

浅谈建筑工程施工全过程成本控制管理要点

王震

宝鸡建安集团股份有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘要：本文探讨了建筑工程施工全过程成本控制管理的要点。全过程成本控制管理旨在通过精细化、系统化的管理手段，从施工前期、施工阶段到竣工阶段，全面监控和调控工程成本，以提升项目的经济效益。文章分别分析了三个阶段成本控制管理的关键措施，并提出了优化策略，旨在提升成本控制水平，为建筑行业提供成本控制的新思路。

关键词：建筑工程；施工全过程；成本控制；管理要点

引言

随着建筑市场的日益繁荣，竞争也愈发激烈，成本控制的重要性愈发凸显。它不仅关乎项目的盈利与否，更是决定企业竞争力的关键因素。本文将从项目的各个阶段，如前期策划、设计、施工、验收等，深入探讨全过程成本控制管理的要点，以期为实际工程应用提供有益的参考和借鉴。

1 全过程成本控制管理的概念及其意义

全过程成本控制管理是一种先进的成本管理理念和方法，它强调在产品或项目的整个生命周期内，从规划、设计、生产、销售到售后服务的每个环节，都要进行严格的成本控制和管理工作。这种成本控制方法不仅关注生产阶段的成本控制，还注重前期的规划、设计阶段以及后期的销售、售后服务等阶段的成本控制，从而实现整体成本的最优化。通过全过程成本控制管理，企业可以更加精确地掌握产品或项目的成本构成和分布情况，从而找出成本控制的重点和难点，有针对性地采取措施降低成本。这不仅可以提高企业的经济效益，还可以增强企业的市场竞争力。全过程成本控制管理要求企业在产品或项目的整个生命周期内，对资源进行合理配置和优化利用。这不仅可以减少资源的浪费和损失，还可以提高资源的利用效率，从而实现可持续发展。全过程成本控制管理注重前期的规划、设计阶段，这有助于企业从源头上控制产品的质量和性能。通过优化产品设计，可以提高产品的附加值和市场竞争力，从而为企业创造更多的经济效益。全过程成本控制管理可以帮助企业及时发现和解决潜在的成本风险和问题，从而增强企业的风险抵御能力。这有助于企业在复杂多变的市场环境中保持稳健的发展态势，为企业的长远发展奠定坚实基础。全过程成本控制管理要求企业从传统的成本管理模式下向更加精细化、全面化的成本管理模式转变。这有助

于推动企业实现转型升级，提高企业的管理水平和核心竞争力。

2 建筑工程施工前期的成本控制管理

(1) 在项目立项阶段，成本控制的关键在于进行准确的投资估算和成本预测。投资估算是指根据项目的规模、技术难度、市场环境等因素，初步预测项目所需的总投资。这一估算应全面考虑土地购置费、建筑材料费、人工费、设备购置费、管理费等各项费用，并留有一定的风险准备金。成本预测则是对项目未来可能发生的成本进行预测，以便在项目执行过程中进行成本控制。(2) 在项目立项阶段，还需要进行可行性研究和经济评价。可行性研究主要是对项目的技术可行性、经济可行性、社会可行性等进行全面分析，以确定项目是否值得投资。经济评价则是通过对项目的投资效益、回收期、盈利能力等经济指标进行计算和分析，以评估项目的经济效益^[1]。这些分析和评价的结果将为项目决策提供重要依据，也为后续的成本控制工作奠定基础。

(3) 设计阶段对于成本控制具有至关重要的作用。在这一阶段，可以通过设计优化和成本效益分析来降低项目的成本。设计优化是指在满足项目功能需求的前提下，通过改进设计方案、选用更经济合理的材料和设备等方式来降低项目的成本。成本效益分析则是对设计方案的经济性进行评估，以便在满足项目需求的同时实现成本控制。此外，在设计阶段还需要严格控制设计变更的成本。设计变更可能会导致项目成本的增加，因此需要在设计阶段就充分考虑各种因素，避免或减少设计变更的发生。如果必须进行设计变更，也需要及时进行成本分析和评估，以便采取相应的成本控制措施。(4) 在招投标阶段，成本控制的关键在于编制合理的招标文件并明确成本控制要求。招标文件应明确项目的范围、技术要求、质量标准、工期等关键信息，并规定投标报价的构

