

关于冶金企业安全生产风险管理体系建设研究

胡斌

宁波钢铁有限公司 浙江 宁波 315807

摘要: 为了提高冶金企业的安全生产管理水平,本研究以某冶金企业为案例,通过对其安全生产风险管理体系的建设进行研究,探讨了如何建立完善的体系框架以及功能模块划分的方法。研究表明,冶金企业安全生产风险管理体系的建设需要包括各级管理层承诺、组织与人员、规章制度、风险评估与控制、培训与教育、监督审查与改进等模块。

关键词: 冶金企业; 安全生产风险管理; 体系框架设计; 功能模块划分

1 冶金企业安全生产风险概述

冶金企业作为重要的工业生产企业,其安全生产风险具有一定的特点和难度。冶金企业安全生产风险主要包括以下几个方面的概述,火灾和爆炸风险:冶金企业生产过程中涉及到高温、高压等因素,火灾和爆炸风险较高。化学品泄漏和中毒风险:冶金企业使用大量化学品进行生产,如果化学品泄漏或不当使用,可能产生有毒气体、有害物质等,造成工人中毒和环境污染。机械设备运行风险:冶金企业中大型设备的运行不仅置工人的生命安全于不顾,还可能导致设备损坏、生产线停产等严重后果。设备故障、操作不慎、缺乏维护保养等因素都会增加机械设备运行风险。防护设施和个人防护措施的不完善:冶金企业在安全生产管理中可能存在防护设施建设不完备、维护不及时、个人防护措施不到位等问题,增加了工人的意外伤害和职业病发生的风险^[1]。环境污染风险:冶金企业的生产过程中可能产生大量的废水、废气、废渣等污染物,如果处理不当或排放超标,会对周围的生态环境和人们的健康造成威胁。

2 冶金企业安全生产风险管理的重要性

冶金企业安全生产风险管理的重要性不可忽视。冶金企业作为高风险的行业,面临着多样化和复杂化的安全生产风险,包括火灾、爆炸、化学品泄漏、机械设备运行等方面的风险。第一,冶金企业的安全生产风险管理有助于预防事故的发生。通过建立科学的安全生产管理制度和流程,及时发现、评估和控制潜在的安全风险,可以有效减少事故的发生概率。第二,安全生产风险管理有助于减少事故造成的损失。冶金企业事故往往伴随着人员伤亡、设备损坏、环境污染等多方面的损失,不仅会给企业带来巨大的经济损失,还可能对企业的声誉和社会形象造成负面影响。通过建立完善的安全管理体系,及时采取防范措施和应急处置措施,可以最大限度

地减少事故后果,降低损失。第三,安全生产风险管理还可以提升企业的整体竞争力,完善的安全管理制度和措施,不仅是对企业自身负责的表现,也是企业与合作伙伴和客户进行合作的重要前提。

3 现有冶金企业安全生产风险管理体系分析

3.1 现有管理体系的构成与运行机制

现有冶金企业安全生产风险管理体系通常由以下几个方面的构成和运行机制组成,安全政策和目标:冶金企业安全生产风险管理体系的首要任务是确立安全政策和目标。安全政策是企业安全文化的核心,明确了对安全重要性的认识和安全管理的原则。安全目标是具体、可量化的目标,以保障员工安全和减少事故频发率为重点。组织结构和责任制:冶金企业安全生产风险管理体系要建立相应的组织结构和明确的责任制。这包括设立安全管理部门或委员会,确定安全管理职责和权限,明确各级管理人员和员工在安全生产中的责任和义务。人员培训和意识提升:冶金企业安全生产风险管理体系需要进行员工培训和意识提升工作^[2]。通过安全技术培训、隐患排查和应急演练等措施,提高员工的安全意识和技能水平,使其具备应对突发事件和安全风险的能力。风险评估和控制措施:冶金企业安全生产风险管理体系要进行全面的风险评估工作,并采取相应的控制措施。通过识别、评估和优先处理潜在危险源和安全隐患,制定并执行相应的风险控制措施,减少事故风险和事故后果。监测和审查机制:冶金企业安全生产风险管理体系需要建立有效的监测和审查机制。通过定期的安全检查、内部审核和外部审查,以及适时的风险评估和事故调查,掌握和改进安全管理情况,确保安全生产管理体系的有效运行。持续改进和经验分享:冶金企业安全生产风险管理体系要不断进行持续改进和经验分享,通过收集和分析事故和事件的经验教训,提出改进建议,并

