

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

陆 瑛

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 江苏 苏州 215000

摘要：随着建筑行业的快速发展，工程造价预算控制的重要性日益凸显。基于此，本文从建筑工程造价预算控制的重要性入手，分析了建筑工程造价预算控制存在的问题，并针对其控制要点及措施进行了讨论，切实为企业在实际工作中提供有益的借鉴和参考。

关键词：建筑工程；造价预算；控制要点；措施

引言

有效的预算控制不仅能确保项目的经济效益和社会效益，还能为企业的可持续发展奠定基础保障。然而，在实际操作中，建筑工程造价预算控制面临着诸多挑战，如工程量与材料价格难以准确估算、设计变更与签证频繁发生、预算管理制度不完善等。因此，深入对建筑工程造价预算控制要点及措施进行分析具有重要的现实意义。

1 建筑工程造价预算控制的重要性

建筑工程造价预算控制是工程项目管理中至关重要的一个环节，它不仅关系到项目的经济效益，更直接影响到项目的整体质量、进度以及企业的市场竞争力。因此，深入理解和把握建筑工程造价预算控制的重要性，对于提升工程管理水平、确保项目顺利进行具有不可忽视的作用。第一，建筑工程造价预算控制是保障项目经济效益的基础。在工程项目实施过程中，各项费用支出都需要经过严格的预算控制，以确保资金使用的合理性和有效性。通过科学、合理的造价预算控制，可以避免资金的浪费和滥用，使项目资金得到最大限度的利用，从而保障项目的经济效益。同时，造价预算控制还可以为项目的决策提供重要的参考依据，帮助决策者更加准确地把握项目的投资规模和风险水平，从而做出更加明智的决策。第二，建筑工程造价预算控制是确保项目质量的关键。在建筑工程中，质量是项目的生命线。通过严格的造价预算控制，可以确保工程所需的材料、设备以及施工队伍等各方面的投入达到既定的质量标准。如果预算控制不当，可能导致项目在材料采购、设备选用等方面出现质量问题，进而影响到整个项目的质量水平。因此，造价预算控制是确保项目质量的重要手段之一。第三，建筑工程造价预算控制对于项目的进度管理也具有重要意义。在工程项目实施过程中，进度与造价是密切相关的。如果造价预算控制不当，可能导致项目

资金短缺，进而影响到施工进度。反之，通过合理的造价预算控制，可以确保项目资金的及时到位，为施工进度提供有力的保障。同时，造价预算控制还可以帮助项目管理者更加准确地预测项目的进度风险，从而采取相应的措施进行预防和应对。第四，建筑工程造价预算控制有助于提升企业的市场竞争力。在当前激烈的市场竞争环境下，企业的成本控制能力直接关系到其市场竞争力。通过加强造价预算控制，企业可以更加有效地控制项目成本，提高项目的盈利水平。这不仅可以增强企业的经济实力，还可以为企业赢得更多的市场份额和客户的信任。

2 建筑工程造价预算控制存在的问题

2.1 对前期造价预算管理工作不重视

在建筑工程领域，一些施工企业往往将更多的精力和资源投入到项目的中后期，而忽视了项目前期的规划和预算工作。这种倾向并非偶然，而是由多种因素共同作用的结果。首先，企业的管理理念在很大程度上决定了对前期造价预算管理工作的重视程度。一些企业过于追求短期的经济效益和快速的项目进度，而忽视了长期的成本控制和风险管理。这种短视的管理方式往往导致企业在项目前期对造价预算的忽视，从而增加了后期成本超支和风险发生的可能性^[1]。其次，成本控制意识的缺乏也是导致前期造价预算管理工作不受重视的重要原因。一些企业没有充分认识到造价预算在项目管理中的重要性，对成本控制缺乏足够的重视。这种意识的缺失使得企业在项目前期无法有效地进行预算规划和成本控制，进而导致后期预算与实际施工成本出现较大偏差。此外，预算人员的专业素质也是影响前期造价预算管理工作的重要因素。一些预算人员可能缺乏足够的经验和技能，无法准确地进行预算估算和风险评估。他们在编制预算时可能过于依赖经验或主观判断，缺乏科学的方法和手段，导致预算结果的准确性和可靠性受到质疑。

最后,项目前期的复杂性和不确定性也是导致造价预算管理工作被忽视的原因之一。项目前期往往涉及多个方面的协调和沟通,包括与业主、设计、施工等单位的合作。在这个过程中,预算人员需要处理大量的信息和数据,进行复杂的计算和分析。然而,由于前期工作的复杂性和不确定性,一些预算人员可能感到难以应对,从而选择简化或忽略某些环节,导致前期造价预算管理工作的不足。

