

新时代下对建设工程项目管理模式的探讨

刘 浩*

华电重工股份有限公司 北京 100070

摘 要: 在新时代的社会经济发展背景下, 建筑工程项目领域的竞争日益激烈, 一些先进的建筑工程公司, 为了更好的适应当下经济发展的新形势, 引入了较为成熟的建筑工程项目管理模式, 从而对项目风险进行分散, 对大规模的项目融资进行规划, 这对建筑工程公司而言是十分具有前瞻性的做法, 通过对有效的工程项目管理模式进行选择, 从而更好的提高自身的工程建设质量, 确保工程建设能够顺利进行的同时, 也提高了公司的整体经济效益, 为公司的长足发展奠定了坚实的基础。

关键词: 新时代; 建设工程项目; 管理模式; 探索讨论

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0308-1>

引言

在传统建设工程项目管理模式下运行的工程项目, 暴露出很多不足之处, 显然已不适用于当下经济发展的新形势, 这就要求建筑工程公司在新时代的背景下对以往的工程管理模式进行改进与创新, 使得工程项目的管理更加符合我国对工程建设的客观规律, 积极响应我国提出的相关政策, 从而有效的落实工程项目的推进计划。本文将对一些常见的建设工程项目管理模式进行简要的论述, 并提出一些新时代背景下建设工程项目管理模式的探索性建议, 望对建设工程公司的项目管理工作给予一定的帮助。

1 建设工程项目管理的几种基本模式

1.1 项目管理承包模式

项目承包模式指的是业主聘请专业的项目管理公司, 将项目监管的责任全权交付给项目管理承包商, 再由承包商对工程项目的组织和实施过程进行全程的监督与管理的一种管理模式, 由于项目管理承包商具有较高的专业性在监管力度和覆盖性方面能够达到更好的效果; 在一些成本管控方面的问题上, 业主也能够参与到其中, 这就使得项目管理也更加具有灵活性。项目管理承包模式虽然具备一些较为明显的优势, 但也存在着一些问题, 由于项目承包模式将业主的监管责任全权交付于承包商一方, 这就要求承包商具有一定的监管能力和资质, 需要业主在招标的环节仔细考虑承包商的实际能力, 对其专业水平进行严格的考察, 选取具备较高专业能力的承包商进行项目管理, 避免在工程正式展开阶段出现一系列问题, 这将会严重损害公司的经济效益^[1]。

1.2 工程项目总承包模式

对建设工程项目进行总承包的项目管理模式, 又被称为EPC模式。这是一种集设计、采购、建设于一体的管理模式, EPC模式的运行能够有效确保工程公司各部门之间的协调统筹, 通过更高的专业协调性来调和各个部门之间的关系, 在避免一些不必要的冲突的基础上, 对交叉施工等严重影响施工效率的现象加以规避, 业主可以根据合同规定的价格对施工进度和施工成本进行控制, 确保了工程项目的施工进度, 但这需要业主加大对工程项目的监管力度, 于工程的承包人而言, 具有一定的市场风险, 若出现监管不严或覆盖不全面的现象时, 就会导致工程项目的成本虚高, 严重影响工程项目的顺利进行, 也会对建设公司的经济利益造成一定的消极影响^[2]。

1.3 融资模式

融资模式是将项目的实施、运营和移交融为一体的项目管理模式, 又叫做bot模式, 这是一种将政府基础设施的建设依托于个人资产投资的项目管理模式。政府首先将建设基础设施的权力下放到个人手中, 作为投资者的项目发起人, 通过对项目的管理和运营, 具体负责基础设施的设计, 施工和运营环节, 并将项目实施所获得的利润用来偿还公

*通讯作者: 刘浩, 1985.07.22, 满族, 男, 河北承德, 华电重工股份有限公司, 项目经理, 中级工程师, 本科, 研究方向: 工程管理。

公司的债务，这是个人投资者在特许经营期间内的工作；而在特许经营期结束以后，项目公司需要将项目无偿移交至政府手中。总的来说，融资模式的最大优势在于得到了政府的支持，通过政府颁布的一系列优惠政策，能够打破融资渠道的紧张形式，更好地推动项目的实施和运行。

2 新时代背景下对建设工程项目管理模式的探索

2.1 加强对项目管理相关工作人员的培训，提高其专业性

人才是项目管理企业得以发展的物质保障，有效加强对项目管理人才的相关培养，可以在很大程度上促进企业的长足发展，由此可见，加强对工作人员的培训力度是十分重要的。想要更好的提高员工的专业性，企业可以聘请专业的技术人员为现有员工进行项目管理方法的讲解，让员工意识到，建设工程管理工作对项目进度的重要影响，提高员工的思想觉悟，从而更好地确保项目管理工作的效率和工作质量，除此以外，公司还可以引进更为先进的管理理念，让员工在学习先进管理理念的过程中，充分提高自身的专业素养与能力，使得他们在日后的实际项目管理过程中，能够采用更为科学性的管理方法，为建设项目的具体实施做好铺垫^[3]。