将其纳入管理制度和流程中，不断完善安全管理体系，提高企业的安全生产水平。

3.2 管理体系存在的问题与不足

现有冶金企业的安全生产风险管理体系存在一些问题和不足，需要及时解决和改进。领导层对安全管理的关注程度不够高，将安全生产放在次要位置，导致安全生产管理体系的建设和实施不够到位。缺乏有效的安全政策和目标的制定，以及对安全管理的全面支持，使得企业在安全管理方面缺乏统一的方向和行动。安全培训和教育方面存在一些不足。有些企业在培训和教育上花费不够，安全培训的频次和深度不够，培训内容的覆盖范围有限。员工的安全意识和安全技能水平不高，对安全风险的认识和处理能力有限，难以有效应对突发事件和应急情况。风险评估和控制方面存在问题。有些企业对风险评估的工作存在不系统、不规范的情况。风险评估的方法和标准不统一，评估结果的精准度和可靠性有待提高。此外，对于已评估的风险，企业在制定和实施相应的控制措施时存在不足，导致风险的控制不到位。监测和审查机制存在一定问题，有些企业的监测和审查机制不完善，对安全管理的监测和追踪不到位。缺乏有效的监控手段和技术，很难及时发现和处理安全隐患和风险。外部的审查和检查不够频繁和全面，对企业的安全管理进行监督的力度不够，持续改进机制需要进一步加强。有些企业在事故和事件的分析和总结方面存在不足，未能深层次地解决问题和改善管理。对于经验的分享和借鉴不够，各企业之间缺乏有效的交流机制，限制了安全管理水平的提升和整体性能的改进。

3.3 原因分析

首先，部分企业领导层对安全生产管理的重视不够，缺乏安全管理的全面支持。这可能是由于其对安全风险的认知不足，或者将生产效益放在首位，忽视了安全风险对企业的重要性。其次，在安全培训和教育方面，一些企业投入不足，培训内容和方法欠缺创新。这可能是由于企业将培训成本视为负担，没有意识到培训对于员工安全素质的提升和事故防范的重要性。此外，风险评估和控制工作的不足可能是由于企业对风险评估方法和技术的了解不深，或者缺乏风险评估人员的专业性带来的。企业在实施风险控制措施时，可能面临资源不足或者措施配备不完善的问题。监测和审查机制不完善的原因可能是企业缺乏有效的监控手段和技术，或者对监测和审查的重要性认识不足。同时，有些企业可能对外部审查和评估缺乏积极配合，抵触外界监督，导致安全管理水平得不到有效的监督和提升。

4 冶金企业安全生产风险管理体系建设方案

4.1 建设目标与原则

冶金企业安全生产风险管理体系的建设是确保企业安全生产的重要保障，下面是一个具体的建设方案，包括建设目标和建设原则。第一，建设目标：提高冶金企业的安全生产管理水平，减少生产事故的发生，降低人员伤亡和财产损失，保障员工的生命安全和企业的可持续发展，建立科学、规范的风险管理体系，提高企业的风险预警和应急响应能力，健全内部监控机制，持续改进安全管理体系，确保安全目标的实现。第二，建设原则：安全管理是全员共同责任，每个员工都应积极参与安全生产，共同维护企业的安全环境，建立风险管理的全过程机制，全面识别和评估冶金企业的安全风险，制定科学合理的风险控制措施，依法执行安全相关法规和政策，确保企业的安全生产符合法律法规的要求，建立持续改进的机制，通过监测、评估和总结经验教训，不断改进和完善安全管理体系。第三，具体建设方案：制定风险管理的标准和流程，建立风险评估和风险控制措施的管理体系，开展员工安全意识和技能培训，建立培训档案，确保员工掌握必要的安全知识和应急处理能力，建立安全监控系统，及时掌握生产过程中的风险状况，建立应急响应机制，确保在事故发生时能快速、有效地采取应对措施。建立安全信息收集和报告体系，定期进行安全检查和隐患排查，推行责任追究制度，促使各级管理人员和员工对安全负有更强的责任感，建立安全管理绩效评估机制，定期对安全管理体系进行评估和改进，及时总结经验教训，在行业内进行经验分享和交流^[1]。

4.2 体系框架设计与功能模块划分

在冶金企业安全生产风险管理体系建设中，体系框架设计和功能模块划分是非常重要的步骤。体系框架设计：领导层承诺：建立高层管理人员对安全生产的承诺和支持，明确安全生产的责任和权力，确保安全生产管理的高度重视。组织和人员：明确安全生产管理的组织结构和人员职责，建立安全生产管理委员会、安全生产管理部门等机构，明确各部门/岗位对安全生产的职责，规章制度：建立适应冶金企业特点的安全生产规章制度，包括安全操作规程、安全管理制度等，确保各项安全管理要求得到执行。风险评估与控制：建立科学的风险评估体系，识别和评估各项安全风险，制定相应的风险控制措施。确保风险的有效控制和减少，培训与教育：建立完善的培训与教育机制，培训员工安全意识、技能和应急处理能力。功能模块划分：安全信息管理模块：负责收集、整理和分析安全生产相关的信息，形成

