

市政园林景观工程施工项目管理的基本方法与措施

朱 怡

重庆市大渡口区城乡建设发展有限公司 重庆 400082

摘要：本文概述了市政园林景观工程施工项目的核心方法与措施，包括风险管理、材料管理、人力资源管理、信息与文档管理以及竣工验收与后期养护。这些方法和措施旨在确保项目的顺利进行、质量的保障和长期效益的实现。通过综合应用这些管理策略，为市政园林景观工程提供了全面、高效的项目管理指导。

关键词：市政园林；景观工程；项目管理；基本方法

1 市政园林景观工程的重要性

市政园林景观工程在城市规划与建设中扮演着至关重要的角色。它不仅仅是为了美化城市面貌，提升城市形象，更是为了实现城市的可持续发展，改善居民的生活品质。第一、市政园林景观工程能够显著提升城市的绿化水平，增加城市绿地面积。这对于改善城市的气候环境，减少空气污染，增加空气湿度和氧气含量具有显著效果。绿化的城市还能有效缓解城市热岛效应，为居民提供更加舒适的生活环境^[1]。第二、市政园林景观工程为市民提供了休闲娱乐的好去处。公园、广场等公共绿地是市民进行户外活动、社交互动的重要场所。通过这些场所，市民可以放松身心，增进彼此间的交流和了解，增强社区的凝聚力。第三、市政园林景观工程还是城市文化的重要载体。通过景观设计，可以展示城市的历史文化、地域特色和艺术风格，增强市民对城市的认同感和归属感。这些景观也是城市对外展示的重要窗口，有助于提升城市的知名度和影响力。第四、市政园林景观工程对于推动城市经济发展也具有重要意义。优美的城市环境能够吸引更多的投资和人才流入，促进城市的经济繁荣和发展。景观工程的建设还能带动相关产业的发展，如园林设计、绿化施工、园艺苗木等，为城市创造更多的就业机会和经济收益。

2 市政园林景观工程项目管理中的常见问题

市政园林景观工程项目管理中常会遇到一些问题和挑战，这些问题可能来源于多个方面，包括规划与设计、资金与成本、施工与进度、维护与养护等。在规划与设计阶段，常见的问题包括缺乏长远规划，导致景观工程与城市整体发展不协调；设计缺乏创新性和个性化，难以体现城市特色；以及与公众沟通不足，未能充分考虑市民需求和意见。资金与成本方面，市政园林景观工程常常面临资金短缺、预算超支等问题。这可能是由于项目评估不准确、资金分配不合理或成本控制不严

格等原因造成的。此外，材料价格波动、人工成本上升等因素也可能对项目的成本产生影响。在施工与进度方面，常见的问题包括施工进度拖延、施工质量不达标等。这可能是由于施工队伍技术水平不高、施工现场管理不规范或项目计划安排不合理等原因导致的。天气、交通等外部因素也可能对施工进度产生影响。在维护与养护方面，市政园林景观工程常常面临维护不及时、养护不到位等问题。这可能是由于维护资金不足、养护人员缺乏或养护制度不完善等原因造成的。

3 市政园林景观工程施工项目管理的基本方法

3.1 项目管理规划

在项目规划阶段，首先需要明确项目的目标、范围、时间、成本和质量要求等，这通常通过制定项目章程和初步的项目计划来实现。项目团队会进行工作分解结构（WBS），将复杂的项目分解为更小、更易于管理的工作包，并为每个工作包分配资源、估算时间和成本。为了有效地管理项目，项目团队还需要制定详细的项目管理计划，包括风险管理计划、沟通管理计划、质量管理计划、采购管理计划等。这些计划将指导项目团队如何识别和管理潜在风险，如何与项目干系人进行有效沟通，如何确保项目质量符合要求，以及如何采购和管理项目所需的资源。项目团队还会进行项目估算和预算制定，以确保项目成本控制在可接受的范围内。这包括估算每个工作包的成本，制定成本基准，并为项目设置成本绩效基线。在项目规划阶段，项目团队还需要建立项目管理信息系统（PMIS），以支持项目的日常管理和决策。该系统可以集成项目计划、进度、成本、质量、风险和其他相关信息，帮助项目团队实时了解项目的状态和问题，并采取相应的措施进行调整^[2]。

