

风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用研究

高于予*

重庆两江新区开发投资集团有限公司 重庆 400000

摘要: 建设工程的数量与规模不断增加但通过对实际施工情况进行分析后发现,项目施工中,提出了几点相应的防范对策,对推动社会和谐进步提供一定的帮助。

关键词: 风险管理;建设工程;施工安全监督管理;应用

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0308-10>

引言

近年来机械、施工方法、施工环境、材料选取等各个环节进行安全质量评价并监督施工规范性,让现场的每一项行为皆符合国家安全生产规范,严格督促施工单位按照工程建设标准强制性条文进行建设,对每一项决定进行把控,以保障施工安全。因此,必须强化安全监督管理体系,创新风险管理措施,积极识别潜在风险,科学防控,最大限度确保施工安全和质量。

1 风险管理概述

风险管理是项目管理体系中非常重要的构成部分,与道路、桥梁、建筑、水利水电等相关工程领域存在非常密切的关联性,自项目可行性研究阶段至竣工投入使用的各个环节,工程项目建设各方参与主体均面临一系列风险因素。风险的两大基本特征在于损失性和不确定性,受外部因素干扰、非正常行为、偶然性事件的影响,都会产生风险问题,需要各方参与主体最大限度地规避风险,提高安全水平,确保安全目标顺利实现。由此,风险管理还具有规划性的特点,通过风险辨识与分析,有针对性地控制风险要素,减少发生事故的可能性。

2 管理体系

建立结合专项检查、实体监测、日常巡查和内部监督行为定期督查等形式,多渠道展开管理,以把工地安全隐患有效消除,促进机构监管水平的提升。

(1) 日常监督小组主要工作内容就是辨识风险,日常巡查、监督抽查施工安全以及安全监督交底;

(2) 专项检查小组选择固定时间专门抽查一些具有较大危险性的分部分项工程,如起重设备、高支模、深基坑等,并向日常监督小组反馈检查结果;

(3) 检测机构抽样检验包括安全网、安全帽、钢管、扣件等在内的工地防护用品,并检测起重设备、桩工机械、电器设备的安全性能,向日常监督小组实时反馈检测结果;

(4) 内部督察小组定期抽选工地督查相关情况,包括监督行为、检测行为以及工地安全管理状况,总结并适时内部通报存在问题。

3 工程施工阶段中安全责任存在的风险

3.1 管理的内容较为复杂

参与施工的人员及获利者相对较多,对环境产生的影响较大某些工程,经常会出现需要缩短工期的状况,导致工程施工的质量受到严重影响。所以,急需对施工现场进行严格管理,保质保量地完成工程。地点环境又较为复杂,导致对工程现场的管理具有较大的难度。

3.2 建筑市场较为混乱

目前,建筑市场受到多方的关注,有不少的企业单位都想在建筑行业中分一杯羹近年来,政府不断地对市场状况

*通讯作者: 高于予,男,生于1991年2月,汉族,重庆人,中级工程师,硕士研究生学历,研究方向主要从事建设及安全生产管理。

进行整治,但仍存在为了自身利益将施工成本进行压缩,导致施工安全性急剧降低的情况,导致在建设工程、安全生产及文明施工中投入的力度不够,甚至会出现没有保护措施之下的施工。若是在建筑项目的施工安全层面上管理,就可以有效规避施工过程中出现的不必要的安全问题^[1]。

3.3 施工方投入的资金不足

在第一阶段的施工没有结束时就开始第二阶段施工的工序,导致资金严重短缺。在后期,这种情况下,对项目进行监督与管理的人员并没有较多的发言权,不能对安全施工监管。

4 风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用

4.1 工程施工过程中的风险识别

在工程施工中,往往有诸多安全风险存在,其主要分为两大类,包括可预见性与突发性。前者指的是可利用诸多手段进行预防,而后者则是利用对工程项目展开深入剖析来进行有针对性的防范。为避免发生安全风险,应把风险识别工作做好风险管理的一项前提条件就是风险识别,借助此环节能够将工程施工风险从何而来弄清楚,有效防范风险。建设工程施工安全监督管理中,可细化工程施工项目,并根据工程项目施工的不同,把各阶段的风险因素找出,展开汇总分析并制定具体的风险管理方案^[2-3]。

