

水利施工管理中常见的问题

石光龙*

江苏治浚建设工程有限公司 江苏 南京 210000

摘要:随着社会经济的发展,工程施工建设项目逐渐增多,水利施工作为一项重要的工程施工建设,其地位越来越重要。水利施工不仅要具备先进的施工技术,而且还要有一个良好的施工管理模式。但是,现阶段我国的水利施工管理出现了一些不容忽视的问题,只有根据问题采取有针对性的解决措施,才能够保证水利施工如期完成,提高水利施工管理水平。本文对水利施工管理中常见问题进行了分析,并对提出了相应的控制措施,以供参考。

关键词:水利工程;施工管理;问题;措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-1>

1 水利施工管理工作的主要内容

根据水利施工的不同阶段,水利工程管理可分为以下几个方面:其一,施工前管理。在开展水利工程施工之前,应妥善处理承包商,项目法人和监理工程师之间的关系。在施工管理中,要重视合同管理,把合同管理作为管理的重要组成部分。正确规划项目时间,投资管理和质量管理。其二,施工过程管理。在施工过程中,应控制工程进度,加强施工图审查,确保施工人员按施工图要求规范施工。此外,应对施工现场进行检查和监督,以确保施工安全。其三,项目完成后的管理。项目建成后,应与有关监管部门一起检查验收,确保工程质量符合标准。只有明确了水利施工管理的工作主要内容,才能有效的促进水利施工管理水平的提高。

2 水利工程施工管理的重要性

水利工程作为我国重要社会基础设施,施工规模大、投资多、周期长。施工期间,技术管理作为重要环节,是保证工程质量以及作业效率的关键。施工技术管理作为一项综合性管理作业,涉及建设施工、水电施工、地质勘测以及环境保护等多个方面,受到复杂环境的影响,增加了统筹规划难度,只有加强技术管理,才能保证各部分工程有序落实,使用合适的技术手段,提高工程整体质量。在施工现场安排技术管理人员实施全程监管,能够保证施工工艺先进性,以妥善应对施工过程中出现的问题,及时处理施工问题,预防安全事故的发生。借助于高效率的技术管理,能够严格控制施工进度,保证工程安全,维护工程成本控制,取得更突出的经济效益^[1]。

3 水利施工管理中常见的问题分析

3.1 施工管理理念落后

为了提高水利工程的施工效益,很多水利企业制定了工程质量管理目标,但是有些企业并没有将施工质量管理口号真正落实到实处,其工程质量管理目标缺乏科学性、规范性的设计,导致管理目标制定过程中的盲目性,难以落实好工程质量的相关建设标准^[2]。工程建设完毕后,其工程质量得不到有效性的保证,难以满足现阶段工程质量管理工作的要求,出现了一系列的豆腐渣工程,不利于地区基础经济建设的发展,不利于维护人民生命财产安全,造成国家巨大的资源浪费。

3.2 前期准备工作不充分

对于水利工程施工来说,前期的准备工作非常重要。同时,如果前期的准备工作如果能够做充分,对于管理水平的提高也非常关键。但是现在很多的工程项目,在前期调研中遇到很多的问题,但为了尽快的进行项目,赶工期,就忽略了这些问题,带着问题进入施工阶段,这样就无法保证施工的质量和安,严重影响了施工管理水平。

3.3 施工现场缺少科学方法

***通讯作者:**石光龙,1990.01,汉,男,湖南新邵县,江苏治浚建设工程有限公司经理,助理工程师,本科,研究方向:水利。

施工现场管理是水利施工管理中的重中之重，也是保证施工质量的最为重要的环节，特别是一些小型的施工队伍，缺乏安全有效的施工管理，没有科学的管理队伍，这样就容易造成施工现场非常的混乱，施工人员各行其是，没有很好的配合，并且由于缺乏安全常识，工人不习惯佩戴相关的安全设备，不仅不利于施工的顺利进行，还容易导致安全事故的发生，造成严重的安全事故，导致重大生命财产损失。

3.4 施工管理人员素质参差不齐

在具体的水利施工管理过程中，相关的管理人员不具备相关管理资质，缺乏甚至没有相关的安全管理经验，在具体的施工过程中，贪图私利，不能对施工的相关成本核算以及施工进度进行管理，还会偷工减料，对施工过程中出现的问题不能够有效解决，为了私利不顾及水利施工的工程质量。

4 完善水利施工管理工作的对策

4.1 提升水利工程的管理意识

提高水利工程施工的主要条件是科学性的施工管理意识。所以，若是想要提升施工管理水平，就应该先去提升着管理工作人员的管理意识。从基础性的施工管理工作开始，树立管理人员的管理意识。这种管理意识一方面能够让施工的项目管理等流程得到充分的体现，一方面也能让水利工程管理制度在建设方面得到体现。所以，水利工程的管理人员在开展管理工作的时候，需要提升着自身的管理理念，并且在结束工作之后进行事后核查^[3]。

