

房建工程现场施工管理探析

陈 宏

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310000

摘 要：房建工程具有结构复杂、工期长、涉及专业多等特殊性质，因此施工管理至关重要。本文探讨了施工管理的核心内容，包括施工组织、安全、质量、进度和成本管理，并提出提升管理水平的方法与策略，如加强组织领导、完善管理体系、技术创新、人员培训以及信息化建设。通过实施这些策略，可有效提高施工效率，确保工程质量与安全，降低项目成本，为房建工程的顺利提供有力保障。

关键词：房建工程；现场施工；管理

引言

随着城市化进程的加快，房建工程作为城市建设的重要组成部分，其施工管理的重要性愈发凸显。房建工程涉及众多专业领域，技术复杂，施工周期长，管理难度大。然而有效的施工管理不仅能够确保工程质量和安全，还能提高施工效率，降低成本。本文将从施工管理的核心内容出发，探讨如何提高施工管理水平，以期为房建工程的顺利提供有益的参考。

1 房建工程现场施工管理的重点内容

1.1 施工组织管理

房建工程现场施工管理的重点内容中，施工组织管理是确保工程顺利、保障质量和安全的基础。在实际操作中，施工组织管理涉及多个方面的细致工作。首先，组织机构设置是施工组织管理的基石。根据工程的规模和复杂程度，必须建立合理的项目管理团队。这个团队需要包括项目经理、技术负责人、安全监督员等各个关键角色，每个成员都要明确自己的岗位职责和权限，以便在施工过程中能够高效协作，共同推动工程的进展。其次，施工方案编制是施工组织管理的核心环节。施工方案需要根据工程的实际情况，结合地形、气候、材料供应等多种因素综合考虑。在制定方案时，需要详细规划施工方法、工艺流程和工期安排，确保每个施工环节都有明确的操作指导和时间节点。这样不仅能够提高施工效率，还能够减少因施工不当导致的质量问题和安全隐患。在人力资源管理方面，施工组织管理同样不容忽视。施工人员的数量和技能水平直接影响到工程的进度和质量。必须根据工程需求合理配置施工人员，确保每个岗位都有合适的人选。同时，还要加强人员培训和考核工作，提高施工人员的技能水平和安全意识，为工程的顺利提供有力保障。最后，设备管理也是施工组织管理的重要组成部分。施工设备是完成工程任务的重要

工具，其性能和状态直接影响到施工效率和质量。然必须选择适当的施工设备，并定期维护和保养，确保设备处于良好状态^[1]。同时，还要加强设备操作人员的培训和管理，确保能够正确、安全地使用设备，提高施工效率和质量。

1.2 安全管理

首先，安全教育培训是确保施工安全的基础。定期对施工人员进行安全教育培训，不仅有助于提升的安全意识，使充分认识到安全施工的重要性，还能帮助掌握正确的操作技能和应对突发情况的方法。通过培训，施工人员能够熟悉施工现场的安全规章制度，知道如何正确使用安全设备和防护用品，有效预防事故的发生。其次，建立安全生产责任制是确保施工安全的关键。通过明确各级管理人员和施工人员的安全职责，形成齐抓共管的良好氛围。各级管理人员要切实履行安全管理职责，加强对施工现场的监管和指导，确保各项安全措施得到有效执行。施工人员也要自觉遵守安全规章制度，严格按照操作规程作业，确保自身和他人的安全。此外，加强施工现场的安全检查和监督也是必不可少的。通过定期和不定期的安全检查，可以及时发现和消除安全隐患，防止事故的发生。同时，监督施工人员的作业行为，确保严格按照安全规定操作，也是预防事故的重要措施。最后，制定应急预案并对突发事故及时、有效的处理也是安全管理的重要一环。在施工现场，由于各种因素的影响，可能会发生一些突发事故。提前制定好应急预案，明确应急处置程序 and 责任人，对突发事故及时、有效的处理，可以最大限度地减少事故损失，保障人员和财产的安全。

