

建筑工程成本控制与工程造价管理研究

张嘉乐

河北建设集团北辰建筑工程有限公司 河北 保定 071000

摘要: 本文探讨了建筑工程成本控制的原理及造价管理的重要性,提出了现阶段我国工程造价管理及成本控制的优化措施。摘要强调通过加强培训提高管理人员素质、建立规范完善的成本及造价管理体系、重视设计阶段的成本及造价控制,以及确保质量、安全、工期,来优化工程造价管理和成本控制。这些措施有助于提升建筑工程的经济效益和社会效益。

关键词: 建筑工程; 成本控制; 工程造价管理

引言

建筑工程成本控制与造价管理对于项目的经济效益和项目成功有着决定性的作用。这两者不仅涉及到资金的合理分配与使用,还直接关系到项目的质量、进度和整体效益。在当前的建筑市场中,随着竞争的日益激烈,对项目成本的控制和造价管理提出了更高的要求。本文将从理论和实践的角度出发,深入探讨建筑工程成本控制的原理与造价管理的核心要素,同时结合我国现阶段的实际情况,分析存在的问题,并提出针对性的优化措施,以期提升我国建筑工程项目管理的整体水平,实现项目效益的最大化。

1 建筑工程成本控制的原理

建筑工程成本控制的原理主要基于项目管理学、经济学和会计学等理论。其核心在于通过一系列的管理手段和技术方法,确保工程项目在预算范围内完成,同时保证质量和进度。成本控制原理包括:

1.1 设定成本目标

在任何一个项目开始之前,对成本的合理预估和设定都是至关重要的。这不仅仅关乎项目的经济效益,更直接关系到项目的成功与否。设定成本目标时,必须充分考虑工程的规模、复杂程度以及预期的工期。规模大的项目往往意味着更多的资源投入和更长的周期,而复杂程度高的项目则可能需要更多的技术研发和人力成本。同时,预期的工期也是决定成本的一个重要因素,因为时间就是金钱。在充分考虑这些因素后,我们才能设定出一个既合理又具有挑战性的成本目标。

1.2 制定成本计划

设定了成本目标之后,下一步就是如何实现这个目标。这就需要我们制定详细的成本计划。这个计划应该包括所有可能涉及到的费用,如材料费、人工费、设备费、管理费等,并且要对这些费用进行合理的预算和分配。每

一项费用都应该有明确的用途和预期的效果,确保每一分钱都花在刀刃上。同时,这个计划还应该有足够的灵活性,以应对项目实施过程中可能出现的各种变化。

1.3 成本控制实施

成本控制是项目管理中最为关键的一环^[1]。在项目实施过程中,我们必须通过定期的成本核算和对比分析,时刻监控实际成本与目标成本的差异。一旦发现实际成本超出预期,就应该立即采取措施进行调整,如优化资源配置、提高工作效率、调整工作计划等。这些措施的目的都是为了确保项目能够按照预定的成本目标顺利进行。

1.4 成本分析与考核

项目结束后,对实际成本进行汇总分析是非常必要的。这不仅可以评估成本控制的效果,还可以为今后的项目提供参考。通过对比分析实际成本与目标成本,我们可以找出成本控制过程中的成功经验和不足之处,为今后的项目提供宝贵的经验和教训。同时,对参与项目的人员进行成本考核也是非常重要的,这可以激励大家更加注重成本控制,提高项目的整体效益。

2 建筑工程造价管理的概述

建筑工程造价管理是指对工程项目从投资决策到竣工验收全过程的成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核等管理工作。其目的是在确保工程质量和安全的前提下,合理利用资源,控制工程造价在合理范围内,以获取最佳的投资效益。造价管理包括:

2.1 投资估算

在项目决策阶段,投资估算是一项至关重要的工作。它要求根据项目的规模、性质、技术条件等因素,全面考虑项目的各个方面,从而估算出项目的总投资。这一步骤的目的是为了确保项目在经济上的可行性和合理性,并为后续的设计、施工和运营提供重要参考。在进行投资估算时,需要充分考虑各种可能的风险因素,

以确保估算结果的准确性和可靠性。

2.2 设计概算

在初步设计阶段,设计概算是为了更精确地预测工程项目的造价。这一阶段主要根据设计方案和估算指标,结合项目的实际情况,对工程项目的造价进行初步计算。设计概算的结果将直接影响后续的施工图预算和合同价管理,因此其准确性和合理性至关重要^[2]。在设计概算过程中,需要充分考虑设计方案的经济性、技术性和可行性,以确保项目能够按照预定的投资目标顺利进行。

