

# 建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略

齐鑫磊\*

哈尔滨太平供热有限责任公司 黑龙江 哈尔滨 150056

**摘要:**在我国城镇化高速发展的背景下,逐步缩小了城镇之间的差距,极大地提高了人民生活质量,大众对居住环境的要求也随之提高。施工现场管理作为保证建筑工程质量的有效手段,受到了社会各界的广泛关注。但由于现阶段一些建筑施工团队组建时间较短,管理人员管理理念落后,导致施工现场管理不严格、施工质量不高、安全环境难以保障、无法有效控制施工进度。针对以上问题,施工团队管理人员必须根据施工现场实际情况进行优化处理,进而在满足人们实际质量需求的同时,有效保证建筑工程质量。

**关键词:**建筑工程;土建施工;现场管理;有效途径

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0308-7>

## 前言

我国社会经济发展带动了社会多个行业的发展,针对建筑工程土建施工现场管理进行优化,这是十分重要的工作环节。从具体工程项目入手,维护企业的效益。土建工程施工的时候,强化施工现场管理,要找出管理的核心,从完善现场施工管理角度出发,保证工程质量得以全面提升。同时,土建施工现场管理的质量和企业的整体发展、生存有着直接联系。在把握经济和社会效益的情况下,让建筑工程企业顺利发展,推动施工现场管理的发展,为带动土建工程发展做好准备和指引,从根本上对施工中存在的问题进行解决。

## 1 施工现场管理现状与潜藏的问题

### 1.1 质量管理机制不够完善

由于建筑施工项目的规模越来越大,导致施工现场的工序越来越复杂,加上外部环境因素的影响,工序组织落实过程中很可能出现混乱的情况。所以,部分拟建工程项目在实际的施工现场管理过程中很难实现全面系统管控目标。加上质量抽查过程中容易出现疏漏,所以最终的抽查结果很可能无法具备说服力,导致工程建设过程中出现安全或质量隐患。较大土建项目的整个施工过程也较为系统且复杂,因此在一些偶然因素的影响下,技术操作人员极有可能无法按照规定要求操作相关施工技术或步骤,致使最终的项目施工质量无法满足标准或规范。同时,质量问题的存在,还会致使工程施工步骤在返工或更改的过程中出现返工费用,这会间接增加工程建设成本,对于土建工程经济效益获取来说,也十分不利<sup>[1]</sup>。

### 1.2 监督不严格

一些施工团队对施工合同管理和现场实际施工管理缺乏科学控制,致使施工管理工作在一定程度上存在问题。大多数施工团队采用单向金字塔管理模式,施工团队管理人员对基层施工人员具有绝对的管理约束,导致施工生产阶层与管理层的关系复杂化。但实际工程施工中又存在许多不确定因素,在应用阶段,也一定程度上抛弃了许多施工管理制度和规章制度。造成这一问题的原因有两点:一是管理制度缺乏合理性,在施工过程中,很难使施工人员掌握施工质量。二是施工监督力度不够,存在现场管理漏洞。而后者也是影响施工质量、安全和进度的主要原因,往往更容易出现。一些建筑单位缺少施工现场管理部门,分工不明确,规章制度不健全,导致现场责任主体不明确、施工现场秩序混乱,影响整体施工。

### 1.3 人为方面的因素

管理工作人员是建筑工程管理的主体,对工作管理效果产生了非常直接的影响,这就需要工程管理人员及时更新自己的管理理念,积极创新自己的管理技术和管理措施。因此,管理人员的管理理念,所用的管理措施和管理技术,都是建筑工程管理工作中非常关键的影响因素。

\*通讯作者:齐鑫磊,男,汉族,1986.11,河北,本科,中级工程师,黑龙江工程学院,研究方向:建筑工程。

#### 1.4 工程原材料管理缺失

建筑行业展现出了一定的特殊性,原材料是建筑工程质量好坏的重要决定力量。原材料在选择的过程中如果不能得以合理控制,就会影响工程质量。同时,原材料在建筑施工环节中的管理不够合理,出现原材料损坏等问题,会让施工建筑受到比较大的影响。建筑施工管理人员要对原材料的选择和保存管理进行优化,让建筑材料得以质量保证,拥有了较高质量的原材料,为带动建筑企业工程的稳定发展提供准备。从根本上分析,也让建筑土建施工现场管理更加优质,提升企业的经济效益。

### 2 建筑工程土建施工现场管理有效途径

#### 2.1 完善施工方案

为确保建筑项目顺利施工,我们必须积极完善施工方案,同时,保证这一方案符合施工现场的实际状况、项目设计的具体要求,以让各施工环节之间更协调,让施工现场的资源、资金等配置得更合理,另外,将建筑项目施工的具体进度、每个建设环节的质量、项目设计方面有哪些变化、现场拆迁状况等所有施工实践中遇到的问题都进行详细的记录,同时,还要跟踪检查建筑项目工期进度,主要是为了收集、分析当下建设环节的施工进度信息,同时,把具体的工程进度信息和进度计划对比,分析看一下是否存在进度滞后或是超前的状况,如有问题应及时进行调节、解决和优化。对具体施工环节、施工工程总量、施工现场资源配置等各种状况进行科学分析,同时,结合项目特点及具体的要求对上述状况进行调整和优化,确保建筑项目的建设质量、施工进度都与前期的规划相吻合,确保建筑项目按质按量按时完工<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 明确监管职能

