

# 协同管理在建筑管理中的运用

王亮\*

中共陕西省委党校(陕西行政学院) 陕西 西安 710068

**摘要:** 基于建筑行业快速发展的背景之下,对建筑项目管理水平提出了诸多的要求,不单单要具备与之相匹配的技能,还要有规范的管理,实施有计划的组织协调控制,借助于协同管理的手段,令工程项目正常开展。鉴于此,本文从建筑项目管理中存在的常见问题、协同管理在建筑项目管理中的有效运用进行探讨,旨在全面提高建筑项目管理水平。

**关键词:** 协同管理;建筑管理;运用措施

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-13>

## 引言

随着社会的发展和经济水平的提升及城市化建设进程的不断加快,我国城市化建设规模在不断的扩大,建筑行业由此也得到了快速的发展,建筑项目不断增多。建筑行业的管理模式在行业发展的初期就存在明显的“混乱”现象,其主要原因在于建筑行业的初始阶段是基于成本和建筑项目的独有性而产生。在旧时代,建筑工程建设的劳动力极为廉价,而且建筑材料也比较单一,很多建筑项目在功能和质量上也具有较为统一的标准,建筑项目的设计多为一些统治阶级和富人阶级所独享。发展到近代,建筑项目的发展由于受到时代的限制和历史背景的影响显得较为迟缓<sup>[1]</sup>。但随着时代的发展和社会形态的稳定,建筑需求也逐渐增大,对建筑项目的设计和及管理人力管理和材料管理方面也提出更高的要求。在管理模式和管理理念上也表现出了不同的标准。协同管理模式能够在建筑项目管理质量和效率上以精确的关系协同为基础进行管理水平的调节,以保证建筑行业的顺利发展。

## 1 协同管理相关概述

协同管理就是协助共同管理,要求局部合理规划,完成整体项目管理目标。协同管理具有建筑管理整体性的特点,注重各个管理环节,进而有效提升建筑管理成效,通过最佳优化配置各项资源,有效提升市场竞争力。在建筑管理中贯彻落实协同管理时,应坚持以下几点内容:首先,坚持以人为本的管理理念,无论针对哪个建筑参与方来讲,人才都是发展的核心动力,只有充分发挥出人力资源的价值,才可以更好地实现建筑管理目标;其次,整合建筑管理内容。在建筑管理中涉及到的内容相对较多,如成本管理、质量管理、进度管理等,通过协同管理,整合多个管理环节,可以有效提升建筑管理整体性;最后,整合资源,想要有效提升建筑管理水平,仅仅通过建筑管理部门是不够的,还需要多个部门之间的协调配合和共同努力,进而保证建筑项目顺利完成。

## 2 建筑工程项目管理存在的问题

### 2.1 管理制度不完善

只有健全和完善的管理制度作为基础,才能保证建筑项目管理有序开展,促使建筑工程施工、维护等顺利进行,尽快完成建筑项目所有工作。但是,我国针对建筑工程的管理理论研究,处在初级水平<sup>[2]</sup>。即使在积累了丰富的建筑项目管理经验后,总结的管理方式和方法,也不够系统化,难以形成健全和完善的管理体系。

### 2.2 施工质量上存在问题

我们可以发现,建筑项目中常常会存在很多问题,像墙面开裂,建筑价格不科学等。显然这些问题的存在会对建筑质量与用户的切身利益带来直接的影响。基于新时代的背景之下,我国人民生活质量呈现出大幅度上升的趋势,人们对自身居住质量也提出了诸多要求,所以就要求建筑项目的质量愈来愈高。然而,由于我国还是发展中国家,一些制度还处于有待完善的状态,因此这样会在无形当中致使项目管理存在某些缺陷,像墙面裂开、起砂等,继而致使日

\*通讯作者:王亮,1985.1,汉,,男,陕西西安,中级,本科,研究方向:项目管理。

后质量无法得到应有的保障。

### 2.3 目标之间和表达上存在矛盾

各项目参与者在实际管理过程中,针对不同项目,有着不同的出发点,对项目工作的开展,他们有着不同的目的性和项目追求,在实际管理过程中很容易引发协同管理的矛盾问题,项目管理者如果不能及时对于不同项目和项目目标及其关联性,建立其相一致的行动,那么就会使建筑项目既不能得到部分职能部门的支持,又不能获得管理和资源的服务,致使建筑管理过程中协同管理的应用情况不佳,实际管理过程中无法强化各级部门之间的监督与协作,缺少了内部的沟通,更无法保证信息共享,致使了信息闭塞<sup>[3]</sup>。

