

提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

张梓岳* 张 雷

山东黄山建筑工程有限公司 山东 济南 250000

摘 要：随着房屋建筑市场的竞争日趋激烈，建筑企业要想立足市场之中，最重要的就是提高房屋建筑的工程管理水平和施工质量水平。近年来，地产行业的利润空间愈来愈小，工程管理企业、施工企业都充分认识到了提高房屋建筑工程与施工质量迫在眉睫。所以，若要达到良好的施工质量，强化工程施工管理、提升管理水平是首要任务，进而充分保证有效管理与严格控制施工的各个环节，最终达到良好的施工质量。本文主要对房屋建筑工程施工质量管理进行研究，提出了加强房屋建筑工程管理与施工质量的措施，希望可以给相关人们提供措施。

关键词：房屋建筑；施工质量；管理措施

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-10>

1 提高房屋建筑工程管理与施工质量的重要性

第一，提高房屋建筑安全性。房屋建筑工程的整体水平和人们的财产安全有着密切的联系，也会对社会稳定性带来直接的影响。由于房屋建筑工程属于公共利益的一种项目，相关单位一定要对自身承担的责任引起高度重视，保障房屋的整体水平，为建筑的使用功能提供重要的保障，同时也是对国家以及人民负责。

第二，提高建筑企业竞争力。经济发展日趋繁荣，城镇化进程不断加快，建筑业的发展蒸蒸日上，房屋建筑工程数量也越来越多，房屋建筑工程管理与施工质量的提高，可以提高建筑企业的质量口碑，从而使得建筑企业在市场竞争中占有一席之地。第三，提升建筑企业经济效益。房屋建筑施工管理的实施提高了企业经济效益，同时加强了施工各个环节质量监督和管理，减少了施工材料和施工设备的浪费，节省了大量的施工成本，增加了企业经营效益，提高了企业建筑市场竞争力。

2 房屋建筑工程管理与施工质量的常见问题

2.1 施工监管系统不完善

施工建设单位与监理单位没有形成完整的协调一致的管理体系，施工现场监理人员的缺失往往是施工质量出现问题的主要原因。一些监理单位只关注经济利益，对员工的工作质量不予关注，甚至会默许无证人员从事监理工作，这就使施工监管系统名存实亡，难以起到预期的作用。此外，某些监理人员在对入场的材料、设备、构配件等进行审查时麻痹大意，没有严格的按照规范要求进行查验，这就给施工质量埋下了隐患。

2.2 施工质量管理不全面

施工质量管理不全面主要表现在以下几个方面：其一，施工人员的专业素养欠缺，在实际操作中不按规范施工，导致最后质量达不到预期，给质量管理造成了困难；其二，企业为了达到利益最大化，不断地将工期缩短，紧凑的施工节奏使得许多细节处理不是非常的到位，对施工单位提出了更高的要求，给房建质量带了许多影响；其三，经验上的不足使得漏洞存在，而管理人员也不能及时做好工作，降低了管理效率，影响了成果，这也是质量受损的一个重要原因^[2]。

2.3 施工人员专业性不强

施工人员是房屋建设工程的直接参与者，他们的施工水平和专业化程度直接影响项目的施工质量。现阶段我国的工程施工人员多为农民工，他们受教育水平低，专业性不强，对于房屋建筑施工工艺和施工技术的掌握不是很熟练，对于施工图纸的理解不够深刻，无法做到看图施工，只能在技术人员的指导下才能完成施工任务，对于专业性强的部分就难以胜任。这样一来，施工质量控制就难以实现专业化管理，不利于提高项目的施工质量。

***通讯作者：**张梓岳，1982.2，汉，男，山东临沂，山东黄山建筑工程有限公司，工程师，本科，研究方向：工程管理主要从事项目管理，职业经理人工作。

3 提高房屋建筑工程管理和施工质量的有效措施

3.1 完善现有的施工管理体系

构建房屋建筑工程质量管理体系时,要注意在整个施工过程中贯穿房屋建筑工程质量监管工作。建筑施工企业不仅要理清施工现场管理人员负责人的具体职责,防止发生责权不清的情况,更要通过规范的施工流程来不断完善施工管理体系的构建^[1]。例如,在管理施工现场资金流转问题时,一定要由专门的财务人员记录资金流动花费的情况,随时进行资金的监督,保证账目的清晰透明。所以说在现有房屋建筑施工管理体系的基础上进行完善,可以有效提高施工现场的工作效率,从而最终保证房屋建筑工程的质量^[2]。