1.3 质量管理

首先，建立完善的质量管理体系意味着要制定一套科学、合理的质量管理制度和流程。这包括明确各个施

工环节的质量责任人、质量标准和验收程序，确保每个环节都有明确的质量要求和检验方法。同时，还要建立健全的质量信息反馈机制，确保质量问题能够及时发现、及时报告、及时处理。其次，质量控制措施是确保工程质量的关键。在施工过程中，需要对进场的材料严格检验，确保材料的质量符合设计要求^[2]。同时，对施工过程实时监控，确保施工操作符合规范，避免出现质量隐患。在成品阶段，还要最终的质量检验，确保工程整体质量达到设计标准。质量检验评定是质量管理的重要环节。通过对施工过程和成品质量检验评定，可以及时发现质量问题，为后续的整改提供依据。同时，质量检验评定也是评价施工质量和工程质量的重要手段，可以为工程质量的持续改进提供数据支持。最后，对于发现的质量问题，必须及时处理。这包括分析质量问题产生的原因，制定针对性的纠正措施，并对整改效果评估。同时，还要对质量问题记录和归档，以便后续的质量管理和质量控制工作能够借鉴和参考。

1.4 进度管理

首先，施工进度计划的编制是进度管理的基石。该环节要求项目团队根据工程的实际情况，结合施工条件、资源状况以及合同要求，制定出合理、可行的施工进度计划。计划中应明确各阶段的任务、时间节点以及关键路径，为后续的进度控制和跟踪提供明确的指导。其次，进度控制和跟踪是确保工程按计划的关键手段。在施工过程中，项目团队需要实时关注施工进度实际执行情况，与计划进度对比分析。一旦发现进度偏差，应及时采取措施调整，确保工程能够按照既定的时间节点推进。同时，还要密切关注施工过程中的关键节点和里程碑事件，确保这些重要节点能够按时完成。然而，施工进度往往受到多种因素的影响，如设计变更、材料供应延误、天气变化等。然进度调整和优化是进度管理中不可或缺的一环。项目团队需要根据实际情况对进度计划适时的调整，优化资源配置，确保工程能够克服各种不利因素，按时完成。此外，进度风险管理也是进度管理中不可忽视的一部分。项目团队需要识别和分析可能影响施工进度的风险因素，如自然灾害、政策变化等，并制定相应的应对措施。这些措施可能包括制定应急预案、加强沟通协调、提前采购关键材料等，旨在降低风险对施工进度的影响。

1.5 成本管理

首先，预算编制和控制是成本管理的基石。在项目启动之初，就需要根据工程规模、材料价格、人工费用等多种因素，制定出一份合理且切实可行的工程预算。

这份预算不仅为项目的资金运作提供了明确的方向，同时也为成本控制提供了依据。在施工过程中，需要定期对预算执行情况分析，找出预算超支或节约的原因，以便及时调整管理策略。其次，成本分析和评估是成本管理的重要手段^[3]。通过对工程项目成本的定期分析和评估，可以深入了解成本的构成和变化情况，找出成本偏差的原因，从而制定针对性的措施改进。这种分析和评估不仅有助于优化成本控制策略，还能够为企业的决策层提供有力的数据支持。此外，成本节约和降低是成本管理的核心目标。在施工过程中，可以通过优化施工方案、提高施工效率、减少材料浪费等方式，有效降低工程成本。这不仅有助于提升项目的经济效益，还能够增强企业的市场竞争力。最后，成本变更管理是成本管理中不可忽视的一环。在施工过程中，由于各种不可预见因素的出现，可能会导致成本发生变更。然需要对成本变更严格控制和管理，确保工程成本在可控范围内。对于必要的成本变更，需要充分的论证和审批，避免不必要的成本增加。

2 房建工程现场施工提高施工管理水平的方法和策略

2.1 加强组织领导，强化管理责任

为确保各项管理工作得到有效执行，必须首先明确项目管理团队的职责和权限。项目管理团队作为施工现场的核心力量，应肩负起制定施工方案、协调各方资源、监督施工质量与安全等多重职责。而项目经理作为团队的领头羊，更应发挥领导作用，带领团队高效、有序地推进施工进度。在明确职责的基础上，还需强化管理责任。这意味着每位管理人员都应深刻认识到自己的职责所在，积极主动地履行管理职责，确保施工现场的各项工作有序。同时，为形成有效的约束机制，还应建立责任追究机制。对于管理不善、失职渎职等行为，必须严肃处理，绝不姑息迁就。这不仅是对失职行为的惩戒，更是对其他管理人员的警示和教育，有助于形成严谨、务实的管理氛围。此外，加强组织领导、强化管理责任还要注重团队协作和沟通。项目管理团队应建立有效的沟通机制，确保信息畅通、协调一致。在遇到问题和困难时，团队成员应相互支持、共同应对，形成合力，推动施工工作的顺利。