### 2.4 施工安全风险管理工作存在问题

在建筑管理中,施工期间的安全风险管控问题是非常重要的内容。除了人为因素外,建筑管理中施工环节具有较高的危险系数。施工人员操作不规范,会增加施工安全事故发生概率,这非常不利于质量和成本管控。现阶段,部分建筑企业过于注重节约成本和加快施工进度,忽略了对施工操作的规范化管理,严重影响到建筑项目质量。这些建筑项目在投入使用后会产生各种安全问题,导致成本增加,降低经济效益,也会对施工人员和使用者的人身安全造成威胁。

## 3 协同管理用于建筑项目管理的措施

### 3.1 协调内部的人际关系

具体着手点为:对管理人员专业能力进行提高,秉承着以人为本的管理理念,运用科学化管理理论,然后开始面向建筑项目全体人员进行管理,将每一名员工的潜在价值挖掘出来,同时构建积极正能量的工作氛围,员工能够体现出自身价值,运用自身创造力进行创造,这样才会有工作积极性,为提高建筑项目工程整体质量和安全性而共同努力。接下来,必须优化沟通方式,在建筑项目内部进行定期或者不固定的交流活动,使得员工思想统一,提高员工的凝聚力,这样才有利于建筑项目预期目标完美达成<sup>[4]</sup>。最后,主动了解员工在工作上和生活上的问题,也要了解员工间矛盾,并在第一时间解决这些问题和矛盾,为员工解决后顾之忧,员工才能全心全意开展工作,为建筑项目的进行贡献更多力量。

### 3.2 招投标环节中运用协同管理

在建筑管理中,招投标是非常重要的一个环节,因此针对招投标环节中有可能出现的问题,需要全面、综合地进行考虑。为了可以和合作方实现互利共赢,需要加强协同管理的运用,保证招投标顺利进行。通过协同管理,可以充分发挥出招投标的优势和作用,有助于确定招投标目标。并且若能够使用得当,可以有效增加中标的可能性。在招投标过程中利用协同管理时,需要基于系统性、完整性的原则,和施工招标中各项要素进行结合,利用合理、科学的手段,充分发挥出施工单位优势。在招标过程中,施工招标信息协同管理可以分为内部信息、限制信息、共享信息、完全公开信息等,进而保证信息有效协调,顺利实现招标目标。

### 3.3 项目信息的协同管理

项目管理环节会产生大量繁杂的信息,想要保证对于复杂的信息进行有效的利用,就需要建立起信息共享的协同管理模式。项目信息的协同管理指的是在系统论的理论基础上,综合考虑项目全寿命周期中存在的各要素关系,结合各要素对参建方的动态影响。基于现代技术和大数据技术的相互整合,控制项目过程中的信息,利用大数据技术,整合相应的信息资源,增强项目信息的集成度,为项目工程的开展提供相应的手段。例如在装配式建筑项目开展时,项目规模较大,涉及的信息面较广,包含了项目设计图纸、项目模型等多种结构。管理者依据 IFC 标准体系下,需要结合具体项目的特点,明确项目信息标准体系的构建。管理者可以借助 BIM 信息手段,搭建项目信息中心,针对信息的分类、数据编码的标准、信息交付的标准等多种类别,建立起信息标准体系,构建打造项目数据中心,实现信息共享<sup>[5]</sup>。并加大对项目管理平台的开发,促进项目的数字化管理,从项目平台中的用户层、决策层和应用层的内部系统与外部系统相对接,将数字化管理贯穿于项目生命周期中。

### 3.4 安全风险管理与施工管理的协同管理

事实上,建筑项目建设过程中的安全风险管理工作关系到建筑工程项目的施工进度和经济成本的管理效果,项目安全的保证是质量的保障。通过协同管理能够实现利用现代化技术进行各个施工环节的及时监控,例如针对风险高发的施工部分和较为危险的施工环节都能够做到全面的控制和监督,尽最大可能保证施工安全和质量及安全系数的提升,很

多施工环节和危险部分都能够通过 BIM 技术的三维、四维建筑项目模型进行推演和展示,将造成安全事故的因素最大程度地控制和消除,切实提高建筑项目建设工作的顺利开展。

#### 4 结束语

建筑项目管理存在一定的繁琐性,涵盖建筑项目施工环节中的所有因素,同时也是项目工程得以正常开展的有效保障。本文从建筑项目管理中常见的问题、协同管理在建筑项目管理中的应用这几个方面进行探讨,并提出合理化措施,旨在全面提高建筑项目管理水平。

#### 参考文献:

- [1]张向明.建筑项目管理中协同管理的运用实践微探[J].建材与装饰,2020(31):130-131.
- [2]徐云平.协同管理在建筑项目管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(27):142.
- [3]李国华.协同管理在建筑项目管理中的应用分析[J].门窗,2020(8):191.
- [4]牛亮,刘国营.对建筑管理中协同管理的应用分析[J].建材与装饰,2020(24):166-167.
- [5]邵江江.协同管理在建筑管理中的有效利用[J].农村经济与科技,2020,28(2):135,266.