

# 建筑工程造价成本管理的优化策略探讨

邱梅

武汉环投工程管理咨询有限公司 湖北 武汉 430000

**摘要：**建筑工程造价成本管理是工程项目管理的核心，关乎企业的经济效益和市场竞争力。本文探讨了当前造价成本管理面临的挑战和问题，并提出了针对性的优化策略。通过优化设计方案、加强材料管理、提高劳动效率、引入信息化技术和强化成本控制意识等手段，可以有效降低工程成本，提升企业的经济效益。这些策略的实施需要全员参与和各部门之间的协作，共同推动造价成本管理的持续改进。

**关键词：**建筑工程；造价成本管理；优化策略

引言：随着经济的发展和建筑行业的繁荣，建筑工程造价成本管理成为了企业竞争的关键因素。有效的造价成本管理不仅能够降低工程成本、提高经济效益，还可以增强企业的市场竞争力。然而，当前建筑工程造价成本管理存在诸多问题，如预测精度不足、成本控制手段单一等。本文旨在探讨建筑工程造价成本管理的优化策略，为企业的可持续发展提供有力支持。

## 1 建筑工程造价成本管理的基本理论

建筑工程造价成本管理涉及到对一个项目的预期造价进行计算、控制和优化，以确保其符合预定的成本目标。这不仅包括对建筑项目各个阶段的费用进行预算，还涵盖了施工过程中对实际成本的监控与调整，直至项目完工的结算。造价成本管理应遵循以下原则：经济合理、公正公开、动态监控等。其特点包括：全过程性、全员性、系统性。从项目决策开始到竣工验收，每一个环节都需要进行造价管理，这确保了项目的经济效益。同时，造价成本管理涉及到的不仅仅是财务部门，而是需要所有相关部门共同参与，体现了其全员性的特点。此外，它还强调各阶段的连续性和系统性，以确保整个过程的成本控制是有效的。影响建筑工程造价成本的因素多种多样。其中包括工程设计方案、施工材料价格、人工成本、施工技术和工艺，以及市场环境的变化等。例如，设计方案的选择直接关系到项目的造价高低；材料价格的波动可能给成本控制带来风险；而人工成本和市场环境的变化则影响着项目的总成本。因此，在项目实施过程中，对这些因素的精细管理是必要的<sup>[1]</sup>。总的来说，建筑工程造价成本管理是工程项目管理中一个不可或缺的部分。其目标是确保项目的经济效益，同时确保工程的质量和进度。通过对其基本理论的深入研究，我们可以更好地理解和应用造价成本管理的方法，为提高项目的整体效益提供支持。

## 2 当前建筑工程造价成本管理存在的问题及原因分析

当前，建筑工程造价成本管理面临着一系列挑战。随着建筑材料和人工成本的上涨，工程造价不断攀升，给建筑企业带来了较大的压力。同时，由于市场环境的波动、技术更新换代、政策法规的变化等因素，使得工程造价管理变得更加复杂。此外，企业内部管理体系的不完善、专业人才的缺乏以及信息化手段的滞后等，也给造价成本管理带来了诸多困难。当前建筑工程造价成本管理存在的问题主要包括：预测精度不足、成本控制手段单一、缺乏动态管理和全过程控制意识等。在实际操作中，造价预测往往难以准确反映项目的实际情况，导致预算与实际成本的偏离。另外，企业在成本控制方面过于依赖单一手段，忽视了多种手段的综合运用。此外，传统的造价管理方法缺乏对项目全过程的关注，使得部分环节的成本控制不到位。造成上述问题的原因主要有以下几点：首先，企业对工程造价管理的重视程度不够，缺乏系统性的规划和实施策略；其次，造价管理人员的专业能力有限，无法有效应对复杂的造价问题；再次，企业内部各部门之间缺乏有效的沟通与协作，导致造价管理过程中的信息不畅；最后，信息化手段的运用不足，无法提高造价管理的效率和精度。总之，当前建筑工程造价成本管理面临着一系列挑战和问题。为了提高企业的经济效益和市场竞争力，必须深入分析这些问题的原因，并采取有效的措施进行改进和优化。

## 3 建筑工程造价成本管理的优化策略探讨

### 3.1 优化设计方案，控制工程造价

设计方案是项目的核心，它决定了工程的最终形态和功能。一个优秀的设计方案不仅能够实现项目的功能需求，还能够在满足这些需求的同时，有效地控制工程造价。因此，优化设计方案，不仅是为了追求设计创新和技术的突破，更是为了确保项目的经济效益和