3.2 施工过程的项目管理

市政园林景观工程施工过程的项目管理是一个综合性强、涉及多个专业领域的工作。首先，确保施工按照

预定的进度计划进行。这包括监控关键节点、及时调整资源分配、确保材料供应和劳动力配置满足进度要求。通过定期的进度会议和现场检查,项目经理能够及时识别和解决影响进度的潜在问题。在施工过程中,质量始终是首要考虑的因素。项目团队需遵循相关质量标准和规范,确保施工质量满足设计要求。通过实施质量控制计划,包括定期检查、抽样检测和质量验收,确保每一步工作都达到预定的质量标准。有效控制成本是确保项目经济效益的关键。项目经理需密切关注成本变化,定期与预算进行对比分析,识别成本偏差的原因,并采取相应的纠正措施。此外,优化施工方案、降低材料浪费和减少不必要的变更也是控制成本的重要手段。施工过程中可能会遇到各种风险,如天气变化、材料价格波动、安全事故等。项目团队需建立风险管理机制,提前识别潜在风险,评估其影响程度,并制定相应的应对措施。通过风险监控和预警,及时应对风险事件,降低其对项目的影响。有效的沟通和协调是确保施工过程顺利进行的关键。项目经理需与业主、设计方、监理、承包商等各方保持密切沟通,确保信息畅通。通过定期的会议、报告和现场检查,及时传递项目进展、问题和解决方案,促进各方之间的协同合作。在施工过程中,可能会遇到设计变更、范围调整等情况。项目团队需建立变更管理流程,对变更请求进行评估、审批和执行。通过变更控制,确保项目变更不会对进度、质量和成本产生不利影响。

3.3 竣工验收与后期养护管理

市政园林景观工程施工项目管理的竣工验收与后期养护管理阶段是确保工程质量和长期效益的重要环节。竣工验收:在项目完工后,首先进行质量评估。这包括对照设计要求、施工规范和质量标准,对园林景观工程进行全面检查。评估内容包括但不限于植物种植质量、园路铺设、水体景观、照明设施等。整理施工过程中的所有技术资料、质量检测报告、变更记录等,确保这些资料的完整性和准确性,为后续验收和后期维护提供依据。组织专家团队进行验收评审。专家团队会依据评估标准和现场实际情况,对园林景观工程进行细致评审,并提出改进意见和建议。根据专家评审的意见和建议,进行必要的整改和完善工作,确保园林景观工程达到预定的质量标准和设计要求。在整改完善后,再次组织验收,确保所有问题得到妥善解决。当园林景观工程符合所有标准和要求时,获得验收合格证书。后期养护管理:在工程竣工验收合格后,制定详细的后期养护管理计划。这包括灌溉、修剪、病虫害防治、环境保洁、设

施维护等多个方面。组建专业的养护团队,负责执行养护计划,确保园林景观工程得到良好的维护。对园林景观工程进行定期检查,及时发现并处理可能存在的问题。根据季节和气候特点,调整养护措施,确保植物的正常生长和景观的长期美观。建立完整的养护管理档案,记录每次检查、养护和维护的情况,为后续工作提供参考和依据。对可能发生的自然灾害、病虫害等突发事件,制定应急处理预案,确保在突发事件发生时能够迅速响应,减少对园林景观工程的损害。

3.4 信息与文档管理

信息与文档管理是市政园林景观工程施工项目管理中不可或缺的一部分,对于保障项目顺利进行和后期维护具有重要意义。第一、信息收集与整理,在项目开始之初,就需要建立一个完善的信息收集系统,确保项目过程中产生的所有重要信息都能够被及时、准确地收集。这些信息包括但不限于施工图纸、设计变更、施工日志、质量检测报告、验收合格证书等。同时,对收集到的信息进行分类、编号和整理,确保信息的条理性和易查询性。第二、文档编制与管理,根据项目需求和规范,编制相应的项目文档,如施工组织设计、施工方案、质量计划等。这些文档应详细记录项目的规划、设计、施工、验收等各个环节的信息。同时,建立文档管理制度,明确文档的存储、保管、借阅和更新等要求,确保文档的完整性和保密性^[3]。第三、信息传递与沟通,建立有效的信息传递和沟通机制,确保项目团队内部以及与业主、设计方、监理等外部相关方之间的信息畅通。通过定期的项目会议、报告、邮件等方式,及时传递项目进展、问题、变更等重要信息,促进各方之间的协同合作。第四、信息化技术应用,利用现代信息化技术,如项目管理软件、云存储等,提高信息与文档管理的效率和便捷性。通过这些工具,可以实现信息的快速查询、编辑、共享和存储,提高项目管理的透明度和可追溯性。第五、信息安全与保密,制定信息安全与保密制度,确保项目信息和文档的安全性和保密性。对于敏感信息,应采取加密、限制访问等措施,防止信息泄露和滥用。