成和计算方法。同时,还需要在招标文件中明确成本控制的要求和措施,如成本控制目标、成本控制方法等,以便投标人在投标报价时充分考虑成本控制因素。在投标报价分析阶段,应对投标人的报价进行详细的分析和比较。除了考虑价格因素外,还需要综合考虑投标人的技术实力、施工经验、管理水平等因素。通过对投标报价的分析,可以选择出既具有竞争力又能保证项目质量和进度的中标人。

3 建筑工程施工阶段的成本控制管理

在建筑工程的施工阶段,成本控制管理是一项至关重要的任务,它直接关系到项目的盈利能力和企业的竞争力。为有效管理施工阶段的成本,必须从多个方面进行细致的策划和执行。合同管理是成本控制的基础。在这一阶段,要对合同条款进行细致的审查,确保其中的内容符合成本控制的要求。合同变更和索赔管理是合同管理中不可或缺的一部分,要及时应对和处理可能出现的变更和索赔,以减少不必要的成本支出。材料和设备是建筑工程施工中成本的主要构成部分。因此,材料采购成本控制和设备采购与租赁成本控制是成本控制管理的重点。要通过合理的采购策略和租赁方案,降低材料和设备的成本^[2]。施工现场是成本控制的前沿阵地。在这一阶段,要严格控制施工进度,确保施工按计划进行,避免进度延误带来的成本增加。同时,要关注质量与成本的关系,实现质量和成本的平衡。安全生产也是成本控制的重要环节,要确保施工现场的安全,避免因安全事故带来的成本损失。成本监控是成本控制的关键环节。要通过定期的实际成本与预算成本的对比分析,及时发现成本差异,并采取相应的纠偏措施。此外,还要建立成本报告制度,及时向项目管理层报告成本情况,为决策提供依据。建筑工程施工阶段的成本控制管理是一个复杂而系统的工程,需要多个部门的协同合作和共同努力。

4 建筑工程竣工阶段的成本控制管理

在建筑工程的竣工阶段,竣工验收与结算成本控制是至关重要的。首先,竣工验收需要确保所有工程按照合同和设计要求完成,质量达到标准。这个阶段需要严格把控工程质量,避免因为质量问题导致的额外成本。同时,结算成本控制则需要确保所有费用都按照合同和预算进行,防止因为计算错误或者遗漏导致的成本超支。在竣工验收后,需要对实际完成的工程量进行核实。这个步骤是为确保实际完成的工程量与合同约定的工程量一致,从而控制成本。如果存在差异,需要及时查明原因并进行调整,以防止因为工程量不实导致的成

本偏差。结算审核是建筑工程竣工阶段的重要环节,也是对成本控制的最后一道关卡。在这个阶段,需要对所有的费用进行详细的审核,确保每项费用都合理且符合合同约定。同时,还需要对结算过程中的问题进行及时发现和解决,防止因为结算错误导致的成本损失。建筑工程竣工后,还需要考虑后期维护和运营的成本控制。首先,需要对维护成本进行预测,以便在预算中留出足够的资金。同时,还需要对维护过程进行严格的成本控制,确保维护工作的质量和效率。对于运营成本,也需要进行分析和优化,以提高建筑的使用效率和降低运营成本。

5 全过程成本控制管理的优化策略

5.1 制定详细的成本控制政策和流程

在项目启动之初,企业应设定明确的成本目标,并将其纳入项目计划。通过深入的市场调研和需求分析,企业可以更加准确地预测项目的成本,并为后续的成本控制奠定基础。企业应建立严格的采购成本控制制度,包括供应商选择、价格谈判、合同条款等。同时,在生产过程中,企业应实施精细化的成本管理,通过优化生产流程、提高资源利用率等方式降低成本^[3]。在销售环节,企业应关注市场需求和竞争态势,制定合理的定价策略,以确保产品利润的最大化。同时,在服务环节,企业应提供高效、优质的售后服务,以降低客户维护成本。企业应加强员工对成本控制重要性的认识,通过培训和宣传活动,使员工了解成本控制对企业经营的重要性。同时,应培养员工在日常工作中注重成本控制的习惯,如合理利用资源、减少浪费等。企业应通过内部培训、宣传活动等方式,使员工深刻认识到成本控制对企业经营的重要性。同时,企业应鼓励员工在日常工作中积极参与成本控制,提出改进建议,形成良好的成本控制氛围。企业应为员工提供成本控制相关的培训课程,如财务管理、采购技巧、生产优化等。通过培训,员工可以掌握更多的成本控制技能,为企业的成本控制工作贡献更多的力量。