成本控制。首先,设计阶段是工程项目中最为关键的阶段。在这个阶段,设计师需要充分考虑各种因素,如材料的选择、设备的选型、人工的费用等。这些因素都直接关系到工程的造价。例如,选择高性能的材料可能会提高工程的质量,但同时也会增加造价;而选择经济实惠的材料则可能会降低造价,但可能会影响工程的质量。因此,设计师需要在保证工程质量的前提下,合理地选择材料,以控制工程造价<sup>[2]</sup>。其次,施工的可行性和经济性也是设计阶段需要考虑的重要因素。一个设计方案,即使再完美,如果施工难度大、成本高,那么这个方案也难以实施。因此,设计师需要充分考虑施工的实际情况,确保设计方案既满足功能需求,又具有施工的可行性和经济性。为了有效地控制工程造价,可以采用价值工程等方法对设计方案进行多角度评估。价值工程是一种系统化的方法,它通过对工程项目的各个组成部分进行综合分析,找出最经济、最合理的设计方案。通过价值工程,设计师可以确保设计方案既满足功能需求,又经济合理。总之,优化设计方案是控制工程造价的关键。设计师需要在设计阶段充分考虑各种因素,确保设计方案既满足功能需求,又具有施工的可行性和经济性。同时,采用价值工程等方法对设计方案进行多角度评估,确保设计既满足功能需求,又经济合理。

### 3.2 加强材料管理,降低材料成本

材料成本在工程造价中占据着举足轻重的地位,因此降低材料成本对于控制整个工程成本具有重要意义。为了实现这一目标,我们需要从材料的采购、储存、使用等各个环节加强管理,确保资源的合理配置和有效利用。首先,在材料采购方面,制定合理的材料采购计划是降低材料成本的关键。企业应根据工程的实际需求,结合市场行情,预测材料的需求量和价格走势,从而制定出既满足工程需求又具有成本效益的采购计划。此外,企业还应积极采用集中采购、竞争性谈判等方式,通过大量采购和与供应商的充分沟通,争取到更优惠的价格,降低采购成本。其次,在材料储存方面,合理控制库存积压和浪费是降低材料成本的重要措施。企业应根据工程进度和材料需求,合理安排材料的进货和出货时间,避免因库存积压而导致的材料损耗和资金占用。同时,企业还应加强对库存材料的管理,定期进行盘点和清理,及时发现并处理不合格、损坏或过期的材料,减少浪费。再次,在材料使用方面,加强施工现场的材料管理是降低材料成本的有效途径。企业应制定严格的材料领用制度,明确领用权限和审批流程,防止材料的滥用和浪费<sup>[3]</sup>。此外,企业还应加强对施工现场的材料搬

运和施工过程的管理,避免因二次搬运、误用或损坏等原因导致的材料浪费。同时,企业还应加强对施工人员的培训和管理,提高他们的材料节约意识和技能水平,确保材料的合理使用。最后,企业还应加强对材料成本的监控和分析,及时掌握材料成本的变化情况,为进一步降低成本提供依据。企业可以通过建立完善的材料成本核算体系,定期对材料成本进行统计和分析,找出成本高的原因和改进措施,从而实现材料成本的有效控制。

### 3.3 提高劳动效率,降低人工成本

人工成本在工程造价中占据着举足轻重的地位,它是影响项目投资回报的关键因素之一。因此,提高劳动效率、降低人工成本是优化造价管理的重要手段,对于提高企业的竞争力和盈利能力具有重要意义。为了实现这一目标,企业应采取科学的管理方法和技术手段,从以下几个方面着手:(1)提高施工队伍的技能水平和素质。企业应加大对员工的培训力度,定期组织技能培训和考核,提高员工的业务水平和综合素质。同时,企业还应引进优秀的技术人才和管理人才,提升整体团队的综合实力。(2)优化施工组织设计。企业应根据项目的特点和实际情况,制定合理的施工方案和进度计划,确保施工进度和质量。同时,企业还应加强施工现场的管理和协调,减少因施工组织不当导致的资源浪费和成本增加。(3)引进先进的施工技术和设备。企业应关注国内外施工技术的发展动态,积极引进先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量。同时,企业还应加强对新技术、新设备的研究和推广,不断提升企业的技术水平和市场竞争力。(4)合理安排工作时间和休息制度。企业应根据员工的生理特点和工作强度,合理安排工作时间和休息制度,确保员工在保证施工质量和安全的前提下,充分休息,提高工作效率。同时,企业还应关注员工的身心健康,为员工提供良好的工作环境和生活条件,激发员工的工作积极性和创造力。(5)减少无效劳动和人员窝工现象。企业应加强对施工现场的监督和管

