

# 公路桥梁工程中合同管理方法探讨

丁 蕾\*

江苏兆信工程项目管理有限公司, 江苏 210017

**摘 要:** 在进行公路桥梁类型工程建设时, 签订的合同是当事人根据公路桥梁工程的建设事项和相互之间产生的权利义务所达成的一种协议。在进行公路桥梁工程项目合同管理时, 主要是对总承包合同进行管理, 并且对分包合同进行管理。但是在开展管理工作时, 存在较高的难度。公路桥梁工程项目的合同管理方式主要包含了对合同签订内容的审核和合同执行的管理, 以及合同纠纷问题的解决等内容。施工企业应该选用专业的管理人员, 建立完善的管理措施, 才能保障企业的合法权利。本文就公路桥梁工程中合同管理方法进行相关的分析和探讨。

**关键词:** 公路桥梁工程; 合同管理; 方法; 分析探讨

## 一、前言

对于施工企业来说, 签订的合同关系到企业在进行工程项目施工时的各项权利和义务, 以及要履行的法律责任。施工企业在进行公路桥梁工程施工时, 不仅要严格按照合同的内容进行工程项目的建设, 而且要根据合同的规定获取相应的利益。所以在进行项目施工时开展的合同管理工作, 关系着工程的建设成果, 也是企业施工管理工作中非常重要的一项内容, 与其他类型的合同管理工作相比较, 公路桥梁合同管理工作的特征比较明显, 而且与其他管理工作的开展具有显著的差别。在开展工作时, 施工企业必须提高对这项工作的重视程度, 并且引进更加优秀的人才, 参与这项工作<sup>[1]</sup>。

## 二、公路桥梁工程中合同管理工作特点

### (一) 合同的审核特点

如图1所示, 通常情况下在进行公路桥梁工程项目施工时, 项目都是由国家政府部门通过公开的招标, 对项目的承包商进行确定, 然后再进行合同内容的签订。所以在进行项目建设之前, 承包商应该首先与工程的建设单位人员进行协商, 才能促进合同管理工作的顺利开展。施工企业需要等到项目工程中标之后, 由工作人员对事先拟定好的合同方案内容进行检查, 这项工作属于合同管理工作的重点内容。在开展检查工作时, 不能遗漏任何一项内容。因为所有的合同条款都关系到建设单位的最终利益, 所以在开展管理工作时, 相关的人员要对合同内容是否合法进行检查, 还要对内容是否具有法律依据进行审查<sup>[2]</sup>。

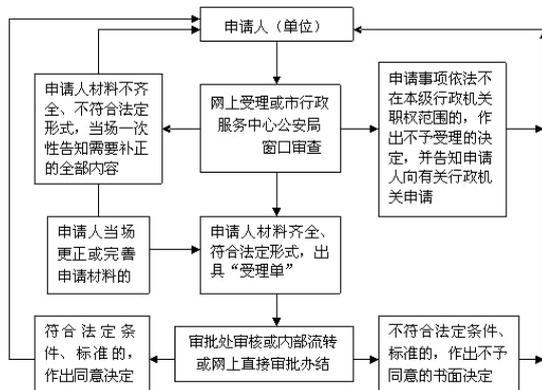


图1 项目申请

发包单位在对合同进行审批时, 是否具备完善的手续也要进行严格的审查, 而且发包单位必须取得工程建设区域

\*通讯作者: 丁蕾, 1981年10月, 女, 汉族, 江苏涟水人, 现任江苏兆信工程项目管理有限公司经营部经理, 工程师, 本科。研究方向: 合同管理、工程招投标。

的使用权力，还要具备施工建设的证件和手续等资料。在进行工程建设的过程中，要对合同内容以及附件内容是否完整进行全面的检查，并且对合同及附件内容进行保存和存档。在对合同内容进行审核时，任何一项内容都必须符合法律的规定，否则就可能降低合同内容的法律效力，不利于工程项目的顺利建设。因此相关人员必须提高审核的标准，才能保证合同管理工作在开展时更加的顺利<sup>[3]</sup>。

(二) 合同的管理特点

通常情况下，在对工程项目中的合同进行管理时，要等到合同双方签订相应的条款之后，由管理人员对管理制度的内容进行制定。在开展管理工作时，要涉及工程施工区域的地区和方位，以及项目工程的建设走向和工程的施工方案等内容。而且要对合同中的项目管理计划进行详细的规划，这是在开展公路桥梁工程合同管理工作时，必须要具备的相应内容，任何一项内容都不可缺少。在开展合同管理工作时，施工企业要聘请更加专业的人员参与这些工作。因为企业中的合同管理人员大多数综合素质比较低，专业能力不强，缺乏相应的专业知识<sup>[4]</sup>。

如图2所示，所以在进行合同履行时，合同管理人员要帮助施工单位和项目经理对合同进行合法的分包，才能保证各项条例能够落到实处。然后安排管理人员对分包阶段的合同进行备案，避免在开展管理工作时出现风险问题。在开展管理工作时，企业的管理人员，还要严格按照规章制度的要求开展各项工作，并且对各项合同内容的执行情况进行实时的监督和管理。才能通过合同管理工作的开展，实现合同内容的法律效力。管理人员也应该提高自身工作的重视程度，对相关工作内容存在正确的认知，才能促进管理工作的顺利开展<sup>[5]</sup>。

