

建筑施工企业加强成本管理的优化对策探讨

张燕龙

内蒙古泽宇建设工程有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

摘要:近年来,国内的建筑施工行业得到快速发展,然而,在快速成长中,也难免出现一些问题,现如今正处于市场竞争最为激烈的时候,所以想要在这激烈的市场竞争中占据有利的地位,扩大自己的市场占有率,那么就要求企业在工程业务项目施工建造的过程当中,强化对成本管理控制工作的重视程度,尽可能做到用低投资收获高回报,只有做到以上这点,才能推动建筑施工行业的飞速发展,提升企业的经济效益以及市场竞争的实力。

关键词:建筑施工企业;成本管理;优化对策

1 成本管理对建筑施工企业的作用及意义

在当前的建筑市场中,建筑施工企业面临着激烈的市场竞争和不断变化的外部环境。为了保持竞争优势和实现可持续发展,建筑施工企业必须采取有效的成本管理措施。成本管理不仅有助于降低施工成本、提高经济效益,还对企业的市场竞争力、资源利用效率和长期发展具有重要意义。第一,成本管理有助于降低施工成本。建筑施工企业在施工过程中通过对材料、人工、设备等成本要素的精细管理和控制,可以减少浪费和不必要的消耗。这不仅能降低直接成本,还能提高资源利用效率,实现成本效益最大化。第二,成本管理有助于提高企业的市场竞争力。在建筑市场竞争日益激烈的背景下,有效的成本管理可以帮助建筑施工企业更好地控制成本,提供更具竞争力的报价。同时,通过科学的成本管理,企业还可以优化资源配置,提高施工效率和质量,赢得更多的市场份额。第三,成本管理还有助于提升建筑施工企业的经营管理水平。通过科学的成本预测、决策和分析,企业可以更好地了解自身的经营状况和市场环境,为战略规划和决策提供有力支持。这有助于企业做出更加明智的决策,实现长期的稳定发展。第四,成本管理对建筑施工企业的可持续发展具有重要意义^[1]。通过合理的成本控制和资源利用,企业可以减少对环境的负面影响,提高绿色施工水平。这不仅有利于企业的环保形象塑造,还能为企业带来长期的社会效益和经济效益。

2 建筑施工企业成本管理的现状与问题

2.1 成本管理意识薄弱

当前,许多建筑施工企业的管理层对成本管理缺乏足够的重视,认为成本管理只是财务部门的职责,与其他部门无关。这种狭隘的成本管理观念导致企业在施工过程中对成本控制的忽视,从而容易造成资源的浪费

和成本的增加。由于管理层对成本管理缺乏足够的重视,建筑施工企业在成本管理中容易出现一系列问题。首先,企业缺乏全面的成本管理意识和协同合作机制,导致各部门之间缺乏有效的沟通和协作。这使得成本管理无法得到全面的贯彻和实施,成本控制效果不佳。其次,建筑施工企业往往缺乏科学合理的成本管理制度和流程。这导致企业在施工过程中无法有效地进行成本预测、决策、核算和分析,无法及时发现和解决成本问题。同时,由于缺乏规范的成本管理流程,企业容易在施工过程中出现成本失控的情况,严重影响了企业的经济效益。另外,对成本管理的忽视还可能导致建筑施工企业在人才队伍建设方面的不足。企业缺乏专业的成本管理人员和团队,无法为企业的成本管理提供有力的人才支持。这不仅影响了企业成本管理水平的提升,也制约了企业的可持续发展。

2.2 成本管理手段落后

当前,建筑施工企业面临着成本管理相对落后的挑战,这主要表现在缺乏科学的管理方法和手段方面。许多企业仍然依赖传统的成本管理方式,无法满足现代化建设的需求。其中一个突出的问题是,有些企业在施工过程中缺乏有效的数据记录和分析,导致无法准确核算成本,也无法及时发现和解决成本问题。

2.3 成本控制不力

建筑施工企业在施工过程中常常面临各种不确定性因素,如工程变更、材料价格上涨、施工质量问题等。这些因素都可能导致成本的增加,给成本控制带来极大的挑战。例如,工程变更可能涉及到设计方案的调整、施工量的增减等,从而影响施工进度和成本。材料价格上涨则可能导致采购成本的增加,进一步推高施工成本^[2]。然而,一些建筑施工企业在成本控制方面缺乏有效的措施和手段,导致成本失控,严重影响了企业的经济效益。一些

