

影响民用建筑施工阶段工程管理的关键因素分析

张玉龙*

方正项目管理集团有限公司 山东 菏泽 274000

摘要: 目前,随着经济水平的提高,它也在很大程度上促进了民用建筑工程的发展,同时增加了对建筑的需求。然而,由于大量的国内消费,建筑项目的数量正在增加,制造业和住房的数量也在增加。但是,随着生活水平的提高,建筑的质量和功能要求越来越高,这也给建筑企业带来了额外的困难。项目管理作为建设企业生产活动的重要组成部分,直接关系到建筑质量和安全。

关键词: 工程; 施工工程; 管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-3>

引言

在更广泛的背景下,世界经济的社会经济发展和全球化,建筑工程作为我们国家经济的基础,在满足人们的日常生产和生活需求方面发挥着不可或缺的作用。然而,在民用建筑管理的这一阶段,仍有许多未解决的问题,这些问题对民用建筑工程的进程有重大影响,对民用建筑建筑管理的影响有一个简短的分析,并作出相应的决定,以提高民用建筑管理的效率。

1 民用建筑施工阶段工程管理原则分析

1.1 科学理性的原则

所有的建筑工作都必须建立在科学智能的基础上,以确保科学指导在现场,并真正满足现代大规模生产的客观要求。与此同时,必须使工作方法和业务过程科学化,在实地有效地利用资源,在安全科学研究的地点,人员的热情和创造力可以充分发挥。

1.2 标准化的原则

标准化是管理建筑工地建筑管理的基本要求。只有坚持这一原则,才能极大地提高生产效率、工作效率和工地管理,从而创造当地的科学和规范性^[1]。

1.3 经济安全的原则

作为工作时间成本的主要组成部分,项目管理不能对质量或进展产生偏见,以确保趋势的平衡发展,项目领导必须更加努力地扩大市场和降低成本,同时遵循一个经过深思熟虑的发展概念,为了降低成本和产出,停止不必要的支出。安全原则,首先,预防的首要原则不允许我们在不确定性的情况下确定事故发生的时间、地点和范围,而只关注防止事故。第二,动态管理原则,随着工作的进展,安全措施的内容和重点也在改变,安全管理不断面临安全问题,因此安全管理必须是一个全面的、全面的、全面的、全天候的管理过程。因此,必须坚持动态管理的原则。

2 影响民用建筑施工阶段工程管理的关键因素

2.1 在施工阶段没有太多的安全考虑

在建筑工地,我们经常看到安全警报,但一些建筑工地的海报相对较少,不受监管,也不包含安全标志,这很可能导致建筑工地的紧急情况。从企业的角度来看,协调建筑质量和施工过程是非常困难的,在建设阶段,我们经常注意到一些工人戴错了头盔。在高层工作中,系安全带是不对的^[2]。为确保安全施工阶段现场附近应当预防对象的安全,然而他没有回应要求适当的安全,其中一些是难以保障,其中一些用于保护安全工作者常常导致损伤,类似这一切是为了安全,造成了严重后果。为了安全工作者处于建设阶段。

*通讯作者: 张玉龙, 1988.3, 汉, 男, 山东巨野, 方正项目管理集团有限公司, 咨询部经理, 一级建造师/咨询工程师(投资), 本科, 研究方向: 建筑工程。

2.2 在施工阶段,现场保护不够

安全建设方面,通常需要修建长城,然而在一些地方建设,避免泄漏问题,仍然妨碍实现真正安全以及加强抵御灰尘形成大型设施,作为混合器,如果这些设备不符合标准,除了建筑工地环境污染严重影响了工人的健康,降雨和降雪也可能导致一些建筑工地会积水以及一些建筑废弃物不能及时清理,使工地环境非常复杂和更加污染环境。

2.3 在建设阶段没有令人满意的管理系统

建设在实践中,通常使用大量建筑材料,但在许多地方,我们看到建设材料管理非常复杂,不能有效地分类建材建筑材料利用效率降低,由于储存不当,材料质量,降低材料不允许及时找到合适的材料,即使报废材料一些大型设备,如维修,出现质量问题,如果不能及时修复,不仅会导致设备损坏,增加维修费用,而且会严重影响施工。

3 民用建筑施工阶段工程管理措施

3.1 施工阶段设计质量管理

质量控制系统工作质量可能与社会的各个方面有关,并反映了该地区的综合控制水平。第一个企业必须独立控制任何建筑企业,必须建立自己的质量控制和质量控制系统,一个多层次和负责任的监督机制,也是企业控制工作质量的主要方式。对第二个主人的监督。业主的监督也被称为第三方监督,是最权威的监督。监督管理机制采用目前方法具有广泛的管理权限,包括行业委员会或质量控制小组的永久驻扎工地实施监督共同建设的方方面面,包括当前的工作,以及为完成和未完成的工作,以及各种进程。在每次施工过程中,及时发现问题,总是指向纠正。第二,必须召集外地领导人,查明建筑领域的共同问题,严格界定建筑工人之间的技术联系,及时纠正错误,并立即纠正。第三,必须起草一份质量控制文件,以便记录可能或已出现的施工问题,并详细说明纠正这些错误的理由,并说明对策,并及时修改施工计划。