2.2 预算定额标准体系编制不完善

在建筑工程造价预算控制过程中,预算定额标准体系的编制是至关重要的环节。然而,现实情况中,我们不难发现这一体系往往存在不完善的问题,这直接影响了预算的准确性和有效性。(1)一些建筑企业在编制预算体系时,往往过于笼统和机械,忽视了工程项目所在的具体地域、建筑物类型、施工期限、施工季节以及施工员和建筑工人的技术水平等关键因素。地域差异、建筑类型、施工时间等因素都会对项目成本产生显著影响,而这些因素在预算定额标准体系中往往没有得到充分的考虑和体现。这种定额的不合理性,使得预算结果与实际施工成本之间存在较大的误差,无法真实反映项目的成本状况。(2)随着建筑工程技术的不断发展和市场环境的不断变化,一些原有的定额标准可能已经过时或不再适用。但是,一些企业出于惯性思维或成本考虑,往往没有及时对预算定额标准体系进行更新和调整,导致预算结果与实际成本之间出现偏差。这种偏差不仅会影响项目的经济效益,还可能给企业的长期发展带来隐患。(3)由于预算不准确,企业可能在实际施工中过度使用材料、能源等资源,造成不必要的浪费。同时,不合理的预算定额还可能导致施工过程中的环境污染和生态破坏,给社会和环境带来负面影响。

2.3 计算方法的不合理

一方面,一些企业在预算过程中,过于依赖预算人员的经验和主观判断,而忽视了科学、系统的计算方法。这种经验主义的做法虽然简单易行,但往往缺乏足够的准确性,容易受到各种因素的影响而产生偏差^[2]。例如,在间接费预算中,一些企业简单地以直接工程费为基数进行计算,没有考虑到不同工程项目之间的差异性和复杂性,导致预算结果与实际成本之间存在较大差距。另一方面,不合理的计算方法还可能导致工程造价失控。由于计算方法的不科学、不准确,预算结果往往无法真实反映项目的成本状况。当实际成本超出预算范围时,企业可能面临资金短缺、进度延误等问题,甚至可能引发工程纠纷和法律风险。这不仅增加了项目的成

本风险,还可能影响到企业的声誉和长期发展。此外,由于预算结果的不准确,企业在施工过程中可能无法及时掌握项目的成本状况,导致无法进行有效的成本控制和风险管理。这可能导致资源浪费、效率低下等问题,进而影响到项目的进度和质量。

3 建筑工程造价预算控制要点及措施

3.1 准确估算工程量与材料价格

在预算控制过程中,准确估算工程量与材料价格、优化施工技术和方案、加强施工现场管理以及完善造价预算审核制度等措施都是至关重要的。首先,工程量是预算的基础,预算人员需要依据施工图纸、技术规范等文件,对每一个施工环节进行详细的工程量计算。同时,材料价格是影响预算准确性的关键因素,预算人员需要密切关注材料市场的价格动态,及时收集和整理相关信息,确保材料价格的合理性和准确性。此外,考虑到材料价格可能存在的波动,预算中还应预留一定的风险费用,以应对潜在的价格风险。其次,施工技术和方案的优劣直接关系到工程的质量和成本,所以预算人员需要积极参与施工方案的制定和优化过程,从技术和经济两个角度对施工方案进行全面评估。通过采用先进的施工技术、合理的施工顺序和高效的机械设备等措施,可以有效降低施工成本,提高工程效益。最后,施工现场是预算控制的实际执行场所,通过加强施工现场管理,可以有效控制施工过程中的成本支出。企业需要建立健全施工现场管理制度和流程,明确各项费用的支出标准和审批程序。

3.2 严格把控设计变更与签证

设计变更往往意味着施工方案的调整,而签证则是对变更内容的确认和记录。因此,预算人员需要与设计、施工等部门保持密切的沟通协作,共同应对设计变更与签证带来的挑战。(1)预算人员应深入了解设计变更的原因和必要性。设计变更可能是由于设计错误、施工条件变化、业主需求调整等多种原因引起的。预算人员需要与设计人员充分沟通,了解变更的具体内容和影响,评估其对造价预算的潜在影响。对于非必要的变更,预算人员应提出合理的建议和意见,避免不必要的成本增加^[3]。(2)对于必要的变更,预算人员需要及时地进行预算调整。这包括重新计算工程量、调整材料价格、更新预算表格等。预算调整应准确反映变更带来的成本变化,确保预算与实际施工成本保持一致。同时,预算人员还需要密切关注变更后的施工进度和质量,确保变更内容得到有效执行。(3)在签证管理方面,预算人员应建立完善的签证制度和流程。这包括明确签证

