

建筑工程管理的重要性及创新方法解析

余 飞*

亳州市谯城区住房和城乡建设局 安徽 亳州 236800

摘 要：市场经济体制的改革使各个行业的发展都获得更大的机遇和挑战，建筑行业的经营和管理也发生巨大的变化。建筑项目施工中，通过科学的管理可以促进施工各个环节的衔接，提升工程建设质量和进度。跟上建筑业发展的脚步，引用先进的创新模式，采用更好的管理经验和现代化的技术已成为现代建筑工程管理发展的趋势。针对建筑工程管理中创新模式的应用及发展，本文提出了很多新的创新模式并针对这些模式的应用和发展进行了详细的讨论。

关键词：建筑工程；管理；创新模式；应用

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0307-1>

引言

建筑行业是我国经济发展的重要支柱产业，全面提高其施工质量和效率，能够在我国社会经济发展中进一步发挥积极作用。建筑工程管理模式合理应用的主要目的就是保证质量，提升相关企业的经济效益。但是，在目前的管理模式中仍存在一定不足，企业很难适应当前的社会发展需求，不利于建筑行业的稳定发展。因此，需要分析建筑工程管理模式现状，并提出科学、创新的发展措施。

1 建筑工程管理中创新模式应用的作用和意义

建筑发展的面貌关系到城市的形象，它的发展速度和质量对一座城市的建设进程起着至关重要的作用。建筑是人们生活的场所，是社会经济发展水平的标志，人们对生活水平不断提高促进了它的建设水平和速度。建筑管理是建筑工程中很重要的环节，建筑管理方面涉及建筑工程的质量、工程的建设进程以及建筑的成本等多个方面。建筑管理的创新不仅能在建筑的质量方面不断提高，还能运用新的技术提高工作的效率，节约了建筑建设的成本，还为建筑企业创造了更大的经济效益和社会效益。当前，我国经济发展非常迅速，建筑工程的规模也越来越大，建筑企业的发展也发生很大变化，规模在不断扩大，需要加强建筑工程每个环节的管理，通过提升每个环节的施工质量达到提升整体工程质量的目的。这些环节包括：机械设备、施工材料、气候条件以及技术人员能力等。建筑工程与其他类型的产品不同，一旦出现问题就会对整个工程以及企业产生严重的不良影响，只能选择维修或者拆除，除了造成严重的经济损失外，还会影响企业的社会声誉^[1]。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 建筑工程施工管理力度不足

建筑工程施工中，如果管理意识不足，管理机制不健全，会导致工程施工中出现诸多的问题。比如，在建筑工程原材料管理不完善的情况下，会导致材料的质量难以保障，不符合施工要求，造成工程质量问题，不仅会使企业面临经济损失，也会使企业社会上产生不良的影响，损坏企业的形象和信誉。同时，如果材料进场后管理不合理，会造成材料出现浪费的情况，各施工单位没有做好材料领取计划，随意领取和截裁材料，造成大量的边角料无法应用，或者使用中随意弯折、堆砌造成材料无法继续使用等，都会加大企业的成本。建筑施工队伍在施工的过程中，管理制度不完善，也会影响到现场的施工流程，施工人员缺乏统一的施工指导，在施工中凭经验，凭喜好施工，造成施工流程不规范，施工技术以及质量难以保障。这也是当前企业施工中造成管理混乱和成本提升的主要问题^[2]。

2.2 工程施工材料质量管控不严

目前很多大型建筑工程企业过于强调建筑工程施工期间的材料成本风险控制和管理工作，而忽视了对建筑材料本

*通讯作者：余飞，1984.04.20，汉族，男，安徽省亳州市，亳州市谯城区住房和城乡建设局，工程师，中级工程师，本科，研究方向：建筑工程管理。

身质量的控制和管理,很多建筑企业工程施工期间的建筑材料与工程质量检查管理工作落实不到位,并且建筑企业的整体材料检测质量水平会受到其他因素的影响,一些施工数量庞大、种类较多的建筑施工工程材料检测质量可能无法及时得到有效质量监管,从而使个别施工质量不好或不合格的建筑施工工程材料可能流入其他施工现场,进而导致建筑工程企业施工材料整体的检测质量与后期材料使用期间的性能受到严重的影响。