施工现场有项目经理、施工人员、技术人员、质量检验人员、材料管理人员、统计核算人员、安全监管人员等,要根据项目范围、难易程度,确定监管人员数量,进行合理的职能分配。项目经理是项目的负责人,要让项目人员仔细熟悉设计图,让施工人员完成工程计划和施工进度规划。施工前,项目经理需要请工程部门的管理人员进行实地勘探,掌握施工现场的具体划分,明确道路、办公用地等各种用途,规范材料堆放位置,掌握施工中水、电的使用情况。

#### 2.3 强化工程材料监管

土建施工环节中,重要的基础是采购符合规格的原材料,而且现场管理的时候,也要把原材料的管理作为关键和重点。不管是原材料选择还是在管理等环节上,都要实行十分全面和严格的监管。同时,还需要对原材料的具体运输进行进度,让多个方面得以原材料质量控制,避免劣质原材料进入到施工现场中。在此,对原材料进行全面监控,形成了工程原材料的监督管理,从根本上对工程项目的总成本进行控制和降低<sup>[3]</sup>。在原材料选择过程中,要以符合标准的为主。在运输到施工现场之后,开展合理的原材料管理,避免因为不良天气或者环境对原材料产生影响。开展原材料现场管理的时候,按照原材料的类型进行管理分类,为施工使用提供准备。然后,在保管和现场存储上要做出一一定的保障,通过覆盖塑料薄膜等形式,把原材料进行保护,防止出现原材料损坏等问题。提升施工现场管理的质量,做好施工的准确规划和完善,这也是进一步保证建筑土建工程施工质量的重要方向<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 强化对施工安全管理的重视

建筑施工管理不仅仅是对质量、进度的管理,安全管理也应该得到高度重视,只有施工现场的安全得到了保证,才有质量和经济利益可言。建立安全保障制度,并在施工现场一一落实,提升现场安全管理人员的安全管理意识以及责任意识,做好施工过程中的全面防护。例如,在现场施工前对工人做好三级安全教育培训,树立责任意识;安全管理人员要对现场的安全设施进行定期检查;施工现场做好安全警示标语的宣传,提高工人和管理人员的安全意识。企业有制度,管理有办法,安全有意识,现场的施工就有了相应的保障,建筑工程就可以顺利开展。

#### 2.5 提升管理人员素质

土建施工管理工作人员需要有较强的综合素质,为建筑施工现场管理提供准备和指引。现场管理工作人员能够提升工作的意识和素质,面对现场管理形成正确的认识。开展教育培训过程中,让施工现场管理人员不断强化自我,提升思想意识的情况下,也展现出良好的工程管理能力 and 素养。以专业性的管理培训为主,比如从管理工程具体方面入手和阐释,让管理工作获得稳定发展空间和机会。对现场施工工程具体情况把握为主,这是从根本上对施工工程进行全方位把控的关键,也让工程管理工作人员拥有工作开展的具体方向。提升管理人员的综合素质,一个重要的方面是

保证建筑施工质量<sup>[4]</sup>。在全面落实施工现场管理职责的情况下,让每一个工作人员都明确自身的责任,并树立正确工程管理思想认知。工程施工现场工作人员施工素质得以提升,从而让工程顺利稳定实施,让土木工程建设项目具体开展的时候获得一定的保障。

### 2.6 要做好相关交底工作

在建筑项目施工之前,技术人员和施工人员必须要结合项目施工在安全方面的具体要求做好技术交底工作,交底后双方签字确认。在施工工地入口、施工所用的临时用电设备周边等位置,需要放上安全警示标志,从而让施工行为更规范,进而让施工安全得到基本保障。此外,建设单位的领导要结合施工工地所在地的地质条件、气候条件等选用与工程施工相吻合的安全管理方法,保证施工过程的安全。在进行工程建设的时候,若需要将施工工作进行临时暂停,必须要负责安全管理的工作人员将施工现场的安全和防护管理工作做好,从而使得施工现场的安全得以保障,进而可以尽最大可能地提升建筑单位的社会以及经济效益。

### 3 结束语

综上所述,施工现场管理是决定项目能否优质、顺利施工的关键因素,科学把控建筑施工现场管理,可确保项目施工的高质量完成和项目成本目标的顺利实现。这就需要施工企业结合施工现场的实际状况,做好合理的项目施工规划工作和施工技术管控工作,保证现场的施工可以按照施工要求顺利落实到位

#### 参考文献:

- [1]柏治荣.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施研究[J].低碳世界,2020,v.10;No.204(06):129-130.
- [2]周会风.建筑工程现场管理工作中存在的问题及对策分析[J].中国室内装饰装修天地,2020,(002):40.
- [3]吴铠良.医院建筑施工工程现场管理的重要性及管理策略分析[J].建筑与装饰,2020,(006):45-45.
- [4]刘书莎,高晓芳.探析建筑工程项目施工进度管理的影响因素及其措施[J].建筑技术研究,2019,(6).