2.3 施工图预算

在施工图设计阶段,施工图预算是对工程项目造价的进一步细化。根据施工图纸和预算定额,可以计算出工程项目的预算造价。这一阶段需要对施工图纸进行详细分析,并结合预算定额进行逐项计算,以确保预算结果的准确性和可靠性。施工图预算是工程项目造价管理的重要环节,它为项目的招投标、成本控制和资金管理提供了重要依据。

2.4 合同价管理

在招投标阶段,合同价管理是为了确保工程项目的合同价能够真实反映项目的实际造价,并在施工过程中进行动态管理。通过制定合理的招标文件和合同条款,可以明确工程项目的造价范围、支付方式和变更调整等内容。在招投标过程中,需要充分考虑投标人的报价合理性、技术实力和管理能力等因素,以确保选择到合适的承包商。同时,在施工过程中还需要对合同价进行动态管理,及时处理变更和索赔等问题,确保项目的顺利进行。

2.5 结算与决算

在工程竣工验收后,结算与决算是工程项目造价管理的最后环节。根据合同条款和实际完成情况,进行工程款的结算和决算。这一阶段需要对工程项目的实际造价进行核算和审核,确保工程款的支付和结算符合合同约定和法律法规。同时,还需要对项目的投资效益进行评估和总结,为今后的类似项目提供参考和借鉴。在结算与决算过程中,需要保持与承包商的良好沟通和合作,确保双方能够按照合同约定履行各自的责任和义务。

3 建筑工程成本控制工程造价管理原则

全面性原则是工程项目成本控制和造价管理的基石。这意味着成本控制和造价管理的活动应当渗透到工程项目的每一个环节和阶段,从项目的前期规划、设计、招标、施工到竣工验收等全过程,确保没有遗漏^[3]。同时,这也涵盖了所有与工程项目相关的成本因素,包括但不限于直接材料成本、人工成本、设备购置成本、

间接费用等。只有全面考虑,才能确保项目整体成本的有效控制。

责任制原则在成本控制和造价管理中具有举足轻重的地位。通过明确各级管理人员在成本控制和造价管理中的具体职责和权力,可以形成清晰的责任链条。这不仅有助于增强各级管理人员的责任感和使命感,还能够实现分级管理,确保成本控制和造价管理的各项任务能够层层落实,最终实现项目成本的有效控制。

预防为主原则强调在成本控制和造价管理中应当时刻保持警惕,通过事先的成本预测和分析,及时发现可能出现的成本超支问题,从而采取相应的预防措施。这种预防性的管理策略有助于降低项目成本风险,确保项目成本始终处于可控范围之内。

动态管理原则体现了成本控制和造价管理的灵活性和适应性。在工程项目施工过程中,实际情况往往与计划有所出入,这就需要根据实际情况及时调整成本控制和造价管理策略。通过动态管理,可以确保成本控制和造价管理始终与项目实际情况保持同步,提高成本控制和造价管理的效果。

经济合理原则强调在保证工程质量和安全的前提下,力求实现成本的最优化。这意味着在成本控制和造价管理过程中,应当注重成本效益分析,选择性价比最高的方案。同时,还要注重资源的合理配置和节约使用,避免浪费和不必要的支出。通过经济合理原则的应用,可以在保证工程质量和安全的同时,实现项目成本的最小化^[4]。

4 我国现阶段工程造价管理及成本控制的优化措施

4.1 加强培训,提高管理人员素质,强化成本意识

为了进一步提升我国现阶段工程造价管理及成本控制的效率与效果,必须采取一系列优化措施。其中,加强培训、提高管理人员素质、强化成本意识是至关重要的一环。针对工程造价管理和成本控制人员的培训,应该具备系统性和针对性。系统性培训意味着培训内容要覆盖工程造价管理的全流程,包括项目立项、设计、招投标、施工、竣工结算等各个环节,确保管理人员对每一个环节都有深入的理解和掌握。而针对性培训则需要根据管理人员在实际工作中的问题和需求,进行精准的指导和解答,帮助他们解决实际工作中的难题。此外,提高管理人员素质还包括培养他们的团队协作能力、沟通能力、问题解决能力等综合素质。这些素质对于工程造价管理和成本控制工作同样重要,能够帮助管理人员更好地与项目团队其他成员协作,确保项目的顺利进行。强化成本意识则需要通过宣传教育、案例分析等多