安全报告和分析报告,为决策提供依据,风险评估与控制模块:负责识别和评估安全风险,制定风险控制计划,跟踪和监督风险控制措施的执行情况。培训与教育管理模块:负责制定培训计划、组织培训活动,管理员工的培训记录和证书,推广和分享安全经验与教训,安全设备与应急响应模块:负责管理维护与更新安全设备,制定应急预案和应急演练计划,组织和指导应急响应工作,监督与改进管理模块:负责内部巡检、第三方审核和绩效评估,发现问题隐患、提出改进措施,跟进改进实施情况,安全文化建设模块:负责组织安全文化建设活动,培育和强化员工的安全意识,提升安全文化水平。

4.3 管理流程与运作机制优化

在冶金企业安全生产风险管理体系建设中,管理流程与运作机制的优化是提高管理效率和降低管理成本的关键环节。下面是一些优化管理流程和运作机制的建议,管理流程优化:对现有的管理流程进行审查和分析,去除多余环节和繁琐手续,简化冶金企业的安全生产管理流程,提高工作效率,制定明确的管理流程和工作标准,确保各个环节的顺畅进行,减少流程中的误操作和疏漏,提高流程的可靠性和可操作性,引入信息化技术,建立电子化的管理系统,提高数据管理和信息共享的效率,减少重复劳动和资源浪费。

运作机制优化:建立高效的沟通和协作机制,加强各部门之间的信息交流和合作,促进流程的协调和优化,明确各部门和岗位的职责和权限,建立责任追溯制度,使每个人都清楚自己的责任和义务,促进工作的高效推进和问题的及时解决,根据风险评估结果和企业实际情况,合理分配和利用安全管理的人力、物力和财力资源,在保证安全生产的前提下,降低成本和浪费,制定明确的绩效考核指标,定期对管理流程和运作机制进行评估和改进。通过激励和考核,推动流程的持续优化和改进。

5 冶金企业安全生产风险应急管理

冶金企业安全生产风险应急管理是确保企业在发生突发安全事故或危险事件时能够迅速、有效地采取应对

措施,最大程度地减少人员伤亡和财产损失的重要举措。(1)应急组织机构建设:由企业高层领导担任组长,各相关部门负责人担任成员,负责制定应急管理策略和决策,统一指挥和协调应急工作,确保有统一的应急指挥中心,能够及时获得事故信息并组织人员采取应对措施,根据冶金企业的特点,制定应急预案,明确事故责任和处置程序,明确各部门的职责与任务。(2)应急资源准备:根据风险评估结果,合理储备应急物资,包括个人防护装备、急救药品、消防设备等,确保应急时物资供应充足^[4]。与公安、消防、医疗等相关机构建立合作关系,互通信息、协同联动,在事故发生后能够共同参与应急救援工作。(3)应急演练与培训:定期组织应急演练,模拟各类事故场景,检验应急预案和应急处置能力,并及时总结经验教训,完善应急措施。提高员工的应急意识和应急技能,确保员工能够冷静应对突发事件。(4)应急响应与危险源控制:在事故发生后,迅速启动应急响应机制,向员工发出紧急通知和警示,确保其及时采取避险措施,按照应急预案,组织救援队伍迅速赶到事故现场,进行事故处置和人员救援,尽快控制事态发展,通过紧急停产、隔离危险区域等措施,有效防止事故蔓延和扩大。

结束语

冶金企业安全生产风险管理体系建设是一个持续不断的过程,需要紧密结合企业实际情况进行具体的调整与改进。只有不断地优化与改进,充分发挥安全管理体系的作用,才能真正提高冶金企业的安全生产水平,为企业的可持续发展提供保障。

参考文献

- [1]王琳.冶金企业安全生产风险管理体系建设研究[D].北京科技大学,2020.
- [2]张海涛.钢铁冶金企业安全生产风险管理体系建设[J].河北企业,2021(10):5
- [3]李军.钢铁冶金企业安全生产风险管理体系建设[J].中国金属通报,2021(6):
- [4]刘江.关于钢铁冶金企业安全生产风险管理体系建设的几点思考[J].科技风,2020(5):4.