4 市政园林景观工程施工项目管理的具体措施与实践

4.1 材料管理措施

在市政园林景观工程施工项目管理中,材料管理是一项至关重要的任务,在项目初期,根据施工图纸和设计要求,制定详细的材料需求计划和预算。这包括确定所需材料的种类、数量、规格和质量标准,并评估材料成本对整体项目预算的影响。选择可靠的供应商,确

保材料的质量和供应的稳定性。对供应商进行评估,包括其信誉、产品质量、价格和服务等方面,以确保合作的顺利进行。根据材料计划和预算,及时采购和订货。与供应商建立良好的沟通机制,确保材料按时、按量供应。建立材料存储和管理制度,确保材料的安全、有序和高效使用。对于不同类型的材料,采取相应的存储措施,如防潮、防晒、防火等。同时,建立完善材料领取和归还制度,避免材料的浪费和损失。在施工过程中,对材料的使用进行实时监控,确保按照设计要求和规范使用材料。对于不符合要求的材料,及时进行更换或处理。对于施工过程中产生的废旧材料,进行回收和处置。对于可再利用的材料,进行分类存储和再利用;对于无法再利用的材料,按照相关规定进行处置,确保不对环境造成污染。

4.2 人力资源管理措施

在市政园林景观工程施工项目管理中,人力资源管理措施是确保项目顺利进行的关键因素。根据项目需求和规模,组建一支具备相应专业技能和经验的项目团队。确保团队成员具备景观设计、施工管理、质量控制等方面的专业知识,能够胜任各自的工作岗位。为团队成员明确各自的职责和分工,确保每个人都清楚自己的工作内容和责任。针对团队成员的专业技能和知识需求,组织定期的培训活动,提升他们的专业能力和工作效率。鼓励团队成员参加行业内的交流和学习,不断拓宽视野和知识面。建立合理的激励机制,根据团队成员的工作表现和贡献,给予相应的奖励和晋升机会。制定明确的考核标准和方法,对团队成员的工作绩效进行定期评估,确保项目目标的顺利实现。注重团队文化建设,营造积极向上的工作氛围。鼓励团队成员之间的互相支持、合作与分享,提高团队的凝聚力和向心力。根据项目进展和实际情况,灵活调整人力资源配置。

4.3 风险管理与应急预案措施

关于风险管理与应急预案措施的具体内容:风险管理措施,在项目初期,进行全面的风险识别,包括技术风险、市场风险、自然风险、社会风险等。对识别出的

风险进行评估,分析其对项目的影响程度和发生的可能性,确定风险等级。针对不同类型的风险,制定相应的应对策略。例如,对于技术风险,可以通过技术攻关、引进先进技术等方式进行防范;对于市场风险,可以加强市场调研,优化项目定位等。在项目执行过程中,对风险进行持续监控,及时发现新的风险或已识别风险的变化^[4]。定期向项目管理层报告风险情况,确保风险得到及时有效的处理。应急预案措施:根据风险评估结果,制定详细的应急预案。预案应包括应急组织架构、应急流程、资源调配、信息传递等内容,确保在突发情况下能够迅速响应。根据项目特点和风险类型,提前准备必要的应急资源,如救援设备、物资、人员等。确保在突发情况下能够迅速调配和使用这些资源。定期组织应急演练和培训活动,提高项目团队在突发情况下的应对能力和协同作战能力。确保在真实情况下能够迅速、准确地执行应急预案。在突发情况发生时,立即启动应急预案,按照预定流程进行应急响应。

结束语

市政园林景观工程施工项目管理是一项复杂而关键的任务,需要综合运用多种方法和措施。通过本文所述的风险管理、材料管理、人力资源管理、信息与文档管理以及竣工验收与后期养护管理等基本方法与措施,可以有效提升项目的执行效率和质量,确保工程顺利进行并实现预期效益。随着技术进步和项目管理理念的不断创新,我们将继续探索和完善市政园林景观工程施工项目管理的最佳实践,为城市的绿化和美化贡献力量。

参考文献

- [1]秦波.园林景观建设过程中提高项目管理效率的措施和方法探讨[J].低碳世界,2017(16):180-181.
- [2]顾柏松.我国园林绿化工程施工现场存在问题和应对措施[J].江西建材,2015(04):188.
- [3]丁灿.园林施工项目管理的基本策略及管理过程研究[J].住宅与房地产,2018(34):37.
- [4]孙林.园林施工项目管理方法与技巧分析[J].住宅与房地产,2018(34):40.