4.2 构建完善的管理体系

管理体系的构建,首先要由日常监督小组负责辨识工程风险,同时加强安全监督,对施工过程进行巡查与抽查工作。其次,如深基坑施工以及其中设备等,做到及时发现问题,并将问题及时向监督小组反馈。第三,要由检测机构对施工日常用品进行抽查,检查其质量是否符合标准要求。例如,检查机械设备的性能,检查安全帽的质量以及施工人员佩戴安全帽的情况等。同样要将检查结果第一时间反馈给监督小组。最后,内部监督小组要对施工现场情况进行抽查,重点放在施工是否规范以及各项安全方法措施是否落实到位等。要将发现的问题及时上报监督小组。监督小组要汇总分析各方面的监督检查信息,针对存在的问题制定有效地解决措施,将安全风险降到最低^[4]。

4.3 风险管理

风险管理作为一种有效的安全监督管理措施,在多个领域中都得到了广泛的应用,如在道路工程、建筑工程以及水利工程等。在工程建设过程中,风险管理贯穿工程的始终,可以对施工现场的安全风险进行有效地控制,创造更佳的施工环境,有助于保障施工安全。除此之外,风险管理还处于一种有效的规划方式,有助于规避安全事故,降低损失,并且能够起到主动预防为先的效果^[5]。

4.4 及时辨析风险

结合事故的成因,对事故进行分类,管控各项调查统计数据,提升事故管理效率和效果,降低建设工程施工安全事故的发生几率^[6]。

4.5 监督模式

为进一步提升风险管理力度,政府监管部门要充分发挥自身的作用,加强预防引导,填补风险管理工作的空白,构建完善的监督模式。建立完善的监督模式,既要注重加强企业内部控制管理,同时监督管理相关部门也要积极发挥作用,全面深入地分析安全事故发生的原因,结合事故发生的原因制定更具针对性的监督管理措施。根据建设工程实际情况,构建项目风险预估、事前与过程的管理体系,这是保障施工安全监督管理效果的重要基础。加强对风险管理的应用,制定科学可行的风险管理办法,同时对施工过程加强监督,确保各项风险管理办法都能得到有效地落实。除此之外,监督管理人员要提升安全管理意识,有目的地行使监督职能,要在确保各项安全防范措施落实到位的情况下才能开展施工^[7]。

5 结束语

总之,今后应严格按照国家相关政策,加强施工安全保障,要想推进我国建筑业得到持续性发展,促进其基本素质的提高,将长期有效的安全监管工作得以顺利实现,在确保施工质量的同时,将生产效率提高,最终推进我国建筑业的发展迈上新台阶。

参考文献:

- [1]郑慧明,黎山.水电工程建设施工监理安全监督实践与思考[J].建筑安全,2020,(8).
- [2]申达森.建筑工程监理过程中的监理安全管理责任探讨[J].四川水泥,2019,(11).
- [3]金培芳,张勇.建筑施工现场质量管理与安全中的监理责任应用[J].现代物业(中旬刊),2019,(9)
- [4]马威铭.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[D].广州:华南理工大学,2020.
- [5]黄庆,张占伟.建设工程安全政府监督管理体系的改进及应用[D].绵阳:西南科技大学,2019.
- [6]于鑫.基于网格化的轨道工程建设安全风险管理模式研究[D].北京:中国铁道科学研究院,2019.
- [7]庄胜福.如何加强建筑监理体系建设以确保建筑工程质量[J].建材与装饰,2019,(30):96-98.