种方式,让管理人员深刻认识到成本控制的重要性。他们需要明白,成本控制不仅关系到企业的经济效益,更关系到企业的竞争力和市场地位。只有强化成本意识,才能在日常工作中主动关注成本问题,积极寻求降低成本的有效途径。

4.2 建立规范、完善的成本及造价管理体系

为了全面提升我国现阶段的工程造价管理和成本控制水平,建立规范、完善的成本及造价管理体系显得尤为关键。首先,需要制定一套统一且适用的工程造价管理和成本控制标准,确保各级管理人员遵循相同的操作准则。这些标准应涵盖预算编制、成本控制、变更管理等多个方面,确保每个环节都有明确的操作要求和指导。其次,优化流程管理,明确各级管理人员的职责和权限。通过明确的工作流程和职责划分,可以减少工作中的摩擦和误解,提高工作效率。同时,建立完善的审批和监督机制,确保每个决策都经过充分论证和审批,避免成本超支和资源浪费。此外,加强信息化建设,建立高效的信息管理系统,实现数据的实时共享和分析。通过信息化手段,可以实现对工程成本的实时监控和预警,及时发现和解决潜在的成本问题。同时,通过数据分析,可以为管理决策提供更加准确和全面的数据支持。

4.3 重视对设计阶段的成本及造价的控制与管理

我国现阶段工程造价管理及成本控制的优化措施中,特别要重视对设计阶段的成本及造价的控制与管理。设计阶段是决定工程造价的关键环节,对于整个项目的经济效益和后续施工阶段的成本控制具有决定性影响。因此,必须加强对设计阶段的成本控制和管理。首先,应优化设计方案,通过精细化设计、合理选材、创新技术等方式,降低工程造价^[5]。同时,鼓励推广标准化设计,通过减少设计的复杂性和多样性,降低设计成本,提高施工效率。其次,加强与设计单位的沟通协作,确保设计方案符合业主的需求和预算要求。在设计阶段就充分考虑施工阶段的成本控制,避免后期出现超出预算的情况。此外,引入竞争机制,通过招标等方式选择优秀的设计单位,激发设计单位的创新活力,提高设计质量,降低设计成本。最后,建立设计阶段的成本审查和监管机制,对设计方案进行经济性评价,确保设计方案在满足功能需求的同时,实现成本的最优化。通过这些措施,可以有效控制设计阶段的成本,为整个项目的工程造价管理和成本控制奠定坚实基础。

4.4 保质量、保安全、保工期

在我国现阶段的工程造价管理和成本控制中,保质量、保安全、保工期是三个至关重要的原则。这三者相互关联,共同构成了项目管理的基础。首先,保质量是任何工程项目的根本要求。质量是衡量一个工程成功与否的首要标准。为了确保高质量,我们需要从源头上控制材料质量,选择合格、优质的建材和设备;在施工过程中,要严格执行技术标准和规范,确保每一道工序都符合质量要求;同时,通过定期的质量检查和验收,及时发现问题并进行整改,从而避免因为质量问题带来的返工和维修成本。其次,保安全是工程项目顺利进行的必要保障。安全事故不仅会造成人员伤亡和财产损失,还会严重影响工程进度和成本控制。因此,我们需要建立健全的安全管理体系,加强安全教育和培训,提高员工的安全意识;同时,通过定期的安全检查和隐患排查,及时发现并消除安全隐患,确保工程在安全的环境下进行。最后,保工期是工程项目成本控制的重要因素。合理的工期安排可以确保工程按时交付,避免因赶工而增加的成本。为了实现这一目标,我们需要制定合理的施工进度计划,并根据实际情况进行动态调整;同时,通过加强进度控制和协调,确保各个工序之间的衔接顺畅,避免因工期延误而带来的经济损失。

结语

综上所述,优化工程造价管理和成本控制不仅是提升建筑项目经济效益的关键,更是实现社会效益最大化的重要手段。为达此目的,需持续加强工程造价人员的专业培训,确保他们具备先进的专业知识和技能。同时,完善工程造价管理体系,明确各环节的职责与权限,形成高效协同的工作机制。此外,设计阶段的控制同样重要,通过精细化设计,降低后期施工成本。在确保质量安全的前提下,合理控制工期,为建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]孙云,建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J].城镇建设,2021(7):268.
- [2]毛清玉,建筑工程造价控制要点及措施研究[J].砖瓦世界.2021(3):155.
- [3]王齐霞,建筑工程造价特点及动态控制实施方法研究[J].城镇建设,2021(5):262.