

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

徐钦梅*¹ 刘 婷²

1. 泰安市新方圆装饰有限责任公司 山东 泰安 271000

2. 泰安市正大建筑工程有限公司 山东 泰安 271000

摘要: 对于建筑工程而言,其特点是施工工期长、影响因素复杂,施工流程包括项目确定、项目进行和项目验收,而这些环节都需要精细化管理,才能真正提升管理效率,保障工程质量,确保建筑工程施工有序进行,促进建筑行业获得良好的发展。

关键词: 精细化管理;建筑工程管理;应用研究

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-5>

引言

当前我国的政策是加快城市化建设,受到大势所趋,建筑行业迎来了发展的契机,建筑工程的范围也越发广泛,而人们对于建筑项目的要求也随之提高。因此,为了满足人们日益升高的要求,必须对建筑工程管理重视起来,只有做好建筑工程管理工作,才能确保建筑工程施工的有序进行^[1],并保障后续的工程质量。因此,精细化管理模式是非常必要的,也是提升管理质量的最佳方式。

1 精细化管理概述

精细化管理是现代企业管理体系中高级的管理思想文化,是对传统管理思想的创新、细化,全面提升企业内各个组织单元运行的高效性与精确性。精细化管理的应用,是需要管理人员借助程序化、系统化的管理方式来降低资源损耗程度,实现企业经济效益获得的最大化^[2]。我国对于精细化管理特点实施了本土化转变,让精细化管理能够适应我国市场经济发展趋势,对企业开展系统、全过程、有计划的管理活动,在全体工作人员、管理人员全部参与的前提下,以最低的经营成本获得最高经营收益的管理模式。

2 精细化管理在建筑工程管理中的应用

2.1 制定科学的目标

施工的前期,应注意建设目标和实际建设标准的科学确定,之后向施工人员及管理人员方面传递目标^[3]。具体施工环节,为确保工程烂尾情况有效避免,就要为后期资金供应的充足性提供保障,基于整体建设目标的制定,加之分级目标的下设,进而借助小目标为各工序精细化施工提供指导作用,确保目标精细化逐步实现。在目标科学制定的情况下,并向施工人员方面传达和落实,能有效控制施工质量,也能实现对前期资金的有效控制。

2.2 提升建筑施工项目安全管理效果

精细化管理工作的开展能够将安全目标系至建筑施工项目的每道施工工序之中,明确所对应安全管理人员的个人岗位职责,可有效提升安全管理人员的个人责任心,实现对于现场安全管理工作的监察力度,避免建筑施工项目的施工现场存在系列安全隐患,降低安全事故发生的机率。

2.3 推动建筑施工项目进度、目标实现

借由精细化管理工作对于进度目标进行分解,工作人员可结合现有的施工条件对于建筑工程项目的进度目标进行论证与分析,确保建筑工程项目的进度目标能够被实现,同时也能为建筑工程项目应对突发事件预留出一定的时间,避免建筑施工项目出现工期滞后的问题,全面提升建筑工程项目的管理效果,帮助建筑项目达成自身的进度目标^[4]。

2.4 优化各项资源配置

*通讯作者:徐钦梅,1987.09,汉,女,山东泰安,泰安市新方圆装饰有限责任公司,工程师,本科,研究方向:工程造价。

对于建筑工程而言,需要调配的资源数量大、种类多,而资源调配合理与否直接和建筑工程的成本直接相关,应用精细化管理就能优化各项资源配置,从而控制施工成本。在精细化管理模式下,施工人员对各个岗位的需求、能力等科学组织施工,使得施工更加规范化、系统化,以实现资源的合理调配,最大限度地减少因资源浪费引起的成本损耗问题,为建筑企业的经济收益提升奠定坚实基础,使其管理模式更加符合新时代的发展要求。

3 建筑工程管理中存在的问题

3.1 责任分工不精细

由于施工责任未划分到人,出现一些小问题的时候,大家都不会主动承认是谁的失误造成的,造成有些事情就不了了之,长此以往,大家都认为犯错误不会有什么处罚,就不会认真对待自己手中的工作^[5]。但是各种失误单看可能不明显,但是把每个失误综合起来看就可能让建筑工程变为“豆腐渣工程”。施工过程中每个步骤都很重要,不管是施工规划图还是施工材料都需要严格把关,施工现场和器材的管理也是极为重要的,职员的安全更是重中之重。

