

土木工程施工管理中的常见问题及对策研究

周笑寒*

中盛精诚工程项目管理有限公司宁夏分公司 宁夏 银川 750004

摘要: 土木工程项目庞大,具有一定的复杂性,施工监管不易达到预期的效果。据调查,大部分建筑企业的管理都存在一定的问題,短时期内可能不会造成大的影响,但是随着时间的推移,就会出现成本管理不到位、内部结构分配不均的问题,管理制度同时面临改革。就建筑企业而言,在整个施工过程中,应该秉承高度负责的态度加强对工程的监管,并且根据项目推进情况做出实时调整,如此才能保证建筑施工过程高校开展。

关键词: 土木工程; 施工管理; 常见问题; 有效策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0307-10>

引言

土木工程施工管理所涉及的内容和各项环节都比较庞大和复杂,对于土木工程企业、施工单位和施工管理人员来说都是一项不小的挑战,同时也是保障施工质量和施工水平的重要依托。但目前,土木工程施工管理中仍然存在管理人员安全意识淡薄、管理体系尚不健全等各方面问题,由此也对施工人员的埋身安全埋下隐患,因此分析土木工程施工管理中的问题并探究其解决对策有其必要性。

1 土木工程施工管理的重要性

土木工程施工管理是一项综合性较强的工作,涉及到庞大的人力、物力和技术等方面的资源,主要包括施工工人、建筑材料、施工设备、施工技术、资金筹备及分配等各方面事宜,这些都是影响土木工程施工水平和施工质量的重要因素,而传统的土木工程管理手段已经无法适应现阶段土木工程事业发展的需要。基于此,要结合现代经济科技发展水平和土木工程市场需求,建立健全土木工程施工管理的相关制度和体系,对其形成多维度的有效管理。采取科学合理的管理理念,从施工人员、施工过程以及施工技术等多角度优化施工管理方法,进一步推动我国土木工程事业稳定可持续发展^[1]。

2 土木工程施工管理中的常见问题

2.1 监督管理工作不足

首先,施工过程中相关管理人员对材料质量的监督不足。由于建筑材料质量参差不齐,相关管理人员没有做到对材料质量的严格把关,则材料在后期使用过程中就会存在安全隐患;其次,缺乏管理技能,相关专业知能不足。管理工作需要遵循一定的制度,科学完善的管理制度是保障施工过程顺利、促进施工完成效果良好的必要条件,而相关管理人员的水平和专业能力不足则会严重阻碍施工工作的顺利进行,进而造成施工质量无法得到保障。尤其在面对突发状况如自然灾害时,管理者应急能力不足,错误的对施工相关问题进行处理,对隐患问题不能够做到及时发现,快速应对,就会造成施工进场的迟滞,严重者甚至会引发安全事故的发展。

2.2 施工队伍的专业性不足

作为建设工程施工项目的具体执行者,施工管理队伍的整体专业施工能力和施工综合业务素质将直接影响调整整个土木工程的整体施工质量和施工管理水平。目前大部分专业施工建筑队伍的技术水平已经得到了比较大的提升,但是在很多建筑企业中还可以发现许多施工建筑队伍的专业施工工程技术和专业性不足的问题,很多土木工程现场施工人员仍然缺乏各种专业施工知识。目前我国很多建筑现场施工人员不经过相关的专业培训就投入到相关建筑工作中,很多施工人员不能正确理解各种施工建筑图纸,并且对各种施工建筑规范知识的理解和掌握程度不够,相关建筑施工

*通讯作者:周笑寒,1995年11月,回族,女,宁夏银川,中盛精诚工程项目管理有限公司宁夏分公司,助理工程师,本科,研究方向:土木工程。

人员只有在一些技术人员的指导下才能完成各项施工建筑工作^[2]。

2.3 施工管理实践效果欠缺

随着我国建筑行业的迅速发展,国家与政府部门针对施工管理工作也出台了一系列的法律法规,为施工管理工作奠定了良好的法律支撑。但是就建筑施工管理的具体实践情况进行分析,很多施工企业对于施工管理工作的重视力度不足,也没有严格遵循建筑领域的法律法规开展施工管理作业,从而导致了一系列施工质量问题的发生,对于建筑企业的长远发展造成了比较大的阻碍。此外部分施工企业在开展建筑施工管理工作中,多是借助于工程审计环节开展质量管理,很多施工管理人员甚至不会深入到施工场地中开展管理工作,导致了施工管理制度的落实效果不佳,各施工环节也就难以严格遵循相关技术规范开展,这也是建筑施工管理工作中存在的重要问题之一。

