

# 建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析

牛庆丰\*

宁夏伊丰建设工程有限公司 宁夏 银川 750001

**摘要:** 随着建筑工程领域质量问题的频繁发生,国家有关部门越来越关注建筑工程的质量问题,陆续出台了相应的法律法规和政策等,来指导建筑工程领域的质量控制。因为建筑工程的质量会关乎建筑的实用性、功能性与安全性,因此,作为施工全过程的质量控制是非常关键的。基于此,本文首先简要介绍了建筑工程管理的重要性,然后分析了建筑工程管理中存在的问题,接着分析了解决建筑工程管理存在的问题的具体方法,以此来供相关人士交流参考。

**关键词:** 建筑工程;管理问题;解决方法

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-15>

## 引言

在现代经济的快速发展中,建筑行业的推动作用十分明显,直接影响着社会的生产与生活。因此,建筑工程的质量高低与人们的工作和生活息息相关,只有切实提升建筑工程的品质,才可以发挥出建筑的功能与作用。

### 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理对于建设企业是至关重要的。建设企业要想实现健康长远的发展就必须保障建筑工程的施工质量。现阶段,如何提高建筑施工的质量,保障工程的整体水平是每个建筑企业重点研究的课题。近几年,由于缺乏合理的管理,建筑工程频频出现安全事故,给人民的生命财产安全带来了较大损害,并且也给建筑企业带来了较大的经济损失。因此,建筑企业要提高对建筑工程管理重视程度,对建筑工程施工时的气候、环境、人员等因素进行严格把控,防范可能发生的危险事件,降低工程事故发生的可能性,为人们提供安全的生活和工作场所。高质量的建筑工程施工项目是促进建筑行业的发展重要动力,并且为建筑行业的健康发展提供强有力的保障。与此同时,保障建筑工程的质量对于维护社会的稳定也有着至关重要的作用<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程施工质量管理中存在的问题

#### 2.1 施工质量管理不到位

在建筑工程施工质量控制过程中,必须进行严格的施工质量管理,减少质量问题与隐患发生的可能性。基于当前的建筑工程质量管理可知,多数工程企业存在质量管理不到位的问题。当前,人们的质量管控意识加强,相应地提升了施工质量的控制标准。在工程项目实施期间,在进行工程质量管理控制时,相关管理人员极易受到传统模式与技术工艺的影响。再加上质量控制措施的可行性较低,质量管理策略与项目自身的关系非常大,导致施工建设期间的质量管理漏洞百出。同时,尽管施工企业想加强质量管理效果,但应用的项目管理方式却无法达到标准要求,从而引发安全问题与隐患。

#### 2.2 监督制度不完善

建筑行业呈现出蓬勃发展的趋势,每年的建设项目数量增多、规模扩大,市场上的工程企业可承接项目也有所增加。总体上来看,建筑工程项目的投资规模庞大、施工环境复杂、流程繁多,正是由于这一施工特征,使得在实际的施工建设中可能会出现一种不确定因素,导致施工作业难以按照计划进度来开展,当出现工期延误的现象后,工程承接方为了在合同规定工期内完成施工任务,往往会存在赶工现象,赶工的同时可能会忽略质量管理。比如,以某项目中的子项目正常情况下需1年的建设时间,但在施工时部分流程存在施工延误的现象,为在合同约定工期内完成全部的施工作业,工程企业往往会压缩该子项目的工期到10个月或者8个月,过度的经济效益追求必然会导致在质量管理

\*通讯作者:牛庆丰,1985年9月生,汉族,男,宁夏银川,宁夏伊丰建设工程有限公司,助理,专科,研究方向:建筑工程。

方面的精力不足,影响工程的质量目标实现<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工人员质量意识比较薄弱

当前我国建筑施工中,大部分基层施工人员都来自于农民工,他们拥有非常丰富的施工经验,但缺乏足够的施工质量意识。因此在房屋建筑工程的施工中,由于施工质量意识较为薄弱,导致施工中很难按照相关要求进行有序施工操作,与此同时,部分施工单位的领导为了获得最大化的经济效益,督促建筑施工的整体施工速度,这种情况下,也给施工带来了较为严重的质量隐患。还有一部分施工单位,为了降低自身的资金压力,会降低施工成本,这种情况下,通常都会牺牲房屋建筑工程质量,在施工中购买较为劣质的施工材料,会给房屋建筑工程埋下严重的安全隐患,不仅会危及住户的人身安全,并且也会严重影响施工单位的名声和信誉,给施工单位造成重大经济损失。

