

房建工程管理存在的问题及解决方案

马学财

宁夏建工集团有限公司 宁夏 750001

摘要:当前,房建工程管理面临资源配置、质量管理、进度控制、安全管理和成本管理等多重挑战。主要问题包括材料供应延误、施工标准不统一、工期延误、安全意识薄弱和成本超支等。为解决这些问题,需优化资源配置,加强质量管理,严格进度控制,强化安全管理,精细成本管理。通过实施这些措施,可有效提升房建工程管理水平,确保工程质量和安全,实现经济效益和社会效益的双赢。

关键词:房建;工程管理;存在的问题;解决方案

引言

随着城市化进程的加速,房建工程作为城市建设的重要组成部分,其管理问题日益凸显。当前,房建工程在资源配置、质量管理、进度控制、安全管理和成本管理方面均存在诸多问题,这些问题不仅影响了工程的顺利进行,也增加了工程建设风险。因此,深入分析房建工程管理存在的问题,并提出相应的解决方案与措施,对于提升房建工程管理水平、保障工程建设质量具有重要意义。

1 房建工程管理现状分析

当前,房建工程管理普遍面临着一系列挑战。首先,资源配置问题突出,材料、设备供应不及时,人力资源分配不均等问题屡见不鲜。其次,质量管理方面存在施工标准不统一、质量监控不到位等问题,导致工程质量难以保证。此外,进度控制方面也存在工期延误、进度计划不合理等问题,影响了工程的按时交付。同时,安全管理意识薄弱,安全措施不到位,给工程建设带来了潜在的安全隐患。最后,成本管理方面存在成本超支、成本控制不精细等问题,增加了工程建设的经济压力。

2 房建工程管理存在的主要问题

2.1 资源配置问题

在房建工程管理中,资源配置问题是一个尤为突出且亟待解决的难题。具体来说,供应链管理的疏漏是导致资源配置问题的一个重要原因。由于供应链环节的衔接不紧密、沟通不畅或者供应商选择不当,常常导致工程所需的材料、设备等关键物资无法按时到达施工现场,这种延误不仅直接影响了工程的正常进度,还可能因为物资短缺而引发一系列连锁反应,使工程陷入被动。人力资源分配不均也是资源配置问题的重中之重。在一些房建工程中,往往会出现部分岗位人员过剩、工

作效率低下,而关键岗位则人手不足、工作压力过大的情况。这种人力资源配置的不合理,不仅导致了人力资源的浪费,也严重影响了工程的整体推进和质量。特别是在一些技术性强、要求高的岗位上,如果人员配备不足或者技能水平不达标,很容易引发安全问题或者质量隐患,给工程带来不必要的风险和损失。

2.2 质量管理问题

房建工程管理中面临的众多问题中,质量管理问题尤为突出,这些问题直接影响到建筑工程的整体品质和安全性。当前,施工标准的不统一是质量问题的根源之一。不同的施工单位和团队往往采用不同的施工方法和标准,这不仅导致了工程质量的参差不齐,还增加了工程管理的难度^[1]。部分施工单位为追求工程进度,往往会牺牲部分质量标准,通过缩减材料用量、简化施工流程等方式来加快施工进度,这无疑给工程质量带来了极大的隐患。质量监控的不到位也是当前房建工程质量管理中的一大短板。在施工过程中,缺乏有效的质量检测和验收机制,导致许多质量问题难以被及时发现和解决。即使发现了一些问题,由于责任不明确、处理流程繁琐等原因,也往往难以得到及时有效的处理。这不仅影响了工程的整体质量,还可能给后续的使用和维护带来诸多麻烦。

2.3 进度控制问题

在房建工程管理中,进度控制问题一直是一个亟待解决的重要难题。其中,工期延误是进度控制中最为突出的问题之一。这种延误往往源于多个方面,进度计划的制定常常缺乏充分的调研和细致的考虑,导致计划本身就不够合理,无法准确反映工程的实际情况和需要。施工过程中,由于各种不可预见因素的出现,如材料供应不足、天气变化等,导致施工调整频繁,进一步影响了工程进度的稳定性。更为关键的是,当前许多房建工

程缺乏有效的进度监控机制。这种机制的缺失使得工程进度的实时情况无法得到及时反馈，管理者难以准确掌握工程的进展状况，无法对可能出现的问题进行及时预警和干预。这种情况下，工程进度往往处于失控状态，难以得到有效控制。