3.2 管理缺少行为规范约束

目前,最严重的问题之一是当地建筑工人缺乏行为规范,阻碍了这一现象的发展的主要是因为他们缺乏适当的精细化管理制度。而普通建筑工人都是文化程度较低的农业工人,他们没有高度的安全责任感和意识;通常按照企业和组织的人员调配计划进行。在自己的任务范围内管理,由于对现场安全管理制度的内容缺乏研究和了解,管理材料和设备可能被随意放置,这可能导致管理中的混乱。一些设备管理不到位,可能影响工程的效率和进度,甚至因为缺乏规律性,这些问题都必须由建筑管理部门来解决。

3.3 过分注重成本控制而影响工程质量

建筑工程的工期普遍很长,从工人的工资、施工过程中的水电、施工人员是吃喝等各方来看,工期延长一日,施工成本就增加一分。因此有点企业为了管控施工成本,从各个方面节省,其中建材节约占据很大比重,建筑所用的机器也成为节省成本的目标,很多建筑商也害怕建材太差造成严重的工程质量问题,于是就在建材上节约一部分,在建筑机器上也控制成本,这造成部分建筑机器老化,质量不过关,甚至在使用过程中出现故障,耽误工期^[6]。

3.4 建筑工程施工监管效果偏低

近年来,我国城市化进程不断加快,同时也带动了房地产行业、建筑行业的发展,但也加剧了市场的竞争。从当下的建筑工程管理工作来看,还存在许多的薄弱环节。例如,施工监管的力度不足,缺少完善、可行的监管体系,施工监管不受重视且监管人员的专业素质有限,这就导致工程管理水平低下,实效性缺乏,而且由于管理人员素质的良莠不齐,导致实际的监管流程不够科学,也就制约了管理效果的提升。

4 精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

4.1 提高管理人员能力水平

管理人员应与国内外先进精细化管理方法和工程项目充分结合,基于专业知识的积极学习,对精细化管理进行深入了解,之后在工程施工中深入,基于自身精细化管理知识及经验的充分利用^[7],制定行之有效的精细化管理方案。与此同时,对于项目建设单位来说,也应在管理人员能力水平不断提升方面提高重视程度,基于培训工作的定期组织和开展,帮助管理人员工作能力与专业水平全面提高,加之对应奖惩及责任等制度的制定,促使管理人员贯彻落实精细化管理工作的积极性有效提高,保障团队协作能力逐步增强。

4.2 施工技术的管理模式进行调整

(1) 建筑施工项目在进行地质勘探过程中,可利用3S技术完成地质信息的获取活动。确保施工管理人员能够借助科学的管理思路应对地质方面的各种情况。确保建筑施工项目在应用换填技术、强夯技术等地基加强技术时,虽然会改变地质情况,但不会对周边的自然环境、生态环境造成负面的影响。(2) 建筑施工项目中混凝土技术的应用可有效强化建筑工程项目的建设强度。夏季工程施工期间混凝土技术应用极易受到温度应力的影响,因此需要在建筑工程项目养护过程中利用科学化的降温工艺强化混凝土技术应用质量,提升工程项目的施工效率^[8]。

4.3 加大对质量通病的预防力度

在施工现场管理工作的基础上,管理人员需要对施工人员提出严格的要求,管理行为的随意性和形式化,从而有

效减少施工质量问题，确保施工人员严格按照工作标准进行施工。一旦出现质量问题，管理人员要求相应的施工人员承担责任，以此来达到警示的目的，确保其他环节的施工人员做好本职工作，强化各部门人员的责任意识，实现质量通病有效预防的目标，有效保证建筑工程的施工质量。

5 结束语

在我国建筑行业发展过程中，为了确保建筑施工项目的施工质量以及施工效率，对于建筑企业本身的管理要求也在不断增加。建筑施工项目中涉及到的施工内容逐步增加，各个专业施工环节中存在施工交叉的问题，导致建筑施工项目开展期间极易受到多重因素的影响。为此在建筑工程项目中需有效应用精细化管理理论，提升建筑工程项目的经济效益，推动建筑企业的可持续发展。

参考文献：

- [1]周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020(10):185-187.
- [2]虞琴.建筑工程的现代化和精细化管理[J].工程技术研究,2021,6(4):165-166.
- [3]黄杰.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].科技风,2019(6):114.
- [4]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑管理,2020(3):91-92.
- [5]王晓龙.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].工程管理,2020(3):162-162.
- [6]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.
- [7]晏建军.谈精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].中国房地产业,2021,0(8):58,60.
- [8]王群芳,张连丰,杜鹏飞.试论建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].砖瓦,2021(3):87-88.