

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

侯 健* 田正辉

蓬莱市健坤置业有限公司 山东 烟台 264000

摘 要：市场经济体制的改革使各个行业的发展都获得更大的机遇和挑战，建筑行业的经营和管理也发生巨大的变化。建筑项目施工中，通过科学的管理可以促进施工各个环节的衔接，提升工程建设质量和进度。由此可见，建筑工程管理对建筑施工来说具有非常重要的作用。但是随着经济体制的改革以及现代建筑业发展要求的提升，传统的工程管理方式已经无法适应当前发展，本文主要对建筑工程管理的重要性进行分析，并提出工程管理创新策略。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方法

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-14>

引言

社会经济的大力发展，使城市建设规模不断扩大，随之带动了建筑行业的发展，为建筑企业提供更大的发展空间。但是，随着人们生活水平的提升，以及科技的发展，对建筑质量和性能的要求提高，建筑工程必须提升管理水平，制定更严格的管理标准才能够符合当前建筑工程施工要求，同时这也是提升建筑企业市场竞争力的关键。建筑工程具有工程规模大、工期长、成本等特点，且施工中面临大量的交叉施工，使施工管理工作的难度加大。如果在工程管理中出现管理疏忽或者未及时预见管理风险，极易造成施工质量问题和成本增加，不利于建筑工程施工顺利开展。

1 开展建筑工程建设管理工作的重要意义

1.1 能够为企业创造更大的社会效益与经济效益

管理工作是建筑工程施工阶段的重点工作，不仅同工程建设的质量相关，同时影响着工程建设秩序。做好建筑工程建设过程中的管理工作，不仅有助于更好地应用相关工艺技术，还有助于做好所有建设资源的合理调配，促进所有部门及工作人员之间形成良好的协作关系，保证工程建设能够在规定时间内高质量完成，创造更高的经济效益^[1]。另外，工程项目高质量完成、管理工作有序开展，有助于提高建筑企业的口碑和社会影响力，创造一定的社会效益。依靠工程管理质量的提高和施工工作文明有序的进行，工程建设企业在同行和人们心中能够获得更高的声誉，并在激烈的市场竞争中脱颖而出。

1.2 提高建筑工程企业的规范化管理效率

由于建筑企业的日常管理工作需要兼顾各种细节问题，难免存在顾此失彼的情况，导致建筑工程管理工作无序，管理质量得不到提升。从材料和工艺控制方面出发，若不能严格结合工程建设提出的各项要求，重视材料检验工作，容易导致资源浪费^[2]。材料使用和工艺技术应用不当，会影响整体工程质量和品质。

当前，建筑行业的规模化建设逐渐成为社会发展的趋势，建筑工程所应用的工艺、建筑工序以及施工材料越来越多，必须对上述工作环节做好综合管控，将工艺做好合理衔接，否则会对工程建设造成不利损害^[3]。加大建筑工程企业规范化管理的力度，可以保障各工序作业有效衔接到一起，使得整体作业科学进行，从而把控工程建设的品质质量，促进整个工程建设工作合理有序进行。

1.3 有效控制工程质量

工程造价不仅与建筑工程成本相关，而且会影响到工程质量。建筑质量是衡量建筑物最终品质的依据，施工过程中的质量问题会对成本、工期、乃至施工和后期使用人员的人身安全产生一系列影响，并会影响施工单位的企业形象以及名誉。因此，加大建筑工程企业规范化管理的力度，能够确保建筑工程在一定成本下提升工程质量，并降低由于

***通讯作者：**侯健，1980年2月生，汉族，男，山东德州，蓬莱市健坤置业有限公司工程师，本科，研究方向：工程管理。

操作不当等引发的安全事件^[4]。在未来建筑行业发展趋势中,建筑工程必将长时间处于增长状态,质量以及施工过程中的安全问题必将成为阻碍建筑工程发展的重要因素。切实做好建筑工程管理工作,积极创新工程管理路径,在提升建筑工程品质、缩短建设工期以及保障施工人员安全等方面必将大有可为。