## 3 坚强建筑工程施工质量管理的策略

### 3.1 提升工程质量管理队伍的素质能力

施工企业必须注重提升工程质量管理者的素质能力,为建筑工程组建一批优秀的质量管理队伍。第一,施工企业在选用工程管理者时,需要对其各方面的素质能力进行全面考察,不仅要考察其专业技能和管理水平,还要考察其的职业精神和团队意识,以此来择中择优。第二,施工企业需要定期组织质量管理者进行专题培训,根据质量管理工作的各项内容来设置培训主题,从而全方位锻炼其各项能力。第三,施工企业要构建健全的考核体系,根据质量管理者的日常工作情况和定期考核成绩来评估其考核结果,并且根据考核结构来对其进行激励,以此来激发管理者的工作热情。除此之外,施工企业可以在每年度利用技能切磋、知识比拼等方式来选出一位质量管理榜样人员,为其他的质量管理者提供学习模范,从而引导质量管理队伍的进步和发展。

### 3.2 完善建筑工程的施工质量保障体系

针对当前建筑工程施工中的质量管理现状,各个工程企业必须要在行业相关质量标准的前提下,结合自身的工程经验,来逐步形成完善的施工质量保障体系,利用该体系来指导和约束全部的施工作业,使得施工人员、管理人员在参与施工建设和管理时,能够以质量保障体系中的相关内容作为依据,保障各项质量保障策略的规范、有序执行。施工质量保障体系的制定和实施都应该由总承包单位来负责,在承包企业中的最高管理者必须要对质量管理体系来开展全面的协调和管控,使得各个部门都能够在带动下严格依据质量保障体系中的相关标准,来提高该体系的执行力度。施工质量保障体系的建设要从以下方面来进行:(1)政府部门要加大监督力度,在工程项目开展的过程中,安排有关的行政主管部门来进行项目实施的质量监督,通过政府部门与工程管理部门等的相互制约和监督,来保障质量目标的完成;(2)国家有关部门要完善立法,通过法律法规建设来为质量控制提供法律保障,规范施工过程中的一切行为。

### 3.3 提高施工人员和管理人员的质量意识

在建筑施工中,管理人员负责整个施工的全方位,而施工人员则主要负责各自施工的场所,因此只有加强对施工人员和管理人员的质量意识,才能保障房屋建筑工程的质量。通过加强对施工管理人员的学习力度,使管理人员通过学习学到更多的管理制度和方法,从而逐步提高管理人员的综合素质以及质量意识。施工单位必须积极组织对施工人员的培训活动,良好的培训,能够使施工人员在思想上逐渐形成质量意识,有利于房屋建筑工程施工的有效开展。

### 3.4 注重质量监督与管理

在实施建筑工程项目建设时,工程企业应以设立施工质量为基础目标。为了达到质量目标,工程企业必须严格管控各要素与流程,减少质量安全隐患。在建筑工程管理中,施工人员、施工环境、施工技术为重要的管控要素。在施工质量监管过程中,基于监督角度,质量监管人员应准确识别和应对质量安全隐患。在建筑企业建设施工时,对于参与项目建设的人员,首先要加强其质量意识,不断提升自身的专业素质。其次,工程企业必须全方位监督工程现场,按照质量风险识别,制定科学的质量控制策略。

### 3.5 加强对施工原材料管控力度

施工材料的质量一般会直接对施工质量管理产生严重的影响,更会对建筑工程项目产生很大的影响,因此在购买建筑施工的原材料过程中,就必须加强对原材料的管控力度。在采购环节,首先是对原材料的选择时,选择那些口碑信誉良好的品牌,可以确保采购的原材料符合行业质量标准。其次是对原材料的入口检查,由专业质量人员对每一批次的施工原材料进行质量检查,可以避免原材料出现不合格的情况。最后是采购部门需要建立专门的施工材料账本,

有利于更好地对施工材料的使用、发放和运输等环节进行实时追踪与管理<sup>[3]</sup>。

#### 4 结束语

建筑工程的质量问题是由多种因素所引起的，当前的很多企业都积极开展了质量管理工作，但质量管理方面依旧存在着很多的不足，这些问题使得在实际的施工作业中存在较大的质量安全风险，甚至可能会引起更大的经济与社会损失。因此，在未来的发展过程中，各个工程企业都应该利用先进的质量管理理念和方法，来保障质量管理目标的有效实现。

#### 参考文献：

- [1]罗慧娟.房屋建筑工程施工的质量安全管理措施探究[J].绿色环保建材,2020(8):148~149.
- [2]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020(3):117~118.
- [3]杨妍妮.探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].门窗, 2020 ( 4 ) : 39-40.