### 3.4 引入信息化技术,提高成本管理效率

随着信息技术的飞速发展,将其引入造价成本管理已经成为了行业发展的必然趋势。信息化技术的应用不仅可以提高数据处理的准确性和效率,还能为决策者提供有力的支持,从而帮助企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。首先,利用BIM(建筑信息模型)技术进行工

程建模,可以实现信息共享和协同工作。BIM技术是一种基于三维模型的设计和管理方法,它可以将建筑、结构、机电等多个专业的信息整合到一个统一的模型中,从而实现各个专业之间的信息共享和协同工作。通过BIM技术,设计师可以在设计阶段就对工程造价进行预测和控制,从而降低项目的整体造价。同时,BIM技术还可以实现工程量的自动计算和造价的快速估算,大大提高了造价成本管理的效率。其次,利用大数据分析技术对历史数据和市场信息进行挖掘和分析,可以预测未来的造价趋势。大数据分析技术可以从海量的数据中提取有价值的信息,为企业的决策提供有力支持。通过对历史数据和市场信息的深入挖掘,企业可以发现潜在的规律和趋势,从而对未来的造价进行准确预测<sup>[4]</sup>。此外,大数据分析技术还可以帮助企业识别潜在的风险和机遇,为企业的发展提供有力保障。除了上述技术之外,云计算、物联网等新兴信息技术也为造价成本管理带来了新的机遇。云计算技术可以实现企业数据的集中存储和管理,降低了企业的IT投资和运维成本;物联网技术可以实现设备和系统的智能互联,提高企业的运营效率。这些技术的发展和运用,都为造价成本管理提供了新的可能性。

### 3.5 强化成本控制意识,建立全员参与的成本管理体系

成本控制是企业经营管理的重要组成部分,它不仅关乎企业的经济效益,更关系到企业的生死存亡。因此,成本控制不仅是财务部门和管理人员的责任,更是全体员工的共同使命。首先,我们需要加强成本控制意识的宣传和教育。通过各种形式的培训和教育,使每个员工都深刻认识到自身在成本控制中的作用和责任。让员工明白,节约每一分钱,都是对企业的贡献。同时,也要让员工了解到,如果成本控制不力,可能会导致企业的经营困难,甚至破产。其次,我们需要建立全员参与的成本管理体系。在这个体系中,每个员工都是成本控制的参与者和实施者。我们要鼓励员工提出节约成

本、提高效益的建议和措施,无论是在工作中,还是在生活中,都要时刻保持节约的意识。再次,我们需要通过建立奖惩机制和绩效考核制度,激发员工参与成本控制的积极性和创造性。对于那些提出有效建议,或者在实际操作中节约了大量成本的员工,我们要给予适当的奖励。对于那些浪费资源,或者没有积极参与成本控制的员工,我们也要进行适当的惩罚。最后,我们需要加强部门之间的沟通和协作。成本控制是一个系统工程,需要各个部门的共同参与和协作。只有各部门之间形成合力,才能有效地控制成本。总的来说,成本控制是全体员工的共同责任,我们要通过各种方式,提高员工的成本控制意识,激发员工的积极性和创造性,形成全员参与的成本管理体系,加强部门之间的沟通和协作,共同控制成本,提高企业的经济效益。

### 结束语

总的来说,对建筑工程造价成本进行优化管理是一项复杂且重要的任务,它需要我们在整个项目过程中保持高度的关注和精细的管理。只有通过不断地优化设计方案、加强材料管理、提高劳动效率、引入信息化技术手段,我们才能够有效地控制成本,实现企业的经济效益最大化。在未来,我们还需要不断深化对造价成本管理的研究,不断完善管理体系,提升员工的成本意识,以更好地应对市场的挑战,推动企业的持续发展。

### 参考文献

- [1]李春华.建筑工程造价成本管理的优化策略探讨[J].江西建材,2021(09):295+297.
- [2]连敏杰.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].居业,2021(09):163-164.
- [3]武立锋.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].居业,2021(17):129-130+150.
- [4]许俊业.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰,2019(11):201-202.