

# 建筑工程招投标阶段造价控制策略研究

刘晓娟\*

东明县建设工程综合服务中心 山东 菏泽 274500

**摘要:**随着我国社会经济的持续发展与城市化进程的明显增速,建筑工程数量也在逐年增长。造价控制始终贯穿建筑工程的全部流程,是影响工程整体经济效益的主要因素。建筑工程具体实施的各个环节均会涉及造价控制,其中需要涉及合同金额的工程投标环节为造价控制的主要环节,对造价控制的最终成果起着决定性作用。文章以建筑工程招投标阶段的造价控制为研究对象,通过对建筑项目招投标阶段造价控制存在问题的分析,深入探究建筑工程招投标阶段造价控制策略,以期为建筑工程招投标阶段造价控制的规范化、合理化提供参考。

**关键词:** 建筑工程; 投标; 工程造价控制

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5189-0309-27>

## 引言

投标工作是建筑工程造价控制的一项重要工作内容,在投标过程中也能反映出施工单位内部的综合性管理体制。因此,为了保证工程建设有序且高效地开展,应在招标、投标、竞标与评标各阶段增进对建筑招投标造价管控,以保证在后续的工程建设中将成本管控在科学范畴内,从而真正实现建筑工程的良性发展。

## 1 建筑工程招投标阶段工程造价控制管理问题的分析

### 1.1 招投标制度不规范

随着建筑市场的发展和进步,建筑企业之间的竞争日益激烈,而且很多企业在投标过程中没有完善的招投标制度,导致很多投标主体忽视了市场价格的变化,故意把投标价格降到最低水平,虽然低价给施工企业提供了更大范围的投标机会。但实际上是为了保证中标,以证明自己企业的利益,在正式合作结束后会有很多额外的成本,或者选择劣质的建材,不规范的招投标制度导致了很多不规范的招投标,最终,低价投标制度变得越来越流行,这对建筑市场的秩序造成了非常严重的影响,也对建筑市场造成了一定的损害,影响了正常施工和整个施工的质量<sup>[1]</sup>。

### 1.2 招标过于形式化

①规避公开招标。目前,许多建筑工程即使招标方具备公开招标的条件,也很少有单位愿意采取公开招标的方式,而是想方设法采用各种“变通”的规避公开招标方式:招标方为了规避公开招标,将原本符合招标条件的项目拆分为不符合条件的分项目,以规避公开招标,如某市酒店工程的玻璃幕墙施工项目,按照招投标要求必须采取公开招标的形式,但在实际操作中,公开招标的项目比例不到20%;招标单位为了追求小团体利益,将本应公开招标的项目拆分,采取私下谈判的方式进行私下交易,以规避公开招标,破坏了招标公平、公正的市场氛围,影响了建筑市场的招标秩序;招标单位将本应进行公开招标的项目变为不招标,直接私下发包给相关单位,无法保证工程质量。这些规避公开招标的行为严重影响了招投标环境秩序,影响了招投标阶段造价控制的准确性。②名义招标,私下已定标。招投标前,招标方已与有关单位就合作事宜进行了沟通,然后,串通招投标代理机构,将事先沟通好的单位列入中标单位名单。这一招标行为流程化、形式化,严重违反了招投标市场的正常秩序<sup>[2]</sup>。

### 1.3 评标人员专业度低,施工单位恶性竞标

在投标过程中,会出现一些本身就不具备专业评标资格的工作人员。评标人员的专业度参差不齐,直接影响投标工作的公平性。评标人员需要有较强的专业性,需要拥有优良的评标素质,需要熟练掌握有关的招标法律法规。不专业的评标人员往往会给出有待商榷的评标结果,而评标的结果会直接关系到最终选取的施工单位是否有良好的资质。评标人员的专业水准对评标结果有着直接影响,比如说,某些评标人员自身不具备合格性,没有意识到评标工作的严肃性和责任性,在实际工作过程中会出现以权谋私、收受贿赂等不良现象,后续的评标公平性可想而知。而某些施工

\*通讯作者: 刘晓娟, 1984年4月, 女, 汉族, 山东省东明县, 工程师, 本科, 研究方向: 工程造价。

单位则会因此开展投标恶性竞争,弄虚作假通过非法手段获得标的。这种恶性投标行为使得建设方往往无法选择最优质的施工单位,对建筑工程的造价控制产生不良影响。

## 2 建筑工程招投标中工程造价管控的提升举措

### 2.1 加强监管与审核力度有效提升

监管与审核力度,对于加强建筑工程招标与投标阶段的造价管控具有较为积极的推动作用。尽管不同建筑项目的运作规模与专业性要求有着本质差别,但工程建设方和发包方的监管职责始终不变。诸多建筑工程建设单位自认为聘用了第三方造价咨询机构便不必承担监管工作,其实这种观点是错误的。其减少的只是工程建设方案在实际事务方面的工作体量,建设方作为建筑项目的核心运作方,有着责无旁贷的监管职责。特别是建筑项目的招标文件、管控价等重要招标资料的中介审定权都须工程建设方切实把控,以规避随意处置的情况出现。与此同时,持续健全相关监督管控机制,对于建筑工程项目招标投标工作的有序开展也有着积极的作用。相关监管机制需要具备整体性,对工程实际的招标投标工作给予全面考究。例如,某些建筑施工单位在开展投标阶段中,通常会运用一些非正规的方式以达成中标的目的。而通过不断健全相应的监管机制,可以更好地规避此类问题的产生<sup>[3]</sup>。