2.2 完善建设工程项目管理的相关制度，促进创新发展

建设工程项目的具体施工过程一般较为复杂，施工现场会出现许多在预期建设过程中难以预料到的问题，这就需要相关工程项目管理人员建立并完善一套完整的工程项目管理制度，并严格按照系统的具体要求来进行项目的管理工作，确保了项目管理工作的进度，为施工项目的顺利进行提供了有力保障。完善的建设工程项目管理制度，在具体的施工过程中能够起到良好的支撑作用，因此，更加要对其全面性和合理性做出保障，在进行项目管理体系的建立时，在符合国家对建设工程的相关规定的基础上，相关工作人员也应充分考虑到施工现场的客观条件及环境因素，使相关规定与实际施工状况有效结合，从而使得项目管理体系的建立更具针对性；与此同时，项目管理制度还应对工作人员的职责进行明确，清晰的责任分配能够使得项目管理工作更为高速的进行^[4]。合理的奖励机制的构建也是项目管理体系建立的一种有效方式，有效的奖励机制能够使得员工的积极性得到充分调动，对于具有出色工作表现的员工，公司可以进行奖金的发放，鼓舞员工以更为饱满的工作态度来参与到项目管理工作之中，从而对项目管理工作的发展加以保障，使得建设项目能够顺利推进。

2.3 提高对项目创新意识的管理，使管理模式更为完善

科学系统的建设工程项目管理方法是使得项目管理工作更为行之有效的必要条件，对工程项目成本的控制也具有一定的影响，因此，建设工程公司更应加强对工程项目管理方法的创新力度，综合管理方法是一种较为常见的管理方式，它要求企业对工程项目的具体施工过程展开了解，明确施工技术和原材料是否能够满足实际的施工环节，从而确保建设项目施工过程的有效推进，除此以外，综合管理方法还要求，相关工作人员对施工过程的诸多方面进行逐一检查，像是施工计划、施工工期及现场环境等因素都是排查的主要目标，对可能会影响建设项目施工进度的不良因素加以规避^[5]。例如，可以有效利用“EPC+PMC”模式，即工程总承包模式与项目管理承包模式相结合的管理方法，由业主与项目管理承包商进行协同，并与工程总承包一方签订合同，这样一来，业主就不需要调配较多的人力资源，也能够确保工程项目管理工作的正常进行，EPC需要全程参与工程前期的项目规划工作，对可能存在的不利于项目实施的行为进行规避，确保项目实施的工作效率，这能很好的解决当下项目管理工作中的一些问题，也是响应我国新时代背景的重要尝试。

2.4 善于运用信息技术手段，促进建设工程项目管理模式的现代化进程

信息技术的飞速发展，为人们的生活带来了诸多便利，也为我国各行各业的现代化建设提供了有力保障，建设工程项目自然也要充分利用信息技术的有效性，完成对建设工程项目管理模式的现代化发展，在具体的项目管理过程中，公司要加强工作人员对信息技术的合理应用，使得项目管理模式得到更好的创新，这也是符合我国新时代背景的重要举措。信息技术的使用在能够促进建筑领域现代化发展的同时，也能够使得建筑公司更为了解用户的不同需求，通过大数据技术的相关应用，更好地为用户推荐符合自身需求的建筑类型，促进企业经济效益的提高^[6]。在建设项目的管理方面，企业可以通过对信息管理平台的构建，实现承包商与业主之间的通信往来，使得信息共享更为便捷，积极响应我国现代化建设的时代，也能够更好的提高工程项目管理的工作效率。

3 结束语

综上所述,建设工程项目管理工作在整个工程实施项目部门及具体的施工过程中,都发挥着弥足轻重的作用,有效的工程项目管理模式的应用,能够对具体施工过程中所遇到的客观问题进行解决,对外界条件所造成的施工过程中的不足之处进行有效规避,建设项目企业必须加强对项目管理模式的重视程度,在迎合我国新时代背景的基础上,对工程项目管理模式进行完善与创新,使其更好地适用于当下的工程建设工作,为我国工程建设领域的长足发展保驾护航。

参考文献:

- [1]罗薇.建设工程项目管理模式的探讨[J].产业创新研究,2021,(15):104-105+108.
- [2]闫天罡.关于建设工程项目管理模式的探讨[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021,(07):37-38.
- [3]谭智斌.浅析建设工程项目组织管理模式[J].市场周刊,2021,34(02):14-16.
- [4]盛爱新.新时代下对建设工程项目管理模式的分析[J].住宅与房地产,2020,(27):104+108.
- [5]陈建明.关于新时代下对建设工程项目管理模式的探讨[J].居舍,2017,(24):94.
- [6]李民.新时代下对建设工程项目管理模式的探讨[J].黑龙江科技信息,2015,(01):193.