4.2 科学的管理施工现场

施工现场的管理工作主要就是对施工工序进行合理的安排，对于交叉作业的情况进行协调，从而确保施工工作的顺利进行，同时还要加强施工质量的检测工作。要充分保证施工人员的安全性，在进行人员的调配过程中，要合理进行施工。对于每一个施工环节都必须要进行合理的监督控制，要进行详细的记录，对于施工的进度也必须要进行严格的把控，进而确保施工的工期以及施工的质量能够符合预期的标准。

4.3 引进先进的设备和技术

在水利工程施工中，技术的先进性直接决定工程质量以及稳定性，工程应用的技术手段应当保持专业性和先进性。首先在地基处理技术中，应当保持高度警惕性和风险意识，作为工程基础环节，水利工程整体质量受到地基技术的影响，保证地基处理技术先进性和科学性，才能保证工程拥有一个稳定的地基基础。地基施工技术应当严格考核施工现场的地质条件，根据施工现场环境，选择地基处理技术，提高工程地基防渗性能。其次是导流技术，导流技术也是决定工程质量的关键技术，通过导流技术的应用，能够在工程施工中发挥着重要作用，让施工质量不断提高，并降低作业成本。选择合理的导流技术是保证工程围堤稳定性的关键，达到理想的疏导河流的作用，对环境起到优化的作用。导流过程中还需综合各项方案，执行最优的施工计划，有效缩短施工成本，统筹资源和人力，避开汛期再施工，实现综合调节作业，保证施工整体质量。最后是混凝土技术，混凝土技术主要在围筑堤坝作业中应用，需要选择高品质施工材料，并利用机械设备碾压混凝土，提高混凝土结构的防渗性能以及牢固性，保证水利工程的安全性。

4.4 严格监督水利工程的质量

水利工程的质量关系到以后的安全问题，水利施工的时期大都在枯水期，在进行大坝的修建时，第一步进行围堰，第二步再用土石进行围堰，在进行这些操作时，原材料的选取是十分严格的，对材料的选取进行严格的管理并且进行强有力的监督，对不合格的原材料采取否定的态度，并且施工的每个环节都要有专门的人员进行监督，若有质量问题，相关人员应立即进行处理，使施工的质量能够得到保障，管理人员在加强管理时，还要确保施工人员的安全，只有材料达到要求^[4]，工程质量才能得到保障。

4.5 械设备的管理一定要到位

机械设备的管理，要做好机械设备的统计，还要适时更新。对于机械设备的应用要根据施工人员的操作证和职能进行分配，保证机械设备和施工人员固定。加强对机械设备的保养工作，延长使用寿命，对于机械设备的损坏要及时维修、更新，在施工中保证机械设备不会耽误工作进程。

4.6 加强安全施工管理

水利工程施工过程中，安全管理是确保工程顺利开展的基础。第一，建立完善的安全管理制度，配备专人进行管理。为了确保工程的有序开展，项目管理人员签订安全责任书，明确自身职责，通过完善的管理制度，约束相关人员

的行为。

第二,还要定期开展安全培训,通过相关培训,提升人员专业技能。第三,提升施工人员安全意识。此外,还要定期对施工情况进行检查,检查是否达到相关要求,以提升水利工程的整体安全。

4.7 提升管理人员的综合能力

水利工程施工管理人员是水利工程建设的重要参与者,其综合能力的高低直接影响着水利工程的施工质量管理工作,同时还关系着整个工程的进度。因此,水利管理部门要采取有效措施加强对管理人员的培训教育。比如,施工企业之间还可以开展经验、技术交流会,开展专业知识讲座,加强对施工管理问题的探讨,借鉴先进的管理技术,提高自身的施工管理水平。

5 结束语

总之,水利工程施工管理工作在整个水利工程中是重要的工作。因此,施工单位需对施工的管理严格要求,对施工质量足够重视,严格加强施工管理人员提升工作效率,有效管理施工人员时施工现场人安全上的保障,对施工管理过程中存在的问题持续改进,并提出有效解决措施,使提升水利施工过程质量的关键。

参考文献:

- [1]桑海涛.水利工程施工现场管理存在的问题[J].农业科技与信息2019(21):92-94.
- [2]殷匀春.水利工程施工管理中存在的问题及应对策略[J].建材与装饰.2019(06):290-291 .
- [3]张传佳.浅议水利施工管理现状及改进措施研究[J].建筑工程技术与设计,2016(32):1124.
- [4]金琳,王礼力.水利施工企业的成本管理现状与对策[J].水利与建筑工程学报,2011,2:34.