企业缺乏完善的成本控制机制，无法对各种不确定性因素进行有效的预测和管理。当面临工程变更或材料价格上涨等情况时，企业往往无法及时作出反应，导致成本失控。

2.4 缺乏必要资源的投入

建筑施工企业在成本管理过程中面临资源投入不足的问题，导致成本管理的信息化建设水平较低。随着互联网时代的到来，建筑施工企业必须与先进的科技接轨，以确保企业具有发展的活力和动力，并推动经济效益的增长。尽管很多建筑施工企业的财务管理部门已经引入了信息化平台系统用于成本管理，但由于资源整合利用效果不佳，信息资源的优势未能充分发挥，导致成本管理平台中存在大量无效信息，降低了成本管理的顺畅性和水平。

3 建筑施工企业加强成本管理的优化对策

3.1 提高成本管理意识

建筑施工企业应从管理层开始，自上而下地提高对成本管理的重视程度。管理层不仅要意识到成本管理的重要性，还要积极推动成本管理在企业内部的实施和深化。首先，管理层应充分认识到成本管理对企业经济效益和可持续发展的关键作用。这涉及到对市场环境、竞争对手和自身经营状况的深入分析，以及对未来发展的战略规划。只有具备了这样的认知，管理层才能真正将成本管理作为企业发展的重要组成部分，给予足够的关注和支持。其次，管理层应加强成本管理知识的学习和培训。这包括对成本管理理论、方法、工具的学习，以及对业界最佳实践的掌握。通过不断学习和培训，管理层可以更新观念，提高成本管理的能力和水平，从而更好地指导企业进行有效的成本管理。同时，管理层还应树立正确的成本管理观念。成本管理不仅仅是财务部门的职责，而是涉及到企业的各个层面和各个环节^[3]。因此，管理层应树立全面成本管理的观念，鼓励全员参与成本管理，让每个员工都意识到自己在成本控制中的重要角色。这样不仅能提高成本控制的效率和效果，还能增强员工的成本意识，形成良好的企业文化。管理层还应将成本管理理念贯穿于企业的各个层面和各个环节。这涉及到企业的战略规划、项目策划、采购、生产、销售等各个方面。只有在每个环节都贯彻成本管理理念，才能实现对企业整体成本的全面控制和管理。

3.2 建立科学的成本管理体系

建筑施工企业应建立一套科学的成本管理体系，以确保成本管理的规范化、专业化和精细化。首先，企业应明确成本管理流程和方法，制定详细、可操作的规章

制度，使成本管理有章可循、有规可依。这包括成本管理的基本原则、组织架构、职责分工、工作流程等，以及成本预测、决策、核算、分析、考核等方面的具体操作规程；企业应制定合理的成本预算和核算标准，确保成本数据的准确性和可比性。根据工程项目的特点和要求，结合行业标准和市场行情，制定一套科学的成本预算和核算标准。这包括人工、材料、设备、税费等各项成本项目的预算和核算方法，以确保成本数据的真实性和可靠性。企业还应加强成本数据的收集、整理和分析工作。建立完善成本数据记录和档案管理制度，确保各项成本数据的完整性和准确性。通过对成本数据的分析，及时发现和解决成本问题，为管理层提供决策支持；通过数据分析还可以帮助企业发现潜在的效益增长点，优化资源配置，提高经济效益。为了促进成本管理的有效实施，建筑施工企业还应建立有效的成本考核机制。将成本管理纳入企业绩效考核体系，对各部门的成本管理情况进行考核和激励。通过制定明确的考核指标和奖惩措施，激发员工参与成本管理的积极性和创造性，促进成本管理水平的整体提升^[4]。

3.3 加强施工过程的成本控制

建筑施工企业应高度重视施工过程的成本控制，这是整个成本管理中的关键环节。针对材料、人工、设备等成本要素，企业应制定合理的成本控制方案和措施。对材料成本的控制，要实行严格的进场验收制度，确保材料质量合格且数量准确；同时，要合理安排材料的存储和运输，避免材料损坏和浪费。对人工成本的控制，要合理安排工人的工作内容和时间，避免人力资源的浪费；要加强对工人的培训和教育，提高其技能水平和效率。对设备成本的控制，要合理规划设备的购置、租赁和保养，确保设备的充分利用和延长其使用寿命。在施工过程中，企业还应加强对工程变更和材料价格波动的监控和管理。工程变更往往会导致工程量、施工进度和成本发生变化，企业应与业主、设计单位等各方及时沟通，明确变更内容和范围，并据此调整成本控制方案。同时，企业还应时刻关注材料市场价格的变化，建立完善的市场信息收集和分析机制，以便及时作出应对措施，避免因材料价格上涨导致成本增加。除了传统的成本控制方法外，建筑施工企业还应积极探索和应用新技术、新工艺、新材料等手段降低成本。随着科技的不断发展，许多新兴的技术和材料在提高施工效率、降低能耗、减少人工成本等方面具有显著优势。企业应保持开放的态度，不断学习和引进这些先进的技术和材料，通过实践中的不断尝试和改进，找到最适合自身成本控制