5.2 利用信息化手段提高成本控制效率

随着科技的不断发展,企业应积极拥抱先进的信息化技术,如企业资源计划(ERP)系统、供应链管理(SCM)系统等,这些系统能够极大地提升企业对成本数据的处理能力。通过实时采集、分析和监控成本数据,企业能够更加精准地掌握成本动态,从而作出更为明智的成本控制决策。ERP系统作为一个集成化的企业管理平台,能够实现财务、采购、生产、销售等多个业务领域的协同管理。通过ERP系统,企业可以实现对各项

成本的实时监控和追溯,及时发现和解决成本控制中的漏洞和问题。同时,ERP系统还能够提供丰富的数据分析工具,帮助企业深入挖掘成本数据背后的价值,为成本控制提供有力的数据支持。SCM系统则专注于供应链的成本控制。通过SCM系统,企业可以实现对供应商、库存、物流等供应链各个环节的成本进行精细化管理。这不仅能够降低库存成本、减少物流损耗,还能够提升供应链的响应速度和灵活性,从而为企业创造更大的成本优势。此外,随着大数据技术的日益成熟,企业还可以利用大数据分析技术对历史成本数据进行深入挖掘和分析。通过对海量数据的分析,企业可以发现成本控制中的潜在问题和改进空间,为未来的成本控制提供有力指导。同时,大数据分析还能够预测未来的成本趋势,帮助企业提前制定应对策略,降低成本风险。利用信息化手段提高成本控制效率是企业实现成本控制管理优化的重要途径。通过引入先进的ERP、SCM等信息化系统以及大数据分析技术,企业可以更加精准地掌握成本动态,提升成本控制的准确性和效率,从而为企业创造更大的竞争优势。

5.3 强化风险管理与成本控制

在企业的日常运营中,要想实现持续、稳定的发展,企业就必须在这两者之间找到一个平衡点,使它们相互促进,而不是相互制约。(1)建立完善的风险管理机制:企业首先需要建立一套完善的风险管理机制,这不仅仅是为应对突发事件,更是为持续、稳定地运营。这一机制应包括风险识别、评估、监控和应对等多个环节。通过定期的审计、调研和数据分析,企业能够及时发现那些可能对其运营和成本产生影响的潜在风险。识别出风险后,企业需要对其可能带来的影响进行量化评估,这有助于企业决定是否采取应对措施。对于那些已经确定的风险,企业需要持续监控其变化,确保风

险控制措施的有效性。根据风险评估的结果,企业需要制定相应的风险控制措施,确保风险在可控范围内。

(2)风险管理与成本控制的结合:风险管理与成本控制并不是两个独立的任务,它们可以相互结合,共同为企业的稳定运营提供支持。通过制定针对性的风险控制措施,企业不仅可以降低风险的发生概率,还可以降低风险控制所带来的成本。在采购环节,企业可以通过多元化采购策略,与多个供应商建立合作关系,确保供应链的稳定性。同时,与供应商建立长期合作关系也有助于降低采购成本。在生产环节,企业可以引入先进的技术和设备,优化生产流程,提高生产效率,降低生产成本。此外,加强员工培训和技能提升也有助于降低生产过程中的技术风险。强化风险管理与成本控制是企业实现持续、稳定发展的关键。通过建立完善的风险管理机制,将风险管理与成本控制相结合,企业可以在激烈的市场竞争中保持领先地位。

结语

全过程成本控制管理对于建筑工程项目而言,其重要性不言而喻。这种管理方式通过精细化和系统化的手段,能够确保项目的每分钱都花在刀刃上,从而有效地控制成本,提升项目的整体经济效益。展望未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,全过程成本控制管理将在建筑领域发挥更加重要的作用。

参考文献

- [1]王莹,单莉,赵海阔.浅谈市政建设项目全过程造价控制管理[J].建材与装饰,2022,18(6):45-47.
- [2]赵敏.浅谈装饰工程的造价预算管理及控制对策[J].建筑与装饰,2021(13):65,67.
- [3]文凤林.浅谈EPC模式精装修工程全过程造价管理的策略[J].百科论坛电子杂志,2019(7):146.