

# 建设工程施工项目管理探讨

邓可欣

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835213

**摘要：**建设工程施工项目管理是一项综合性工作，涉及多个方面。本文针对建设工程施工项目管理的现状和存在的问题进行了深入探讨，并提出了相应的改进措施和建议。首先，应加强施工前准备阶段的控制，严格审查图纸和交底工作，制定科学的施工组织设计和项目管理制度。其次，应提高施工现场管理水平，包括质量管理、进度控制、安全管理等方面。最后，应做好项目竣工后的评估和总结工作，及时反馈结果，以便持续改进。通过这些措施，可以提升建设工程施工项目管理的效果，确保项目的顺利进行和按期交付。

**关键词：**建设工程；施工项目；管理

引言：建设工程施工项目管理是确保项目顺利进行和按期交付的关键，对于项目的经济效益和社会效益具有重要影响。然而，当前建设工程施工项目管理存在一些问题，如管理体制不健全、施工现场管理混乱、质量监控不严格等。这些问题不仅影响了项目的进度和质量，还可能带来安全风险和成本超支等问题。因此，本文旨在探讨建设工程施工项目管理的现状和问题，并提出相应的改进措施和建议，以提升项目管理的效果，确保项目的顺利进行和按期交付。

## 1 建设工程施工项目管理概述

建设工程施工项目管理是指在建设项目生命周期内，对建设项目的各个方面进行全面的规划、组织、协调、控制和监督，以实现项目的预定目标，满足社会和业主的需求。它是一种全方位、全过程的综合性管理，涉及到工程建设的各个方面，包括施工准备、施工实施、竣工验收等各个阶段。建设工程施工项目管理的特点：（1）复杂性：建设工程施工项目管理涉及到众多的参与方和利益相关者，如业主、设计单位、施工单位、监理单位等，各方之间需要协调配合，管理难度较大。（2）风险性：建设工程施工项目受到多种因素的影响，如政策变化、自然灾害、人为因素等，这些因素可能导致项目进度延误、成本超支等问题。（3）一次性：每个建设工程施工项目都有其独特性，没有完全相同的两个项目，因此，项目管理需要根据每个项目的特点进行个性化的规划和管理。（4）协调性：建设工程施工项目需要多个专业和部门的协同合作，管理人员需要对各项资源和任务进行有效的协调和分配，以确保项目的顺利进行<sup>[1]</sup>。建设工程施工项目管理的主要内容：（1）施工准备阶段的管理：包括对施工图纸、施工组织设计、施工预算等方面的审查和管理，确保施工前的准备工作充

分、合理。（2）施工实施阶段的管理：包括施工现场的管理、进度控制、质量控制、安全管理等方面的工作，确保施工按照预定计划进行，确保项目的质量、安全和进度。（3）竣工验收阶段的管理：包括对项目的验收、结算、评估等方面的工作，确保项目符合设计要求和质量标准，确保项目的经济效益和社会效益得到充分实现。通过建设工程施工项目管理，可以实现项目的顺利进行和按期交付，保证项目的质量和安全性能达到预定要求，提高项目的经济效益和社会效益。同时，通过有效的项目管理，可以协调各参与方的利益关系，降低项目风险和管理难度，实现项目的可持续发展。

## 2 建设工程施工项目管理的现状与问题分析

### 2.1 建设工程施工项目管理现状分析

当前，我国建设工程施工项目管理已经取得了一定的进展，但仍然存在一些问题。一方面，建设工程施工项目管理的制度体系尚不完善，项目管理人员的素质和能力参差不齐，项目管理的技术和手段也相对落后。另一方面，建设工程施工项目管理过程中存在一些普遍问题，如施工现场管理混乱、安全问题频发、质量监控不严等。

### 2.2 建设工程施工项目管理存在的问题

（1）项目管理体制不健全。目前，许多施工企业的项目管理体制不健全，缺乏完善的项目管理体系和相应的管理制度，导致项目管理的各个环节存在漏洞，难以实现有效的管理。（2）施工现场管理混乱。施工现场是建设工程施工项目管理的重要组成部分，然而，目前许多施工企业的施工现场管理混乱，缺乏科学合理的施工组织设计和有效的施工现场管理措施，导致施工现场的安全和质量问题频发。（3）质量监控不严格。质量是建设工程的生命线，然而，目前许多施工企业对质量监控

不够重视,质量监控的措施不力,导致工程质量存在隐患。(4)项目管理人员的素质和能力不足。项目管理人员的素质和能力是影响建设工程施工项目管理的重要因素之一,然而,目前许多施工企业的项目管理人员的素质和能力不足,缺乏专业知识和实践经验,导致项目管理水平低下。

