

# 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

李明礼

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要：**本文旨在探讨建筑工程技术管理与核算成本控制之间的紧密关系。首先，概述了技术管理在建筑工程中的定义、范畴及其特点，并分析了技术管理在提升工程质量、效率方面的关键作用。接着，介绍了成本核算的基本概念、原则和方法，强调了成本控制对于工程项目经济效益的重要性。

**关键词：**建筑工程；技术管理；成本核算；成本控制

引言：随着建筑行业的快速发展，技术管理与成本核算在建筑工程中的重要性日益凸显。技术管理作为确保工程质量、提升施工效率的关键手段，对于工程项目的顺利实施具有不可替代的作用。而成本核算则直接关系到工程项目的经济效益和成本控制水平，是企业决策的重要依据。

## 1 建筑工程技术管理概述

建筑工程技术管理，是建筑工程项目管理体系中的重要组成部分，涵盖了从技术规划、技术实施到技术监控的全方位管理活动。它不仅是确保工程质量和安全的关键环节，也是提升工程效率、降低工程成本的重要手段。首先，我们来探讨技术管理的定义与范畴。技术管理，顾名思义，是对技术活动进行的管理。在建筑工程中，技术管理涉及对工程技术标准、技术规范、技术方案的制作、执行和监控。它要求管理者具备深厚的工程技术知识，能够准确判断技术方案的可行性，确保技术活动的顺利进行。同时，技术管理还包括对技术人员的培训、考核和激励，以提升技术团队的整体素质和能力。接下来，我们分析建筑工程技术管理的特点。建筑工程技术管理具有综合性、动态性和创新性等特点。综合性体现在技术管理需要综合考虑工程的技术、经济、环境等多方面因素，以制定科学合理的技术方案。动态性则是指技术管理需要根据工程进度、工程条件的变化不断调整和优化技术方案，确保工程顺利进行。创新性则是技术管理不断追求技术进步、提高工程质量的重要途径，通过引入新技术、新工艺、新材料，推动工程技术的不断创新和发展。最后，我们来讨论技术管理在建筑工程中的作用。技术管理能够确保工程质量和安全。通过制定严格的技术标准和规范，技术管理能够确保工程技术的准确性和规范性，防止因技术原因导致的质量和安全隐患。技术管理能够提高工程效率。通过优化技术

方案、改进施工工艺，技术管理能够降低工程成本、缩短工期，提高工程的经济效益和社会效益。

## 2 建筑工程成本核算基础

建筑工程成本核算，作为工程项目管理的重要环节，对于确保工程经济效益、优化资源配置以及提升企业管理水平具有至关重要的作用。（1）我们来理解成本核算的概念。成本核算，即对企业生产经营过程中发生的各项费用进行归集、分配和计算，以确定产品的实际成本和单位成本的过程。在建筑工程领域，成本核算涉及对工程项目从开工到竣工所发生的各项费用进行详细的记录和计算，包括人工费、材料费、机械使用费、间接费用等。通过成本核算，企业可以准确掌握工程项目的成本构成，为制定合理的成本控制措施提供依据。

（2）我们探讨成本核算的原则和方法。成本核算应遵循的基本原则包括：实际成本原则、成本分期原则、相关性原则、一致性原则<sup>[1]</sup>。这些原则确保了成本核算的准确性和可靠性，为企业的决策提供有力支持。在核算方法上，建筑工程常采用作业成本法、标准成本法等。作业成本法以作业为基础，将资源消耗追溯至具体的作业活动，从而准确反映各项作业的成本。标准成本法则通过制定标准成本，与实际成本进行比较，分析成本差异的原因，为成本控制提供依据。（3）成本控制的重要性不容忽视。成本控制是企业实现经济效益最大化的关键手段。通过加强成本核算，企业可以及时发现成本偏高的环节，分析原因并采取相应措施，降低不必要的浪费和损失。同时，成本控制还有助于企业优化资源配置，提高资源利用效率，增强企业的市场竞争力。此外，成本控制还有助于企业规避财务风险，确保工程项目的顺利进行。通过对成本的严格控制和监管，企业能够及时发现和解决潜在的成本问题，避免因成本超支而引发的财务风险。这不仅有助于保障企业的稳健运营，还能提升企业的信誉和形象，为企业的长远发展奠定坚实基础。然