3.2 做好施工材料的管理工作

众所周知,房屋建筑工程的施工会涉及施工原材料的应用和部署,施工人员如何做好原材料的调度使用,合理安排好施工材料使用计划,这样施工人员就可以根据施工材料使用计划科学进行施工作业。除了要安排好施工材料使用计划外,还要做好管理施工原材料的工作,一方面要严格遵循国家相关行业规定,原材料的使用要符合国家质量监督标准的审核,一旦发现有不合格的原材料进入施工现场,一定及时阻止处理。另一方面,针对施工原材料的采购人员和采购厂家要进行登记备案,出现问题要责任落实到人。因此,施工材料的管理工作不仅重要而且还十分关键,只有在原材料上把控好质量,才能真正满足施工过程中的各项需求,从根本上提升建筑施工质量管理水平。

3.3 加强项目施工工艺管理

目前建筑工程施工中追求绿色节能的建设目标,同样对施工技术的管理也要求节能环保,这需要在开展建筑工程建设的过程中,要注重对新型技术的使用,例如在对高层建筑物进行施工时,多使用钢结构的建筑材料,这样的建筑材料能使施工工艺简单便捷,对环境的污染较小。通过新的焊接工艺实现钢结构的反复使用,充分的贯彻了节能减排的经济理念。此外,为了更好的保障施工工艺在实际施工中得到较好的保障,应在施工之前将各个施工环节中的技术进行交底,以此来确保不同施工阶段采用适合的施工技术。

3.4 加强施工的安全管理

安全问题是每项施工作业都必须关注的重点。作为建筑工程建设而言更是如此,在各个环节加强安全管理是确保施工作业顺利进行的前提。一方面可以通过加强施工作业人员的安全意识来完成;另一方面可以针对施工单位进行有效的安全管理。将安全问题贯彻及落实到每个房屋建筑施工作业环节中,强化人们对安全施工作业的意识,不仅仅要建立完善的安全管理机制,更要将每项责任落实到个人,一旦出现问题要第一时间找到责任人确保其承担的责任,做到有法可依。执法必严。此外,还要加强安全管理意识的宣传工作,将安全问题落实到每个施工作业人员的思想中,让他们从根本上意识到安全问题的重要性。

3.5 构建合理的监督管理机制

想要提高建筑工程管理以及施工质量,就需要构建更合理的监督管理机制。监督机制是建筑施工过程中必不可少的一步,只有构建了合理的监督机制以及管理机制,才能够促进施工作业人员更好地完成工程施工工作。施工单位一方面要树立和完善工程质量领导责任制,另一方面要强化工程质量的监督工作,并且还要加强施工过程中的监督问责机制,对施工的各个环节依照有关法律法规、技术规范及图纸规定的要求进行全过程监督与检验。通过建立更加合理的监督管理机制,来促进建筑工程管理以及施工质量的提高^[3]。

3.6 提升施工人员的综合能力

房屋建筑工程是一项及其复杂又漫长的工程项目,对施工人员的专业技能和职业素养的要求非常严格。建筑企业应对施工队伍的专业技能水平和综合素养进行严格培训,以保证房屋建筑工程的质量安全,使整个工程完全符合国家和行业内的标准。首先,应该聘请建筑行业内的专家或专业人员对施工人员的专业技术水平进行提高,使其和时代的发展相适应,加强员工的施工安全意识和职业道德素养;其次,应聘请相关人员随行施工场地,对施工过程中出现的技术层面和管理层面的问题进行指导,妥善解决问题;最后,应设立工程监管部门,对施工人员在施工过程中出现的不安全行为予以修正,确保工程顺利进行。

4 结束语

总而言之,房屋建筑工程管理和施工质量是整个工程的核心所在,提高房屋建筑工程管理和施工质量有利于满足

群众对居住环境提出的新要求，进而实现工程的经济效益。本文就结合当前房屋建筑工程管理工作中存在的问题，提出了几点强化房屋建筑工程管理及施工质量的措施，对于实际的房屋建筑工程管理工作具有一定的参考价值。

参考文献：

- [1]高兵.提高房屋建筑工程管理与施工质量策略[J].建筑技术开发,2017, 44(24):121-122.
- [2]陈晓东.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].建材与装饰, 2017(50).
- [3]杨一博.分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].居业,2016(12): 155+157