### 2.3 问题产生的原因分析

(1)思想认识不足。一些施工企业对于项目管理的重视程度不够,对于项目管理的认识停留在表面层次,缺乏深入的理解和实践经验,导致项目管理水平低下。

(2)技术手段落后。目前,许多施工企业的项目管理技术和手段相对落后,缺乏先进的管理工具和信息技术支持,导致项目管理效率低下。(3)人员素质不高。一些施工企业的项目管理人员素质不高,缺乏专业知识和实践经验,对于项目的理解和实践能力有限,导致项目管理水平低下。(4)监管力度不够。政府和行业协会等监管部门对建设工程施工项目管理的监管力度不够,缺乏有效的监管机制和措施,导致一些施工企业的项目管理存在违规行为。(5)市场竞争激烈。目前,建筑市场竞争激烈,一些施工企业为了追求利润最大化,忽略了项目管理的规范和标准,导致项目管理存在诸多问题。

## 3 建设工程施工项目管理的改进措施与建议

### 3.1 加强施工前准备阶段的控制

在施工前准备阶段,项目管理团队应对施工图纸进行全面、细致的审查,确保图纸的准确性和完整性。这包括对图纸的尺寸、材料、构造等方面进行严格的检查,以确保施工过程中不会出现因图纸错误而导致的问题。同时,项目管理团队还应与设计单位、施工单位进行充分的技术交底,明确施工要求和技术难点,确保施工的顺利进行。技术交底应涵盖施工方法、施工顺序、质量控制要点等方面的内容,以便各方在施工过程中能够更好地协同合作。项目管理团队应根据项目特点和施工要求,制定科学合理的施工组织设计,明确施工流程和资源配置。施工组织设计应包括施工方案、施工进度计划、施工资源配置等内容,以确保施工过程的顺利进行。同时,项目管理团队还应建立完善的项目管理制度,包括进度管理、质量管理、安全管理等方面的规定,确保项目管理的规范化和标准化。(1)进度管理:项目管理团队应制定详细的施工进度计划,明确各施工阶段的时间节点和任务分工。同时,应建立健全进度监控机制,定期对施工进度进行检查和评估,确保项目按期完成。(2)质量管理:项目管理团队应制定严格的质量管理制度,明确质量控制要点和验收标准。在施工过程中,应加强对施工现场

的质量检查,确保施工质量符合设计要求和相关标准。

(3)安全管理:项目管理团队应制定全面的安全管理制度,明确安全生产责任和安全操作规程。在施工过程中,应加强对施工现场的安全巡查和隐患排查,确保施工安全<sup>[2]</sup>。总之,加强施工前准备阶段的控制是确保项目顺利进行的关键。项目管理团队应严格审查施工图纸和技术交底,建立完善的施工组织设计和管理制度,确保项目的质量和进度得到有效保障。

### 3.2 提高施工现场管理水平

施工现场的安全管理是项目管理的重要内容之一。为了确保施工人员的安全和施工生产的顺利进行,项目管理团队应建立健全的安全管理制度。这包括制定详细的安全生产规章制度,明确各级管理人员的安全职责,加强安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和技能。同时,项目管理团队还应加强对施工现场的安全监督和检查,定期进行安全隐患排查,及时发现和消除安全隐患,确保施工现场的安全环境。质量管理是建设工程施工项目管理的核心。为了确保施工质量符合设计要求和相关标准,项目管理团队应建立完善的质量管理体系。这包括制定详细的质量管理计划,明确各级管理人员的质量管理职责,加强质量检验和监控,对施工过程进行全面的质量控制和验收管理。同时,项目管理团队还应加强对原材料和设备的质量检验,确保其质量符合施工要求,从源头上保证施工质量。随着社会对环境保护的重视程度不断提高,项目管理团队也应加强施工现场的环境保护工作。为了减少施工对环境的负面影响,项目管理团队应采取有效的措施,如控制施工噪音、粉尘排放等,减少对周边环境和居民的影响。同时,项目管理团队还应加强施工现场的环境卫生管理,保持施工现场的整洁和卫生,为施工人员提供一个良好的工作环境。此外,项目管理团队还应关注绿色建筑和可持续发展的理念,将环保因素融入施工管理中,为建设绿色、环保、可持续的建筑项目做出贡献<sup>[3]</sup>。总之,提高施工现场管理水平是确保施工质量和安全、保护环境的重要手段。项目管理团队应从安全管理、质量控制、环境保护等方面入手,全面提高施工现场管理水平,为建设优质、安全、环保的建筑项目奠定坚实基础。