而,当前建筑工程成本核算还存在一些问题,如核算制度不完善、核算方法落后、核算人员素质不高等。

### 3 建筑工程技术管理与成本核算的关系

#### 3.1 技术管理对成本核算的影响

建筑工程技术管理与成本核算的关系紧密而复杂,其中技术管理对成本核算的影响尤为显著。深入剖析这种影响,不仅有助于我们理解两者之间的内在联系,还能为优化工程管理提供有益的启示。首先,技术管理水平的提升能够直接降低工程成本。通过引入先进的技术手段和管理方法,技术管理能够优化施工流程、提高施工效率,从而减少人工、材料、机械等方面的成本支出。例如,采用先进的施工工艺和设备,可以减少材料浪费和能源消耗,进而降低工程成本。其次,技术管理对成本核算的准确性和可靠性具有重要影响。技术管理要求对施工过程中的各项费用进行精确记录和核算,确保成本数据的真实性和完整性。通过完善的技术管理制度和流程,可以实现对成本数据的实时监控和分析,及时发现和解决成本核算中存在的问题,提高成本核算的准确性和可靠性。此外,技术管理还能够促进成本核算的优化和创新。随着技术的不断进步和应用,技术管理能够推动成本核算方法的改进和创新,使其更加适应工程管理的需要。例如,通过引入信息化管理手段,可以实现成本核算的自动化和智能化,提高核算效率和质量。然而,值得注意的是,技术管理对成本核算的影响并非单向的。成本核算的结果也能反过来指导技术管理的优化和调整。

#### 3.2 成本信息在技术管理中的应用

成本信息在建筑工程技术管理中扮演着至关重要的角色,其应用不仅有助于提升技术管理的精细化和科学化水平,还能为工程项目的顺利推进提供有力保障。

(1)在技术方案的选择和优化过程中,成本信息是关键因素之一。通过对比分析不同方案的成本构成和经济效益,技术管理能够筛选出更加经济、高效的技术方案,为工程实施提供科学依据。(2)成本信息有助于技术管理实现资源的优化配置。建筑工程涉及大量的人力、物力、财力等资源投入,如何合理配置这些资源是技术管理的重要任务<sup>[2]</sup>。成本信息能够反映各项资源的消耗情况,通过对成本数据的分析,技术管理可以准确评估各项资源的利用效率,从而进行有针对性的调整和优化,提高资源利用效率。(3)成本信息还能促进技术管理的持续改进和创新。通过对成本数据的深入挖掘和分析,技术管理可以发现成本控制中的潜在问题和改进空间,进而提出针对性的改进措施和创新方案。这些改进措施

和创新方案不仅能够降低工程成本,还能提升工程质量和技术水平,推动建筑工程行业的持续发展。值得注意的是,成本信息的准确性和可靠性对于其在技术管理中的应用至关重要。因此,企业需要建立健全的成本核算制度和流程,确保成本数据的真实性和完整性。

#### 3.3 互动机制构建的理论与实践

在建筑工程中,技术管理与成本核算之间的互动机制构建,既是理论研究的热点,也是实践操作的难点。这一机制的构建,不仅有助于提升工程项目的管理效率,还能为企业的持续健康发展提供有力支撑。从理论上讲,技术管理与成本核算之间的互动机制构建,应基于系统工程的思想,将两者视为一个有机整体,通过信息流通、资源共享和协同优化等方式,实现两者的相互促进和协调发展。具体而言,技术管理为成本核算提供准确、全面的技术数据,确保成本核算的准确性和可靠性;而成本核算则通过提供成本信息,为技术管理的决策提供有力支持,推动技术管理的持续改进和创新。在实践操作中,互动机制的构建需要注意以下几个方面:首先,加强信息沟通与共享。技术管理部门与成本核算部门应建立定期沟通机制,及时交流信息,确保数据的准确性和一致性。其次,注重协同优化。技术管理和成本核算应相互协调,共同优化工程项目的管理流程,提高管理效率。最后,强化人才队伍建设。企业应加强对技术管理和成本核算人员的培训和教育,提高其专业素养和综合能力,为互动机制的构建提供有力的人才保障。通过理论与实践的有机结合,我们可以构建出一个既符合理论逻辑又适应实践操作的互动机制。这一机制不仅能够提升技术管理和成本核算的效率和准确性,还能推动企业的整体管理水平的提升,为企业的长远发展奠定坚实基础。