的范围、条件、程序 and 责任人等。对于符合规定的变更内容，预算人员应及时办理相关签证手续，确保变更内容的合法性和有效性。同时，预算人员还需要对签证内容进行严格审核和把关，避免虚假签证或违规签证的发生。（4）预算人员还需要加强对设计变更与签证的监控和预警。通过定期分析设计变更与签证的发生情况和成本变化情况，预算人员可以及时发现和解决潜在的成本风险。对于可能导致成本超支的变更内容，预算人员应及时向相关部门报告，并提出有效的成本控制措施。

3.3 建立完善的预算管理制度

在建筑工程造价预算控制中，建立完善的预算管理制度是确保预算工作有序进行、提高预算控制效果的重要保障。预算管理制度的建立，不仅可以规范预算控制行为，还可以提升预算管理的科学性和有效性，为企业的可持续发展奠定坚实基础。第一，建立完善的预算管理制度有助于明确预算编制、审核、执行等各个环节的职责和流程。通过细化预算管理的各个环节，确保预算工作的分工明确、责任到人。预算编制阶段，预算人员需要依据项目实际情况和市场需求，科学合理地编制预算方案；预算审核阶段，审核人员需要对预算方案进行全面细致的审核，确保预算的准确性和合规性；预算执行阶段，各相关部门需要严格按照预算方案执行，确保预算的有效实施。第二，完善的预算管理制度可以规范预算控制行为，防止预算超支和浪费现象的发生。通过制定严格的预算控制标准和程序，约束预算执行过程中的不规范行为，确保预算的合理使用。同时，预算管理制度还可以加强预算执行的监督和考核，对预算执行情况进行定期检查和评估，及时发现问题并采取有效措施进行整改。第三，建立完善的预算管理制度有助于提高预算管理的科学性和有效性。通过引入先进的预算管理理念和方法，结合企业的实际情况，制定科学合理的预算管理制度。这不仅可以提高预算的准确性和可靠性，还可以优化资源配置，提高企业的经济效益和社会效益。同时，预算管理制度的建立还可以促进企业内部各部门之间的沟通与协作，形成合力，共同推动预算管理工作的顺利开展。

3.4 引入先进的预算控制方法与技术

随着科技的进步和时代的发展，传统的预算控制方法与技术已难以满足现代建筑工程造价预算控制的复杂需求。因此，积极引进和应用先进的预算控制方法与技术，对于提高预算编制的准确性和精细度，加强信息化建设，实现预算数据的实时更新和共享，以及提高预算管理的效率和透明度具有重要意义。例如，BIM（建筑信息模型）技术作为一种集成了建筑设计、施工、运营等全生命周期信息的数字化工具，可以实现对建筑项目的三维模拟和精确计算。通过应用BIM技术，预算人员可以更加准确地计算工程量，避免传统方法中可能出现的误差和遗漏^[4]。并且，BIM技术还可以实现不同专业之间的协同工作，提高预算编制的效率和准确性。同时，大数据分析等现代技术手段也为预算控制提供了有力支持。通过对历史数据、市场价格、施工进度等多维度信息的深入挖掘和分析，预算人员可以更加准确地预测项目成本的变化趋势，及时发现和应对潜在的成本风险。此外，大数据分析还可以帮助预算人员发现成本控制的薄弱环节，为优化预算方案提供有力依据。

结语

综上所述，建筑工程造价预算控制是一个系统工程，需要企业在多个方面共同努力。而通过准确估算工程量与材料价格、严格把控设计变更与签证、建立完善的预算管理制度以及引入先进的预算控制方法与技术等手段，可以有效提高预算的准确性和精细度，实现项目成本的有效控制。未来，企业应不断加强内部管理，为项目的顺利实施和企业的可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1]李玲.建筑工程造价超预算的原因与控制对策探析[J].建筑工程技术与设计,2019,(1):765.
- [2]范一妮.建筑工程中工程概预算的准确性和编制质量管理分析[J].建材发展导向(上),2020,18(4):338.
- [3]王锦秀.关于建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].中国建材科技,2019,28(06):113+172.
- [4]季卫.建筑工程造价预算控制要点探析[J].门窗,2019,(24):35+38.