### 3.3 加强竣工后的评估和总结工作

在项目竣工后,项目管理团队应对项目的实施过程进行全面的评估和总结。这一步骤至关重要,因为它可以帮助我们了解项目的成功之处和需要改进的地方。通过对项目的质量、进度、成本等方面的评估,我们可以更好地理解项目的整体表现,并为今后的项目管理提供

宝贵的参考和借鉴。首先,我们需要对项目的质量进行评估。这包括对项目成果的质量进行检查,以确保它们符合预期的标准和要求。我们可以通过与客户和利益相关者的沟通,了解他们对项目成果的满意度,并根据他们的反馈进行必要的改进。此外,我们还应该对项目的质量管理体系进行评估,以确保其有效性和可持续性。其次,我们需要对项目的进度进行评估。这包括对项目的时间管理进行分析,以确定是否存在延误或提前完成的情况。我们可以通过比较实际进度与计划进度的差异,找出导致延误或提前完成的原因,并采取相应的措施来改进时间管理能力。此外,我们还应该对项目的风险管理进行评估,以确保项目能够按时交付。第三,我们需要对项目的成本进行评估。这包括对项目的成本控制进行分析,以确定是否存在超支或节约的情况。我们可以通过比较实际成本与预算成本的差异,找出导致超支或节约的原因,并采取相应的措施来改进成本管理能力。此外,我们还应该对项目的采购管理进行评估,以确保项目能够以合理的成本获得所需的资源和服务。在评估的基础上,我们应该及时将评估结果反馈给相关部门和人员。这可以帮助他们了解项目的整体表现,并根据评估结果提出改进措施和建议。同时,我们还应该加强项目管理团队的建设和培训工作,提高他们的专业能力和管理水平。这可以通过组织培训课程、分享经验和最佳实践等方式来实现<sup>[4]</sup>。

### 3.4 建立高素质的项目管理团队

为了提高项目管理水平,我们需要建立一个高素质的项目管理团队。项目管理团队的专业素质和管理能力是影响项目管理水平的关键因素之一。因此,我们应该加强对项目管理人员的培训和教育工作,提高他们的专业素质和管理能力。首先,我们可以为项目管理人员提供专业的培训课程,帮助他们掌握项目管理的基本理论和方法。这些课程可以包括项目管理的基础知识、项目计划与控制、风险管理等内容。通过这些培训,项目管理人员可以更好地理解项目管理的重要性,并掌握有效

的管理技巧。其次,我们可以鼓励项目管理人员参加相关的学术会议和研讨会,与业界专家进行交流和學習。这样,他们可以了解最新的项目管理理念和技术,并将其应用到实际工作中。此外,我们还可以邀请业界专家来公司进行讲座,为项目管理人员提供更深入的指导。除了加强培训和学习外,我们还应该积极引进高素质、有经验的项目管理人才。这些人才可以为我们的项目管理团队带来新的思路和方法,提高团队的整体素质。我们可以通过招聘、内部选拔等方式来吸引这些人才加入我们的团队。最后,我们应该建立一个良好的激励机制,激励项目管理人员不断提高自己的专业素质和管理能力。这可以包括提供晋升机会、给予奖励和表彰等措施。通过这些激励措施,我们可以激发项目管理人员的积极性和创造力,使他们更加投入到项目管理工作之中。

### 结束语

在建设工程施工项目管理中,我们不仅需要关注施工过程中的各个环节,还需要在项目结束后进行全面的评估和总结。这不仅是对项目的一次全面审查,更是对项目管理团队的一次考验。通过评估和总结,我们可以发现项目管理中的不足和问题,为今后的项目管理工作提供宝贵的经验和教训。同时,我们也要看到,建设工程施工项目管理是一个复杂而系统的工程,需要我们不断学习、不断探索、不断进步。相信在全体项目参与者的共同努力下,我们一定能够打造出更多高质量、高效率、高满意度的精品工程。

### 参考文献

- [1]姜昆,陈丽艳.建设工程施工项目管理与可持续发展[J].建设科技,2021(1):65-67.
- [2]杨帆.建设工程施工项目管理和风险控制[J].建筑工人,2020(12):34-36.
- [3]王鹏.建设工程施工项目管理和创新研究[J].中国建筑工业出版社,2020(7):56-59.
- [4]张伟.建设工程施工项目管理和BIM技术应用[J].建筑科学,2019(12):87-89.