2.3 建筑行业人员素质普遍较低的问题

建筑业从业人员文化知识水平参差不齐,大多数的人员知识文化水平有限,管理人员思想也比较老旧保守,这直接影响了工作建设的进度和工程的质量。大多数的建筑人员管理方面还在沿用老的管理条例和思路,不思进取,原地踏步,跟不上时代发展的潮流。管理人员所具备的专业知识水平不高,还停留在老的建筑管理模式中,而且不积极寻求新的管理技术的输入,造成整个管理层的管理水平低下,影响企业发展的速度。建筑工程管理人员满足现状,缺乏积极进取的思想,致使自身管理水平停留在老旧的思想观念里,跟不上建筑业发展的节奏。建筑企业管理缺乏有效措施,造成人员流动性大,工作人员更换的速度频繁也不是一件好事,会出现质量问题得不到解决的情况,互相推诿,工作的效率也大打折扣,严重影响工程的质量和进度。建筑工程管理人员的素质问题不仅体现在专业知识的方面还出现在思想管理方面,传统思想不能改变,沿用传统管理方法,不改变思路,停留在老的框架里,害怕改变,不想改变,严重阻碍工程管理的创新,进而影响企业发展的步伐^[3]。

3 建筑工程管理模式创新发展

3.1 更新管理理念

建筑工程管理模式创新发展需要以管理理念的更新为基础,在顺应市场发展的过程中进行创新。建筑企业的管理者和领导人需要看到行业发展的前景,重视提升企业的市场信誉,在管理工作中重视创新,能够及时且准确掌握市场信息,并且全面掌握施工现场的真实情况,改变当前管理模式的不足,在加强重视度的同时,增加投入的资金;同时,选择合适的专业人才负责管理工作,成立专门的管理部门,制定科学的管理制度。企业的管理者以及负责具体管理工作的人员需要注意制定的管理制度要考虑建筑企业本身的发展需求、经济实力、发展目标以及市场环境等因素,通过完善和优化内部管理制度提升市场竞争力,以此促进建筑企业在当前市场环境中稳定发展。

3.2 注重建筑工程管理组织机构创新

在建筑工程管理工作中,需要根据建筑工程行业发展情况,做好施工管理工作。但是从当前建筑工程管理情况来看,在管理制度、内容等方面仍然不够完善,而出现这种问题的主要原因是工程管理工作的落实受到限制,不符合市场经济发展要求。在建筑工程管理中需要加强组织结构创新。具体可以从以下方面进行,在工程项目的合同管理中,项目经理需要结合施工合同的要求,做好施工人员以及资金等方面的合理分配,将各环节的管理责任分配到具体的人员身上,保证施工材料、施工程序以及施工安全等方面责任的全面落实,任何环节出现问题都可以找到直接责任人,提升工程管理力度^[4]。

3.3 创新监督管理

创新工程监督检查管理对接与建筑工程企业对接的作用主要可以体现在两大方面:一方面就是通过对每个重点建筑工程项目施工操作细节的严格把关管控,最大程度地有效节约建筑工程经营成本;另一方面就是为了确保建筑企业在现场施工以及安全管理的过程中能够实现对不同施工单位的有效管理,并且能够将企业责任与和社会责任都落实到位,使建筑企业内部各个工作部门能够对自身的本职工作进行负责,并且能够使得建筑工程管理人员更加高效地完成相关建筑工作,从而有效地降低建筑工程施工过程中安全事故的发生,使企业能够更加快速、安全地开展相关工作。

3.4 建立信息化的建筑工程管理模式

现在的时代是信息化的时代,在现代化的经济建设中,信息化体现在社会建设的各个方面,建筑工程管理要想适应时代发展的潮流势必也要进行信息化建设。不断加强建筑管理人员的信息化技能学习,定期培训,跟上建筑发展的速度,掌握新的技能和先进的管理方法,勇于探索新的管理模式。加强建筑工程信息网络化管理,为企业管理人员随时查询建筑信息提供方便,减少了工作量,提高了工作人员的工作效率。建筑工程管理信息化的建立还有利于管理层之间的相互交流,有了问题能及时沟通,加快了问题处理的速度,提高了各工作步骤之间的相互配合程度,为工程的开展提供积极有效的帮助。建筑工程的信息化管理要求从业人员不仅具备专业知识,还要会计算机的基本操作应用,

通过建筑管理的信息化,可以更方便有效地管理好整个工程建设,推动整个工程的快速有效完成^[5]。

4 结束语

综上所述,为了提高我国建筑工程项目的管理水平,建筑企业需要重视管理模式的应用,从而使建筑企业能充分地发挥工程管理效果。

参考文献:

- [1]游健彬.新时期我国建筑工程管理的现状以及创新发展分析[J].居舍,2021,(09):163-164.
- [2]邹维国.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国住宅设施,2021,(01):125-126.
- [3]闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰,2021,(9):57.
- [4]赖向阳.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].建筑与装饰,2021,(4):99,104.
- [5]黄泽钦.建筑工程管理的重要性与创新方法探究[J].建筑·建材·装饰,2020,(9):44,52.