2.4 材料因素对土木工程管理的影响

正所谓“巧妇难为无米之炊”,工程质量的好坏直接取决于所用材料的好坏,没有高质量的材料,任何人也无法建设高质量的项目。因此,负责采购材料的人员在工作工程中需要更加慎重,必须通过实地考察和走访来确定商品的质量和口碑,尽量选择信誉度比较好的商家进行合作,严格禁止过程中的金钱交易行为。同时,时代的发展给我们带来新的挑战,我们不仅需要高质量的工程,更需要环保工程,以响应国家可持续发展的号召,为人民群众营造健康的生活环境,所以在材料选择方面环保也是重要考虑因素。

3 如何做好土木工程施工管理

3.1 土木施工管理过程中做好应急措施

土木施工是一个庞大的工程,其中存在一些不安全的因素,因而一个工程在正式开始之前,一定要做好应急预案,保证工程及人员的安全。首先,在项目开始之前,施工企业应该加强对相关人员的安全培训,学习一些基本的急救措施,要求每个施工人员都能够掌握最基本的自救和救人常识;其次,施工企业应该将现场管理措施汇编成册,保证每一条都具有现实实践意义,能够具体到施工作业中的每一个细节,要求施工期间的每一位工作人员都能够严格遵守,将责任具体到每一位负责人,保证各项措施的落实;最后,一旦出现事故,保障人员安全。在事故发生之后,施工人员的安全是我们应该最先考虑的问题,现场人员应该及时去观察现场,查看伤员情况并送往医院,继而向项目负责人汇报这一情况。项目负责人应该对此次事故展开全面调查,保护现场的同时查明事故发生的原因,并将相关信息及时同相关人员交流,做好伤员及家属的赔偿、安抚工作,及时总结事故发生经验教训,降低后续此类情况的发声概率,为施工人员树立信心^[3]。

3.2 提高施工现场的监管力度

在建立健全土木工程施工管理制度后,还要加大制度的执行力度和施工现场的监管力度。首先,施工单位需要安排专门的安全管理人员在施工现场进行巡查,从而能够及时发现施工现场存在的问题并加以解决,全面保障施工过程中的施工质量问题;其次,施工单位要设立专门的监管部门对施工项目的整体环节实行全面监管,并不定期对施工现场的施工情况进行抽查,并将抽查情况以书面形式整理出来上报相关负责人,负责人根据整理出来的监管工作报告情况制定相应的措施,不断完善施工现场的监管制度和施工工作,从而切实保障土木工程项目的施工质量^[4]。

3.3 引进先进的施工技术

良好的施工技术在提高民用建筑效率和质量方面起着非常重要的作用。施工企业要增加资金和人力投入,积极引进先进的施工技术,制定科学合理的施工程序,其不仅对施工工作的有效开展起到促进作用,同时也能够为工程质量的达标提供保障。土木工程管理人员要加强质量审核工作力度,应用统一完善的审核标准对施工技术进行核验,在保障施工技术科学合理的前提下,促进新时期土木工程管理工作的进一步发展^[5]。

3.4 建立完善的管理体系

在进行土木工程质量管理体系建立的过程当中管理人员应该考虑下面几点问题,第一,深入调查工程施工,在所需要的质量管理上进行调控控制,明确施工过程当中的各个环节;第二,工作质量管理体系人员应该将自我责任进行负责,将自我责任进行实际的确立。建立科学的监督和管理机制,在进行实际工作中,要将监督和管工作进行协调一致,要建立起科学的管理机制和监控形式,才能够真正提高工程与施工质量。只有将责任进行落实,才能保证各个环节进行相互协调一致,还应该做好工程的监督与管控,对于各个环节来说,需要遵守相关制度保证技术上的规范性,合

同上的合理性，在施工完成后也要做好监督与验收工作。

4 结束语

综上所述，土木工程行业是我国国民经济的重要产业，建筑业竞争异常激烈，由于其链接形式，土木工程非常复杂，只有确保土建工程的施工管理，才能提高整体施工质量。在保证土木工程总体质量，降低土木工程建设成本，提高企业经济效益的过程中，对土木工程建设管理过程加强质量控制，具有十分重要的现实意义。

参考文献：

- [1]陈宏山.土木工程发展中的几个重要问题[J].建筑与结构设计,2018,(2).
- [2]赵斌.浅谈建筑施工管理中的管理信息系统研究[J].消费导刊,2017,(8).
- [3]苏春富.论土木工程土建施工现场管理的优化策略[J].江西建材,2017.
- [4]田栋.浅谈土木工程施工管理问题[J].建材与装饰,2018,(10):35-37.
- [5]王晶.探究土木工程施工中的材料选择及质量控制策略[J].智能城市,2018,(01):98-100.