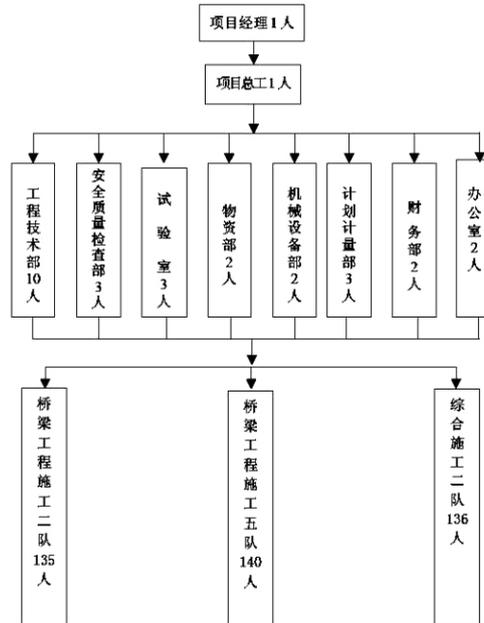


图2 合同分包

(三) 合同矛盾问题管理特点

在对公路桥梁工程合同管理中的矛盾问题进行解决时，属于合同管理工作中非常重要的一项环节。在开展相关工作时，合同管理人员必须加大管理的力度，才能保证相关问题能够顺利的解决。在进行工程项目施工建设时，因为合同的内容涉及工程项目建设的各个层面，很容易出现矛盾等问题。所以在开展管理工作时，管理人员必须做好矛盾问题的管理工作。在进行工程项目管理时，很多物质条件都不具备任何矛盾，但是工程项目建设的参与人员会为了解决矛盾问题，导致工程不能在规定的时间内保质保量的建设完成，也无法按照合同规定的日期进行项目的建设，这就会给各建设单位带来严重的经济损失<sup>[6]</sup>。

要想对这个问题进行解决，在对问题进行管理时，可以采用协商和调和的方法对其进行解决，或者采用舍小取大的处理方法，对矛盾问题进行化解。因为在进行合同管理时，存在的矛盾问题会阻碍工程项目的建设进度。所以管理人员在对这些问题进行解决时，一定要以工程的建设进度为主，对矛盾问题进行及时的解决。才能保证各个部门的施工行为能够顺利的进行，使得工程项目能够在规定的时间内建设完成。避免因为矛盾问题的发生，降低工程项目的建

设效益<sup>[7]</sup>。

### 三、公路桥梁工程中合同管理现状

#### (一) 经常存在违反合同规定的行为

因为我国在进行工程项目施工建设时,业主属于工程的行政主管部门,也属于工程的承包单位,大多数承包单位依附于工程行政部门。行政部门在开展管理工作时,涉及的内容比较广泛,各项内容比较繁杂,如果在进行工程项目建设时,对合同管理工作的开展情况进行过多的干预,就会阻碍相关工作的顺利开展。尤其是主管部门的人员在进行合同条款签订以后,就进入工程项目的施工现场,采用行政手段对企业投标的工程单价进行调节<sup>[8]</sup>。

而且很多人员会有意地提高工程项目的验收标准,例如以往在对工程项目进行设计时,是根据验收工程的标准进行项目建设的,但是部分业主提出的要求比较无理,要求单位必须按照上一级工程的建设标准开展工程的施工。这就导致施工企业在进行工程项目建设时,无法严格按照工程的建设标准进行施工质量的管理。如果在进行项目建设时,没有对工程的等级进行明确的规定,那么会对工程的使用时间造成不利的影晌。这些行为的出现,都不利于合同管理工作的开展,而且会阻碍施工企业的建设行为<sup>[9]</sup>。

#### (二) 施工企业内部人员缺乏合同管理意识

如图3所示,在进行工程项目建设时,如果施工企业的施工行为存在问题,很多施工企业在对问题进行解决时,没有严格按照合同的规定进行问题的处理,反而与施工企业的负责人进行协调和解决,导致本来可以按照合同要求进行索赔的行为无法顺利的开展。因为现阶段我国在进行公路桥梁工程合同管理时,相关的项目机构没有建立属于自身单位的合同管理团队,即使建设了相关的团队,内部的人员也不够专业。建设单位和施工企业也没有制定合理的规章制度,更没有对工作内容进行详细的规划,导致管理工作在开展时各项行为比较混乱。甚至管理人员无法对工程的建设行为进行全面的监控和追踪,无法保证合同管理工作的顺利进行<sup>[10]</sup>。



图3 工程项目建设

实际上在进行工程项目施工时,合同管理工作是工程管理中非常重要的一项内容,还涉及法律法规程序的执行。通常施工企业都会聘请高素质的合同管理人才参与这项工作。但是企业的内部人员缺乏相应的合同管理意识,在配合专业人才开展工作时,无法保证各项管理内容的开展顺利,也无法充分发挥管理工作的效用,阻碍了管理工作的开展,甚至会影响合同的履行。这些行为都不利于工程的项目建设,会降低企业的经济效益。