需求的方法和手段。

3.4 建立建筑施工企业成本管理的监督系统

建筑施工企业应建立一套完善的成本管理监督系统,以确保成本管理的有效实施和成本控制目标的达成。该监督系统应覆盖施工全过程的各个环节,包括成本预测、决策、计划、核算、分析、考核等方面。通过实施持续、动态的监督,及时发现和纠正成本管理中的问题和偏差,保障成本管理的规范性和有效性。该监督系统应以企业内部的审计部门为核心,负责对企业成本管理体系进行全面审查和评估。审计部门应具备专业知识和独立性,能够客观、公正地对企业的成本管理情况进行监督和评价。同时,审计部门还应与其他相关部门紧密合作,共同推进成本管理的改进和完善。在具体实施过程中,监督系统应对施工项目进行定期或不定期的成本审计,确保成本数据的真实性和准确性。通过审查成本计划执行情况、成本核算的合规性以及成本控制措施的有效性等,及时发现和纠正成本管理中存在的问题^[5]。监督系统还应定期对企业的成本管理情况进行综合评估,提出改进建议和措施,促进企业成本管理水平的持续提升。为了保障监督系统的有效运行,建筑施工企业还需要建立相应的问责制度和激励机制。对于在成本管理中表现突出的部门和个人,应给予适当的奖励和激励;对于存在问题的部门和个人,应进行问责和督促整改。通过奖惩结合的措施,激发员工参与成本管理的积极性和创造性,推动企业成本管理水平的整体提升。

3.5 技术创新与信息化应用

在建筑施工企业加强成本管理的优化对策中,技术创新与信息化应用扮演着重要的角色。通过推动技术创新和应用信息化技术,建筑施工企业可以实现成本管理的更高效和更精确。首先,技术创新可以提高施工效率。引入先进的施工技术和设备,如自动化施工系统、模拟建模技术、无人机应用等,能够减少人力资源的利用,降低施工成本,提高工期控制的精准性。信息化应

用可以提升成本管理效能。建筑施工企业可以借助信息技术,建立全面的信息化管理系统,从项目立项、预算管理、进度控制、采购管理等方面实现全程信息化管理。通过工程管理软件、移动应用和云计算等技术,可以实现成本数据的实时跟踪和分析,提高预警能力,促进决策的科学性和准确性。技术创新和信息化应用也可以促进施工质量的提升,从而减少后期维护和修复成本。通过引入建筑工艺新技术和智能化监控系统,可以加强对施工过程的监控和质量控制,减少建筑质量问题的发生,降低维修和修复成本。企业需要加大对技术创新的投入,鼓励技术创新和知识产权保护,同时培养员工的技术素质和信息化应用能力,以适应技术不断更新和企业发展的需要。

结束语

建筑施工企业加强成本管理的优化对策是提升企业竞争力和实现可持续发展的关键举措。通过技术创新与信息化应用,企业能够提高施工效率和质量控制水平,实现成本管理的精细化和科学化。因此,建筑施工企业要积极引入先进技术和工艺,加大对技术创新和研发的投入。通过不断探索和优化成本管理的方法和手段,建筑施工企业将能够提高效率、降低风险、增强核心竞争力,实现可持续发展的目标。

参考文献

- [1]张光灿.建筑施工企业项目成本管理问题分析及优化建议[J].经济管理文摘,2020,(23):40-41.
- [2]郑毅敏.建筑施工企业项目成本管理的问题分析及优化建议[J].财会学习,2020,(30):102-103.
- [3]黄华棣.建筑施工企业工程项目施工成本管理策略研究[J].财会学习,2020,(22):135-136.
- [4]胥永宁.加强企业招投标及成本管理机制[J].中国室内装饰装修天地,2018(12):232-234.
- [5]许明辉,王超.建筑施工企业工程项目施工成本管理的思考与实践[J].休闲,2020(25):129.