2.2 完善管理制度，建立科学规范的管理体系

首先，制定和完善各项管理制度和规章制度是提升管理水平的基础。这些制度应该包括施工流程管理、人员调配与职责划分、施工设备使用与维护规范、材料采购与验收标准等，确保每个环节都有明确的操作指南和行为准则。通过制度的制定，可以使管理工作有章可

循、有据可依,减少随意性和主观性,提高管理的规范性和统一性。其次,建立科学规范的管理体系是提高管理水平和效率的关键。这个体系应该包括项目管理、质量管理、安全管理、成本管理等多个方面,形成一个相互关联、相互支持的有机整体。在项目管理方面,应该注重项目计划的制定与执行、进度控制、风险管理等方面的管理;在质量管理方面,应该注重质量标准的制定、质量控制流程的建立、质量检验与评定等环节的管理;在安全管理方面,应该注重安全规章制度的执行、安全教育培训的开展、安全隐患的排查与整改等方面的管理;在成本管理方面,应该注重成本预算的编制、成本控制措施的实施、成本分析与优化等方面的管理。通过完善管理制度和建立科学规范的管理体系,可以使得施工管理工作更加系统化、科学化、规范化,提高管理的效率和质量^[4]。同时,这也有助于培养施工人员的责任感和使命感,增强团队的凝聚力和执行力,为工程的顺利完成提供有力保障。

2.3 加强人员培训,提高管理人员和施工人员素质

首先,针对管理人员,应重点培养的项目管理能力和协调沟通能力。通过组织专题讲座、案例分析、经验分享等形式,使管理人员掌握先进的施工管理理念和方法,提升的决策能力和问题解决能力。同时,鼓励积极参与行业交流,学习借鉴其他优秀项目的经验,以拓宽视野、提升水平。其次,针对施工人员,应重视的技能培训 and 安全教育。通过技能操作培训、安全知识讲座等形式,使施工人员熟练掌握各种施工技术和操作方法,提高施工效率和质量。同时,加强安全意识教育,使施工人员充分认识到安全生产的重要性,自觉遵守安全操作规程,防范和减少安全事故的发生。此外,还应注重职业道德教育。通过培训和教育活动,使管理人员和施工人员树立正确的价值观和职业观,增强责任感和使命感,激发的工作热情和积极性。

2.4 加强信息化建设,提高管理效率和精确度

利用信息技术手段,建立项目管理信息系统,是实现信息化施工管理的关键。该系统能够集成项目管理的各个环节,包括进度管理、质量管理、安全管理、成

本管理等,实现项目信息的实时共享和监控。通过信息化手段,管理人员可以随时随地获取项目进展的最新信息,及时发现问题并采取相应的措施,确保施工过程的顺利。信息化手段在提高管理效率和精确度方面发挥着重要作用。传统的施工管理方式往往依赖于纸质文档和人工记录,容易出现信息不一致、更新滞后等问题。而信息化建设能够实现信息的自动化处理和数据挖掘,减少人为错误和遗漏,提高管理的精确性和可靠性。例如,利用信息化手段可以项目进度计划的自动调整和优化,实现资源的合理配置和高效利用;通过数据分析,可以对施工过程中的问题预警和预测,提前采取防范措施,避免事故的发生。此外,信息化建设还有助于提升施工管理的智能化水平。借助大数据、云计算等先进技术,可以对施工数据深度挖掘和分析,发现潜在的管理问题和改进空间,为决策提供更加科学、准确的依据^[5]。同时,信息化手段还可以促进施工管理的标准化和规范化,推动施工管理向更高层次发展。

结语

通过本文的探讨,我们深刻认识到施工管理在房建工程中的重要性。通过加强组织领导、完善管理制度、技术创新、人员培训和信息化建设等多方面的努力,我们可以有效提升施工管理水平,为工程的顺利提供坚实保障。在未来的房建工程实践中,我们应继续探索和实践新的管理方法和技术手段,以不断提升施工管理水平,推动房建工程行业的持续健康发展。

参考文献

- [1]梁翔.房屋建筑工程监理的现场质量控制研究[J].工程建设与设计,2023(3):234-236.
- [2]侯剑.房建项目现场施工技术及管理措施分析[J].砖瓦世界,2023(24):130-132.
- [3]毕昕赞.浅谈房建工程施工管理中的质量控制[J].建材发展导向(下),2022,20(10):112-114.
- [4]毕昕赞.浅谈房建工程施工管理中的质量控制[J].建材发展导向(下),2022,20(10):112-114.
- [5]吴楠.关于房建施工现场管理的要点分析[J].建筑与预算,2022(8):4-6.