

# 建筑施工管理存在的问题与研究对策讨论

秦爽\*

辽宁金地房地产开发有限公司 辽宁 营口 115000

**摘要:**随着我国社会经济的快速发展,城市的规模不断扩大,建筑行业迎来了新的发展机遇,同时,建筑企业也面临着越来越激烈的市场竞争。建筑企业想要在激烈的市场竞争中占据有利地位,就必须不断提高建筑工程施工管理水平和建筑工程质量。基于此,本文分析了建筑工程施工管理重要性,并且对当前我国建筑工程施工管理存在的问题提出了解决对策。

**关键词:** 建筑工程; 施工; 对策

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0308-11>

## 引言

建筑工程施工管理发挥着重要的作用,是确保项目工程质量和施工安全的重要环节。建筑工程管理不仅会影响企业的成本管控,还会直接关系到项目是否按预期计划有序推进。在具体实施阶段,管理人员还要主动承担起责任,在工作中认真负责,加强施工中各个环节安全责任的工作<sup>[1]</sup>。管理人员要从思想上提高认识,将各项工作落到实处,彻底消除各类安全隐患。

## 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理对于建设企业是至关重要的。建设企业要想实现健康长远的发展就必须保障建筑工程的施工质量。现阶段,如何提高建筑施工的质量,保障工程的整体水平是每个建筑企业重点研究的课题。近几年,由于缺乏合理的管理,建筑工程频频出现安全事故,给人民的生命财产安全带来了较大损害,并且也给建筑企业带来了较大的经济损失。因此,建筑企业要提高对建筑工程管理重视程度,对建筑工程施工时的气候、环境、人员等因素进行严格把控,防范可能发生的危险事件,降低工程事故发生的可能性,为人们提供安全的生活和工作场所。高质量的建筑工程施工项目是促进建筑行业发展的动力,并且为建筑行业的健康发展提供强有力的保障<sup>[2]</sup>。与此同时,保障建筑工程的质量对于维护社会的稳定也有着至关重要的作用。

## 2 建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 缺乏完善的管理体制

建筑工程是一项既复杂又系统的工程,其涉及有很多内容,其中不单单包括施工材料、施工设备,同时还包括施工人员和施工技术。但是,从现阶段建筑工程管理的实际情况来看,管理体制依然不够完善,很难对施工材料和施工设备进行全面的管,这将极大的降低建筑工程管理水平。例如:当建筑工程施工过程中出现问题时,管理人员很难按照相关条例对问题作出妥善的处理。这就很容易导致建筑施工现场失去秩序性,严重影响建筑工程的顺利施工,并且还给建筑企业的效益造成较大影响,其中既包括社会效益,也包括经济效益<sup>[3]</sup>。

### 2.2 缺乏安全管理

安全管理即在项目实施过程中,采取一定的有效的办法,及相应措施和手段保证生产在安全的环境下进行,在保证施工人员自身安全的前提下,按照合同工期开展施工生产工作。安全原则始终是建筑施工行业中的第一原则。在建筑质量安全方面,高难度的项目意味着高风险,存在很多的不确定性的危险因素。除此之外,施工进度目标不明确,导致不合理的工作顺序也会使施工人员作业时的安全性降低。在机械作业中建筑机械在建筑行业的入门门槛比较高,建筑中所用到的机械设备对操作人员的技术要求性高。在施工过程中由于施工现场的危险性较高,应当明确施工场地的界限并按照施工单位要求设置封闭围挡,避免施工以外人员的误入,造成安全隐患。防护器具的采购及配

\*通讯作者:秦爽,女,汉族,1987年1月,辽宁省阜新市,大专,中级工程师,研究方向:建设管理专业。

用也极为重要,如果采购的器具不完备或者质量存在问题,会导致施工人员的安全得不到保障,在事故发生时,无法得到有效地保护,所以所有进场的安全用品必须配备合格证书并应在有条件的情况下进行二次抽样复试,复试合格后方可使用。

### 2.3 施工质量管理力度不够

目前,许多城市都在加大现代化基础设施建设,但对于建筑工程的质量监管还没有制定出一个明确的规范。对于施工质量的监管,没有一个清晰的书面规定,一些口头规范也很难应用于实际的施工管理工作中,对施工管理工作没有起到推动作用。施工管理人员如果仅仅凭借着经验和一些理论知识进行管理,那么施工人员也无法信服管理人员,所以管理效率往往达不到理想状态,效率低下<sup>[4]</sup>。此外,有些企业对于施工管理并不重视,所以对于管理部门的监管也往往只是以应付的态度去接受,管理部门也并没有履行应有的职责,只是对一些数据进行象征性的检查,这种情况无法真正对工程的质量管理工作起到帮助,导致建筑工程的质量难以得到保障,对人民的生命财产安全产生了威胁。甚至很多建筑工程在后期都会进行返工,这很大程度上阻碍了城市发展的进程。