### 4 成本控制策略与实施

#### 4.1 预算编制与成本预测

在建筑工程成本控制中,预算编制与成本预测是至关重要的一环。它们不仅为工程项目提供了明确的成本目标和预算框架,还为后续的成本控制工作提供了有力的依据和指导。预算编制是成本控制的基础。一个科学合理的预算,能够全面反映工程项目的成本构成和预期支出。在预算编制过程中,需要充分考虑工程项目的规模、工期、技术要求以及市场环境等因素,对人工费、材料费、机械使用费等各项费用进行合理估算和分配<sup>[3]</sup>。同时,预算编制还应注重灵活性和可调整性,以应对工程项目实施过程中可能出现的各种变化。成本预测是预算编制的延伸和补充。通过对工程项目实施过程中可能

出现的各种成本因素进行预测和分析,可以更加准确地把握工程项目的成本变化趋势和风险点。成本预测需要考虑多种因素,如材料价格波动、人工成本变化、施工进度调整等,通过对这些因素的综合分析,可以预测出工程项目的未来成本水平,为成本控制提供有力支持。在预算编制与成本预测的过程中,还需要注重数据的准确性和可靠性。只有基于真实、准确的数据进行预算编制和成本预测,才能确保成本控制工作的有效性和可行性。因此,企业需要建立健全的数据收集、整理和分析机制,确保预算编制与成本预测工作的顺利进行。

#### 4.2 进度控制与成本关联分析

在建筑工程中,进度控制与成本之间存在着密切的关联。进度控制不仅关乎工程项目的按时完成,更与成本控制紧密相连,共同影响着项目的经济效益。首先,进度控制直接影响成本支出。工程项目的实施过程中,人工、材料、机械等成本均随时间推移而累积。若项目进度滞后,将直接导致成本超支。例如,工期的延长可能增加人工费用、设备租赁费用等,进而推高总成本。因此,有效的进度控制对于成本控制至关重要。其次,成本的变化也会影响项目进度。成本的增加或减少可能导致施工资源的调整,进而影响施工进度。如成本预算不足,可能导致材料供应不及时、施工队伍缩减等,从而延缓工程进度。反之,若成本控制得当,能够确保施工资源的充足供应,有助于项目按期完成。此外,进度与成本之间的关联还体现在项目的整体优化上。通过分析进度与成本之间的关系,可以找到项目管理的最佳平衡点。例如,在关键路径上优化施工顺序、提高工作效率,可以在保证进度的同时降低成本;而在成本受限的情况下,通过合理安排工期、减少非关键路径上的资源投入,也能实现项目经济效益的最大化。

#### 4.3 质量控制与成本优化

在建筑工程中,质量控制与成本优化并非孤立存在,而是相互影响、相互促进的两个关键环节。高质量

的施工能够有效避免后期因质量问题而产生的额外成本,而合理的成本控制也能确保施工质量不因经费不足而受损。首先,质量控制是成本优化的前提和基础。在工程项目实施过程中,若施工质量不达标,不仅会导致工程返工、维修等额外成本支出,还可能影响企业的声誉和市场竞争力。因此,企业必须加强质量控制,确保施工过程中的每一道工序都符合规范要求,从源头上杜绝质量问题的发生。其次,成本优化是质量控制的重要保障。在保证施工质量的前提下,通过合理的成本控制措施,可以优化资源配置,降低施工成本。例如,通过选择性价比高的材料和设备、优化施工方案、提高施工效率等方式,可以在保证施工质量的同时,实现成本的有效控制。此外,质量控制与成本优化之间还存在着相互促进的关系<sup>[4]</sup>。一方面,通过加强质量控制,可以减少因质量问题而产生的额外成本,为成本优化创造有利条件;另一方面,通过合理的成本控制,可以确保施工质量的持续提升,形成良性循环。

结束语:通过对建筑工程技术管理与核算成本控制的深入探讨,本文揭示了两者之间的内在联系和相互作用。在建筑工程实践中,实现技术管理与成本核算的有机结合,不仅能够提升工程项目的施工质量和效率,还能够有效控制成本,提高企业经济效益。因此,企业应重视技术管理与成本核算的协同发展,不断优化管理体系和策略,以适应市场竞争和行业发展的需求。

#### 参考文献

- [1]王斌.建筑工程技术管理与核算成本控制[J].大众投资指南,2021(5):168-169.
- [2]冯昭理.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].砖瓦世界,2020(4):9.
- [3]韦柄光.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].建筑工程技术与设计,2021(23):710.
- [4]王西凯.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].价值工程,2022,41(10):19-21.