企业可以采取多种措施来降低风险,如加强市场调研、优化设计方案、选择可靠的供应商、加强施工现场管理等。这些措施的实施可以有效减少风险事件的发生,降低其对工程造价的不利影响。最后,风险管理机制的持续运行和改进也是至关重要的。由于风险因素的不断变化,企业需要定期对风险管理机制进行检查和调整,确保其始终与工程的实际需求相匹配。同时,还需要不断总结经验教训,对风险管理机制进行持续优化和改进,提高其运行效率和防控效果。

## 3 成本优化控制策略

### 3.1 设计阶段的成本优化

在建筑工程的成本控制中,设计阶段被视为至关重

要的环节。设计不仅决定了建筑的功能、美观和安全性,更在很大程度上影响了工程的整体成本。因此,从设计阶段入手进行成本优化,往往能够实现事半功倍的效果。设计阶段的成本优化首先体现在对设计方案的选择上。一个好的设计方案应当既满足使用功能,又符合经济性原则。通过对比多个设计方案,可以从中选择出既符合项目需求,又在成本上相对优化的方案。这要求设计师在具备创新思维的同时,也要有足够的成本意识,能够在设计过程中不断寻求功能与成本之间的最佳平衡点。其次,减少不必要的材料浪费也是设计阶段成本优化的重要手段。在设计过程中,应充分考虑材料的利用率,避免出现过多的废料。例如,通过合理的排版和优化节点设计,可以减少材料的切割损耗;通过选择标准尺寸的材料,可以降低定制成本。这些看似细微的调整,在实际工程中往往能够带来显著的成本节约。此外,降低工艺复杂度同样有助于成本优化。过于复杂的工艺不仅会增加施工难度,还会延长工期,从而提高人工成本和时间成本。因此,在设计阶段应尽量简化工艺流程,选择成熟、可靠的施工技术和方法。这不仅可以降低施工阶段的成本风险,还能够提高项目的整体效率。最后,加强设计过程中的沟通与协作也是实现成本优化的关键。设计师、工程师、成本人员等多方应共同参与设计讨论和决策,确保各方对设计方案有充分的理解和认可。这样可以避免后期因设计变更而导致的成本增加,确保项目成本始终在可控范围内。

### 3.2 采购过程的成本控制

在建筑工程的成本优化控制策略中,采购过程的成本控制占据着举足轻重的地位。采购成本不仅直接关系到项目的总投资,而且影响着项目的盈利能力和市场竞争力。因此,采取有效的措施降低采购成本,对于提升项目的经济效益至关重要。集中采购是一种有效的成本控制策略。通过集中采购,企业可以整合多个项目的需求,形成较大的采购规模,从而在与供应商的谈判中获得更有利的地位。这不仅可以降低单位产品的采购价格,还能够减少采购过程中的交易成本,如运输费、仓储费等。此外,集中采购还有助于企业建立稳定的供应链,确保材料和设备的持续供应,降低因供应链波动而带来的风险。长期合作是另一种重要的采购成本控制策略。与供应商建立长期合作关系,可以使双方在互信互利的基础上开展合作,从而获得更优惠的价格和更优质的服务。长期合作关系的建立需要企业在采购过程中注重供应商的信誉和实力,选择那些能够提供高质量产品、具有稳定供应能力和良好售后服务的供应商。通过

长期合作,企业可以与供应商共同应对市场变化,实现采购成本的持续降低。在实施采购过程的成本控制时,企业还需要注重采购计划的制定和执行。制定详细的采购计划,明确采购的品种、数量、时间和质量要求,可以避免因盲目采购而造成的浪费。同时,严格执行采购计划,确保按计划进行采购和验收,可以防止因采购失误而带来的成本增加<sup>[3]</sup>。

### 3.3 施工过程的成本管理

施工过程是建筑工程项目中的核心环节,也是成本控制的关键所在。在这一阶段,加强施工现场管理、提高劳动生产率、减少窝工和返工等现象,对于降低施工成本、提升项目整体效益具有至关重要的作用。施工现场管理涉及众多方面,包括人员管理、材料管理、设备管理、安全管理等。首先,要合理安排施工人员,确保各工种之间的协调配合,避免出现人员闲置或劳动力浪费的情况。其次,要加强材料管理,确保材料的及时供应和合理使用,减少材料浪费和损耗。同时,设备管理也至关重要,要定期对施工设备进行维护和保养,确保其正常运转,提高设备利用率。最后,安全管理不容忽视,要建立健全安全管理制度,加强安全教育和培训,确保施工过程中的安全无虞。提高劳动生产率是降低施工成本的有效途径。通过优化施工工艺、提高施工人员技能水平、采用先进的施工设备和技术等手段,可以显著提高劳动生产率,缩短工期,从而降低人工成本和时间成本。此外,加强施工现场的协调和沟通,确保施工计划的顺利执行,也能有效提高劳动生产率。减少窝工和返工现象对于降低施工成本同样重要。窝工和返工不仅会造成人工和材料的浪费,还会影响施工进度和质量。因此,要加强施工过程中的质量管理和监督,确保每道工序都符合设计要求和质量标准。同时,要建立完善的检验和验收制度,及时发现和整改问题,避免出现大面积返工的情况。

### 3.4 引入先进技术和方法

在现代建筑工程中,引入先进技术和方法是实现成本优化控制的重要手段<sup>[4]</sup>。其中,BIM技术(建筑信

息模型)和精益管理等方法的应用,正在逐渐改变传统的项目管理模式,为成本管理带来了新的突破。BIM技术以其强大的信息集成能力,为建筑工程提供了从设计、施工到运维全生命周期的信息管理平台。在设计阶段,利用BIM技术可以进行精确的材料预算和碰撞检测,避免设计错误和浪费。在施工阶段,BIM技术则能够帮助项目经理实时监控施工进度和资源消耗,确保项目按计划进行。此外,BIM技术还能够促进项目各参与方之间的信息共享和沟通,提高决策效率和准确性,从而降低管理成本。精益管理源自制造业,强调以最少的资源投入获得最大的运营效益。在建筑工程中引入精益管理思想,意味着要从项目全局出发,不断优化施工流程和管理方法,消除一切浪费。例如,通过精确的施工计划和调度,可以减少设备和人员的闲置时间;通过严格的现场管理和质量控制,可以避免返工和修复成本;通过与供应商建立紧密的合作关系,可以降低材料采购成本。这些精益管理措施的实施,不仅有助于降低项目的直接成本,还能提升项目的整体效率和质量。

### 结语

建筑工程造价的动态管理与成本优化控制,如同为企业插上腾飞的翅膀,使其在激烈的市场竞争中翱翔。面对复杂多变的市场环境和项目需求,建筑企业必须不断探索、勇于创新,将动态管理理念融入造价管理的每一个环节。通过持续优化成本控制流程、精准把握市场动态,企业方能稳操胜券,实现经济效益与社会效益的双赢,走向更加辉煌的未来。

### 参考文献

- [1]李海兰,周丹.建筑工程造价动态管理及成本优化控制策略分析[J].房地产导刊,2023(8):168-169,172.
- [2]林枝.建筑工程造价的动态管理与控制途径探讨[J].江西建材,2022(9):410-411,416.
- [3]张丽.建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].中州建设,2023(3):63-64,72.
- [4]王琳.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].建材发展导向(下),2021,19(11):37-38.