### 2.2 完善招投标的评价标准

相关管理人员应提高评标标准,提高工程评标质量。根据招标条款,企业将积极采用科学合理的招标控制设施建设,并将按照招标条款进行评标。本项目按实际成本和利润进行设计,评估人员在工作中以工程造价为主要标准。评标委员会成员还应就以下问题提出疑问:中标人的投标文件中隐含了什么内容,以及在施工招标阶段改进这项工作的重要性。

### 2.3 建立健全投标人诚实信用标准体系

目前,国内建筑市场鱼龙混杂,投标方的素质水平参差不齐,招投标监管单位监管力度不够,也没有建立相应的诚实信用评价体系,严重破坏了招投标秩序,影响建筑工程招投标阶段的造价控制。因此,亟须建立完善的诚实信用评价体系。(1)要制定投标方的信用标准,明确信用原则,划分信用范围,并形成相应文件发布于市场。(2)建立投标方的诚实信用评价体系,从职业素养、薪资水平、工作经验、投标履历等方面对投标方的全面素质进行分析,选择诚信经营良好的投标方予以投放标书。(3)建立诚信惩戒机制,将投标方的非诚信是审查工程期限约定,包括计划开工日、实际开工日、计划完工日、实际完工日、计划竣工日、实际竣工日等,审查工程施工日期是否明确,施工过程中是否存在延期现象。三是审查工程量条款,检查合同中是否明确标注工程量条款的相关信息,并确定规定内容是否可操作<sup>[4]</sup>。

### 2.4 对工程体量清单开展全面核对

建筑工程项目施工单位应对工程体量清单进行全面核对,这也是对工程成本管控的核心方式。施工单位在开展投标书制作过程中,需要依据有关的清单内容进行针对性地制定。如果企业未对建筑工程的体量给予关注,只是单纯地开展工程造价管控,则可能会在工程建设后期引发工程体量与清单不匹配的情况,从而引发各种经济类事件的产生。因此,工程施工单位应严格依据工程体量的实际情况明确工程单价。工程施工单位应对全部的工程体量清单进行仔细核查,然后才可以开展投标文件的编订,如此可以更好地实现对工程管理的精准把控,以保证在工程价格压缩后,工程不会出现明显的风险,即便出现突发情况也能进行有针对性的调控<sup>[5]</sup>。

### 2.5 加强工作人员素养

在施工过程中,对工程造价的控制有着非常重要的影响。首先,必须取得参加投标的资格证书,项目供应商可以在代理机构的框架内合法竞争。决策和中介行动对双方都有效,不断提高工作人员的基本技能,并定期为从业人员举办培训班。认识到建设项目相关知识水平的同时,使理论知识渗透到实际工作中,提高专业化水平和公正性,提高员工对竞标的理解。落实工作任务,加强员工的敬业精神,保证员工的诚信;此外,完善建设工程价格控制<sup>[6]</sup>。

## 3 结束语

综上所述,建筑工程项目招投标阶段的造价管控工作对我国建筑行业的持续发展有着重要的影响。但现阶段投标的实际操作过程仍然存在不少问题,比如说评标人员专业度低、施工单位恶性竞标、价格锁链较为封闭、投标管理制

度尚未健全等，给施工单位造价控制造成一些完全可以避免的经营风险。需根据工程实际情况，按照合同内容规定，选择切实可行的造价审核策略，如重点审核、全面审核和对比审核，，进一步提升施工单位自身的行业竞争力。

**参考文献：**

- [1] 申佳怡.论建筑工程招投标阶段的造价控制[J].建材与装饰, 2020(8): 164-165.
- [2] 万凌帅, 万凌志.建筑工程招投标阶段造价控制探析[J].城市住宅, 2020(2): 228-229.
- [3] 闵红霞.建筑工程造价预结算审核工作要点探讨[J].住宅与房地产,2021(09):71-72.
- [4] 金亦明.建筑工程造价预结算审核工作的要点分析[J].中国设备工程,2021(05):235-236.
- [5] 胡晓文.试论建筑工程招投标阶段的造价控制措施[J].现代物业(中旬刊), 2020(1): 139.
- [6] 杨蓉.建筑工程招投标阶段造价控制策略研究[J].居舍, 2019(36): 188.