### 2.4 施工管理人员素质欠佳

施工团队的综合素养,内部人员的专业能力和实践经验对工程质量有着极为密切的影响。但从现在的实际情况来看,由于管理者自身的水平限制,他们专业能力有待提升,管理中难免会出现纰漏。即使是企业斥重金招聘行业内部专业程度较高的人员,理论知识丰富,整体水平也相对较高,但是大部分人员缺乏足够的实践经验,无法及时应对现场突发状况,因此整体把控能力还需进一步提升。

## 3 优化建筑工程管理的有效对策

### 3.1 完善施工管理制度

在建筑工程施工中,企业要从自身的实际出发,不断完善现有管理体制,从日常工作抓起,打下牢固的基础,做好质量防护管控。从施工企业的共性出发,制度完善要从以下方面入手:第一,深入了解施工现场的地理状况,结合项目的需求和特点,选择科学的管理方案,加强监督,细化流程,全面管理,有条不紊地推进各个细节顺利实施。第二,站在管理者的角度,要全面了解整个项目的运作情况,同时作出合理的安排。确定各个部门的管理人选,确保各个岗位的施工内容、技术标准以及人员分配的合理性。尽全力做好本职工作,更好地完成项目的建设目标。第三,在国家相关法规及行业规定的指引下,制定科学有效的管理实施标准。对于现有团队人员,要注重认识和能力的提升,加大思想安全教育,不断充实企业的人才队伍,提高整个团队的战斗力。管理者要提高现场的监管效力,加强监督,明确每个施工人员的责任和义务,形成明确的考核制度。考核机制与个人收入挂钩,调动员工的工作热情,营造积极向上的工作环境。

### 3.2 加大施工安全管理力度

开展建筑工程施工管理工作,应始终遵循“以人为本”的工作理念,高度重视施工人员的人身安全。在开展工程施工前,建筑施工企业应根据工程具体情况,制订切实可行的安全管理方案,并且在施工过程中严格执行。对于某些高危施工环节,建筑施工企业必须严格落实安全施工管理工作,督促施工人员规范操作,明确划分安全生产责任,并且通过签订安全生产合同,明确主要责任人。另外,建筑施工企业还需对管理人员开展综合系统的安全生产管理培训,提高管理人员的安全意识,制定安全生产检查机制,并且在日常管理中加强监督,以达到及时发现并消灭安全隐患、保证施工人员安全的目的。

### 3.3 完善现有的施工项目质量管理制度

目前,我国的建筑工程管理制度还不够完善,一个有效、科学且完整的质量管理体系能够为建筑工程的质量提供保障,促进建筑企业的健康发展。在完善现有的建筑工程管理制度的时候,相关负责人需要根据建筑工程的内容与实际情况进行建设,确保质量管理内容有理有据,进一步提升工程质量管理的应用价值。科学的管理制度能够给企业创造更多的经济效益与价值,基于对整个工程管理的严格监督,全面贯彻管理的相关思想,进一步确保施工管理制度的有效性。

### 3.4 注重加强对相关人员的培养

建筑工程管理工作人员和施工人员的综合素质水平直接关系着建筑工程管理水平。因此,建筑企业一定要注重加

强对管理人员和施工人员的培养。为了丰富管理人员和施工人员的专业知识储备和职业素质的提高,就需要以相关工作人员为核心开展培训与教育活动。首先,建筑企业应该大力的宣传建筑工程管理工作,以此促使每一位工作人员都认识到建筑工程管理工作的重要性和基本内容。其次,组织相关工作人员学习先进的专业理论知识与技术,以此不断提高相关工作人员的专业技能。最后,为了充分调动相关工作人员参与培训与教育的积极性,建筑企业还应该针对培训、教育工作制定完善的考核制度,针对接受过培训与教育的工作人员进行全面的考核,对于未通过考核的工作人员则应该要求其继续参与培训与教育。如果工作人员经过多次培训,依然没有通过考核,那么建筑企业则应该将其调离当前的岗位,让其在其所擅长的领域继续为建筑企业的发展做贡献,对于专业技术能力与综合素质水平切实难以满足建筑工程要求标准的工作人员,则应该将其劝退。

#### 4 结束语

综上所述,建筑企业和相关单位要积极采取措施解决建筑工程管理中存在的问题,通过建立管理制度、革新管理手段以及把控各个施工环节的方法,为建筑工程整体质量提供保障,促进建筑工程的顺利施工,为建筑企业的长远发展提供动力。

#### 参考文献:

- [1]赵建刚.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].科技经济导刊,2021,29(18):67-68.
- [2]张家荣.建筑工程管理重要性与在房地产项目建设中的渗透研究[J].绿色环保建材,2021,(6):134-135.
- [3]肖振峰.绿色施工背景下建筑工程管理的优化措施[J].砖瓦,2021,(6):148-149.
- [4]岳远恒,查千.浅谈进度管理模式的改进对建筑工程管理的影响[J].中国设备工程,2021,(10):57-58.