### 四、公路桥梁工程中合同管理措施

#### (一) 优化合同管理内容

在对工程施工过程中的合同进行管理时,首先要对管理工作中存在的一些不足之处进行查漏补缺。施工企业要制定完善的管理制度,促进合同交底工作的开展。在开展合同交底工作时,可以根据双方人员签订的合同内容,通过管理人员与项目工程的管理人员进行合同的交底。在开展这项工作时,一定要对合同中的各项条例进行全面的阐释,还要对条例的基本内容和要求进行详细的讲解,让工程项目的管理人员清楚地了解合同条例中,企业要履行的基本权利和义务,以及企业在进行工程建设时,需要注意的所有问题。这种行为的产生,可以减少后续矛盾问题的发生。

在开展合同的管理工作时,施工企业也要建立完善的责任划分制度,要将权责落实到个人身上。在开展管理工作时,要保证管理人员能够明确认识到自身的职责,而且要将各项任务细化到管理部门的各个程序中,让管理部门对工程建设时的所有行为以及职责的履行情况进行全面的监督。在开展相关工作时,管理人员还要通过任务的分工,明确

自身的岗位责任,从而提高工作开展的效率和质量,减少问题的发生几率。

### (二)加强管理人员专业培训

在进行公路桥梁工程项目建设时,施工企业和建设单位应该选用一些综合素质比较高、专业能力比较强的优秀人才,参与到工程建设和合同管理的各个过程中,这样可以为企业减少合同管理工作开展中的矛盾问题,在开展合同管理工作时,涉及我国的法律法规内容,而且这项工作的开展比较专业,施工企业必须对内部人员进行统一的专业教育和培训,增强管理人员的法律意识,提高人员的专业能力。确保管理人员在开展工作时,具备相应的法律知识,能够严格按照合同的要求开展管理工作。如果相关的人员对这些专业内容并不熟悉,就不能参与到企业的评选活动。管理人员在申请岗位时,首先要了解工作开展时基本的法律知识,企业内部也要对人员的专业知识技能进行全面的培养,提高管理人员的工作开展效用。当前我国规定能够参与管理岗位的人员,必须具备相应的资质证书,才能到岗就业。

### (三)增强企业内部人员合同管理意识

在进行公路桥梁工程项目施工时,建设单位和施工企业都要增强合同管理人员的工作意识。首先施工企业要对管理人员的能力进行严格的要求,确保管理人员能够严格按照合同的规定,对管理工作中存在的各项问题进行全面分析,并且对这些问题进行及时的发现和处理。在对问题进行解决时,也要严格按照合同的规定开展相关工作。施工企业要建设一个专业的合同管理团队,并且聘请专业的人员开展这项工作。还要制定科学的制度内容,确保各项程序更加合理,才能保证工作在开展时更加有效。因为合同管理工作在开展时比较复杂,而且技术性特征比较强,所以施工企业要对内部的管理人员进行定期的培训,并且通过考核活动的开展,提高管理人员的综合能力。

## 五、结语

综上所述,现阶段在进行公路桥梁工程施工时,合同的管理工作还存在较多的问题。这些问题不仅会阻碍项目的建设行为,而且会降低企业的效益,导致企业面临更多的风险问题。在开展管理工作时,如果相关人员缺乏责任心,没有严格按照合同内容的规定进行问题的处理,就会降低合同的法律效力。而且在进行工程建设中会面临更多的问题。要想对这些问题进行有效的解决,施工企业就要选用更加专业的管理人员,提高管理工作的质量和效率。在开展合同管理时,还应该借鉴一些成功的经验,根据自身的工作现状,对现有的管理措施进行改善和优化,才能保证合同管理工作在开展时,能够发挥更大的效用。

### 参考文献:

- [1]江宇清,肖鑫.桥梁工程施工质量智能化管理的数据标准制定[J].中外公路,2019,39(05):102-106.
- [2]杨永武.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].建材与装饰,2019(31):169-170.
- [3]孙志林.公路工程项目变更索赔的原因及有效对策分析[J].中国标准化,2019(20):75-76.
- [4]王俊巧.道路与桥梁施工资料整理归档关键技术研究[J].科技风,2019(29):119.
- [5]张昱.BIM关键技术在道路桥梁施工管理中的应用研究[J].工程建设与设计,2019(17):260-261+267.
- [6]何明霞.路桥BT投资建设项目参建方的风险识别与应对策略[J].四川水泥,2019(08):24.
- [7]吴忠广,张好智,吴林松,张宇,史砚磊.高速公路施工安全管理标准化建设研究[J].中国标准化,2019(15):107-111.
- [8]周奇.探究关于道路桥梁施工管理中的问题控制核心探究[J].智能城市,2019,5(14):123-124.
- [9]温秀红.浅析建筑道桥的施工成本把控现状及解决对策[J].中国市场,2019(12):96-97.
- [10]鲜艳.新形势下钢结构桥梁工程经济管理风险及对策探讨[J].企业改革与管理,2019(07):208+210.