2 创新方法

2.1 转变管理理念

转变管理理念是管理人员进行建筑工程管理的首要任务^[5]。只有转变相关管理人员的管理理念,才能实现工程管理工作的创新、优化管理,避免各项影响施工的因素。新时期,建设工作的进行需要结合工程的时代特点进行管理理念的创新,合理应用创新的思维模式,转变传统管理理念;结合企业发展实际、行业发展现状以及未来发展趋势等,制定合理的管理目标;借鉴发达国家、先进企业的管理理念,应用创新的思维模式,对自身企业的发展进行科学有效的调整,继而制定符合企业发展的管理理念^[6]。

2.2 完善工程管理体系

制度是有效实施工作的参考,在企业、行业的发展中作用巨大。建筑工程建设过程中,相关工程建设单位需结合工程建设实际和管理工作特点等制定制度,细化管理人员责任制度,保证所有参与建筑工程建设的管理人员明确各自的责任。构建完善的监管机制,有利于所有工作人员做好监管工作,保证各项管理责任能够落到实处,工程建设工作合理有序进行。同时,相关单位还需建立完善的员工激励制度,提高管理人员的工作积极性,完善管理体系。

2.3 加大信息化管理技术的应用

新时期,进行建筑工程管理工作时需更多地应用信息化管理技术,结合工程建设实际和工程现场作业状况,综合考虑工程建设的成本、工艺流程以及安全等因素,构建科学完善的信息管理平台,合理应用BIM等技术类型,对工程建设过程中所获得的多项数据做深入分析。依靠信息平台,所有工作人员能够及时获得和查看工程建设的各项数据,便于其共同完成各项施工作业,保证工程的建设秩序。科学地应用各项新技术,能够更好地保障建筑工程各项建设数据的合理性,对于优化设计方案、科学施工有着积极意义。另外,合理地应用信息化管理技术,还能提高工程施工的安全性,提高技术应用的标准。例如,远程信息化技术的应用,能够实现远程对工程建设现场做有效指导,便于管理工作的高效开展。

2.4 提高管理队伍的专业素养

专业的管理人员和施工人员是保障工程建设质量的关键。实际的施工管理工作需结合建筑企业长远的发展目标,制定科学有效的人才培训计划。首先要把好人才选聘关,为企业发展引进更多的专业化人才,提高企业技术人才的专业化水平,为企业的发展注入更多活力。人才选聘形式可同规格、多种渠道进行。员工上岗前需进行专业化的培训。工作进行时,需做好所有在职管理人员和技术人员的培训及教育工作,定期进行培训,保证所有工作人员能够及时学到更多先进的技术。可对员工进行定期考核,提高工作人员学习的积极性,使其真正掌握技术。此外,还需提升工作人员的责任意识和服务意识,将培训工作真正落到实处,为企业的长远发展奠定良好的人才基础。

2.5 逐步完善绿色建筑管理

新时期,我国更关注绿色工程的开展与建设,这符合可持续发展观的各项要求。企业建设需要与时俱进,完善绿色工程管理体系,提高管理人员和工作人员的管理水平与专业化素质,强化多部门的协作作用,保证管理秩序良好,有序开展各项工作。建设之初,相关部门应结合实际设计要求,落实各项准备工作,结合绿色工程建设的相关要点完善建设方案,对工程进行的所有环节做到有效管理,并在工程设计时融入绿色建筑发展理念,积极引进和使用绿色材料。在工程期间,降低建筑工程对于周边区域的影响,减少各类非可再生能源的消耗,积极对现有施工技术进行创新,结合国内外先进建筑经验,引入绿色建筑材料,将“人与自然和谐共生”作为未来建筑领域发展方向,切实提高相关管理人员的环保意识,遵循节能减排的原则,保证建设质量和效率。

3 结语

在建筑企业的发展过程中,工程管理占据着重要的地位,其对于企业发展乃至行业发展都有着重要的意义。因此,新时期,相关单位要关注建筑行业的工程管理,创新管理理念,提高管理人员的综合素养,有效管理现场施工工

作,提高工程质量,促进建筑企业和建筑行业实现发展和进步。

参考文献:

- [1]张涛.建筑工程管理的重要性与创新方法探究[J].居舍, 2019(12):123+163.
- [2]罗旋.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].住宅与房地产, 2019(12):106+187.
- [3]李由飞.建筑工程项目管理的重要性与创新方法探析[J].门窗, 2019(07):48.
- [4]王珩.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居舍, 2019(11):150.
- [5]田超.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].城市建设理论研究(电子版), 2019(11):57-58.
- [6]李秀丽.建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J].科技创新导报, 2019, 16(10):176-177.