3.2 管理项目正在建设中的进程

意味着内容规划项目过程管理阶段,工作程序和逻辑关系持续时间建设项目,实施定期检查根据计划的要求,导致偏差分析,采取措施予以纠正或调整和修正最初计划完成前,放弃使用。因此,进展管理必须首先制定一个完整的计划,但是在执行计划的过程中,由于条件的变化,必须不断地监督和调整计划,以确保实现工作时间的最终目标。进展控制措施包括组织、技术、合同、经济和管理措施。组织措施是建立一个组织控制系统,实施各级监测机制和程序,并在各级分担责任。使用先进的进步规划方法、方法和工具来确保有效的进步控制的技术措施。合同措施是采用合同模式,通过制定明确的责任控制时间表、加强合同管理、作为实现进步的手段来促进进步。经济措施是实施进展计划的必要手段,鼓励提前开始工作,惩罚延迟工作等等。管理措施包括提高内部管理的进步控制水平,消除或减轻管理因素对进步的影响。

3.3 项目成本控制正在建设中

项目成本控制是一项全面的工作,涵盖了项目生产的各个方面。在成本管理方面,其目标是降低项目成本和提高经济效益;它的内容通常包括:建设准备阶段、建设阶段、施工计算阶段、成本控制阶段。下面只有三个方面被考虑:建筑成本预测、成本控制、降低成本的有效方法。改进成本预测,明确划分责任体系,确定成本控制的目标。应用科学方法,加上合同价格,根据施工阶段,基于人员、材料、建筑和内部机制和外部环境,以及明确的职责分工和监督职能领域支出,最终制定明确目标成本控制,各部门必须采取措施来实现这一目标。采取组织措施控制建设成本,首先明确项目负责是第一责任当事方充分监测领域的支出,在组织管理支出项目,第二部,优化组织结构和编制部门和每个部门的具体职责和目标;为了避免在不同的部门和环节出现与控制每个人的支出有关的问题,而不排除任何例外。工程成本管理采取技术措施,首先组织起草根据现场环境建设施工阶段,合理安排建设,不断优化施工计划,充分利用主观能源技术人员,推动减支以及可以利用新技术、新技术新材料,以提高效率。其次,必须严格遵守质量,以排除重返工作岗位的现象,并尽量减少施工时间,从而降低建筑成本^[3]。采取经济措施控制建筑成本,特别是控制劳动力、材料和建筑成本。人工成本控制必须从控制使用的工作量、提高劳动效率开始;物质成本控制是在对材料成本、理性使用和成本的严格控制下进行的;管理机器的成本应该是正确的选择和合理地使用机械设备。加快建设速度,降低汽车使用费。

3.4 项目安全办公室正在建设中

重要的是加强安全管理,改进管理系统,制定科学和精确的安全措施。依照建筑生产,尤其是详细预测风险各级安全手册,建立项目,实施安全生产责任体系,明确各级责任人员以及安全责任不同部门、团体和个人,以便更有效的项目管理流程。改进安全管理系统、全面安全建设管理系统、安全与人员待遇、奖金、流动性;尽早保障安全和管理,建立紧急机制,尽量减少安全风险;安全培训,以确保对安全标准有更深入的了解;加强安全控制,专注于先发制人和操作控制,发现和消除安全威胁。建立一个全面的建筑监督系统在管理建筑过程中起着非常重要的作用,他是负责监督项目质量的项目主管,是整个过程的一个组成部分。因此,需要建立一个更好的控制单位,雇佣强大的工业监督企业来执行管理控制,以确保建筑工作的质量。此外,监测企业必须有效地履行其工作职责,考虑到建筑法规,以确保更高质量的工作。

因此,项目的构建阶段管理是复杂和程序的,要求项目运营商使用科学理论和方法将工作纳入正式和标准化管理系统,以便按照预定目标发展,并最终取得成功。成功的经验和管理不仅有利于企业和项目的发展,也有利于建筑服务市场的持续发展。创新的掌握,经验的概括,对项目实践的持续研究,最终建立一个成功的项目管理。

参考文献:

- [1]黄全生.关于建筑工程项目施工的质量管理及问题控制[J].民营科技,2020(06)
- [2]朱立方.建筑工程项目施工阶段成本控制的有效措施[J].价值工程,2019,(07).
- [3]朱渊博,董华智.工程项目管理组织沟通现状分析[J].价值工程,2018,(05).