2.4 安全管理问题

在房建工程管理中，安全管理问题无疑是一个核心且亟待解决的难题。（1）安全意识薄弱表现得尤为突出。部分施工人员对安全规定视而不见，他们往往过于关注工程进度和效益，而忽视了安全生产的重要性。这种短视行为不仅增加了安全事故的风险，还可能对整个工程造成不可估量的损失。（2）安全措施不到位也是导致安全管理问题频发的一个重要原因。在实际施工中，不难发现一些工程的安全设施并不完善，甚至存在明显的安全隐患^[2]。例如，安全防护网破损、消防设备缺失或过期、安全警示标识不明显等。这些问题都可能导致安全事故的发生，严重威胁施工人员的生命安全。（3）安全培训不足也是当前房建工程安全管理中的一大短板。许多施工人员缺乏必要的安全知识和技能，无法有效应对突发安全事件。即使有一些工程开展了安全培训，但往往形式大于内容，缺乏针对性和实效性，难以真正提高施工人员的安全意识和安全技能。

2.5 成本管理问题

在房建工程管理中，成本管理是一个至关重要的环节，但同时也是问题频发的领域。其中，成本超支是一个尤为突出的问题。这主要是由于材料价格的波动，市场供需关系的变化，以及施工过程中的变更等多种因素共同作用的结果。材料价格的波动往往受到全球经济形势、政策调整、自然灾害等多种因素的影响，这导致工程所需材料的价格难以预测和控制，从而增加了成本超支的风险。施工过程中的变更也是导致成本超支的一个重要原因。由于设计方案的调整、施工条件的改变或是业主需求的变化，往往需要对原有施工方案进行修改，这就会带来额外的成本支出。很多工程在成本控制方面并不精细，缺乏有效的成本预算和控制机制。在预算编制时，往往只是简单地根据经验或是历史数据进行估算，没有充分考虑到各种可能的变动因素。在成本控制过程中，也缺乏科学的方法和手段，导致工程成本难以得到有效控制。

3 解决方案与措施

3.1 优化资源配置

在探讨解决方案与措施时，优化资源配置无疑是一个核心议题。针对当前工程项目中的挑战，提出以下策

略：（1）建立高效的供应链管理系统是至关重要的。一个稳固的供应链能够确保材料、设备及时、准确地送达工地，从而避免因物资短缺而导致的工程进度延误。为此，需要与供应商建立长期稳定的合作关系，确保供应渠道的畅通无阻^[3]。还需引入先进的供应链管理技术和工具，如大数据分析、物联网技术等，对供应链进行实时监控和预警，确保供应链的可靠性和高效性。（2）人力资源的优化配置同样不可忽视。随着工程进度的不断推进，人员需求也会发生相应的变化。因此，需要引入智能化的人力资源调度系统，通过实时收集和分析工程进度、人员需求等数据，为管理层提供科学的决策依据。该系统能够根据工程进度和人员需求进行动态调整，实现人力资源的优化配置，确保工程项目的高效推进。通过建立高效的供应链管理系统和引入智能化的人力资源调度系统，能够实现对物资和人力资源的精准配置，为工程项目的成功实施提供有力保障。

3.2 加强质量管理

在解决方案与措施中，加强质量管理是至关重要的环节。为确保施工过程的顺利进行和最终成果的高质量，首先需要制定统一的施工标准和验收规范。这些标准和规范应基于行业最佳实践，结合项目实际情况，涵盖施工过程中的各个环节和细节，从而确保质量标准在整个项目周期内保持统一。加强质量监督和检验也是必不可少的。需要建立有效的质量检测 and 验收机制，通过定期和不定期的抽查、检验和评估，确保施工过程中的每一个环节都符合既定的质量标准。这一机制还应包括对施工人员的培训和指导，以提高他们的质量意识和操作技能，从源头上减少质量问题的发生。在发现质量问题时，需要迅速响应，采取有效措施进行解决。这包括分析问题产生的原因，制定针对性的解决方案，并对相关责任人进行问责。还应总结经验教训，不断完善质量管理体系和流程，以提高项目整体的质量水平。加强质量管理需要从制定统一标准、加强监督检验、及时解决等多个方面入手，确保施工过程的顺利进行和最终成果的高质量。这将有助于提升企业的竞争力和市场信誉，为企业的长远发展奠定坚实基础。

3.3 严格进度控制

在解决方案与措施中，对于工程项目的进度控制是至关重要的。为确保工程能够顺利、高效地完成，必须严格进行进度控制。（1）制定科学的进度计划是必不可缺少的。在制定计划时，需要充分考虑到各种潜在的因素，包括但不限于施工环境、材料供应、人力资源以及天气变化等，这些因素都可能对施工进度产生影响。

(2) 实施动态进度监控是关键。这意味着需要实时监控工程的进展情况,并与原定的进度计划进行对比。一旦发现有任何偏差或潜在的问题,需要立即采取行动,比如调整施工计划、优化资源配置或增加人力投入等,以确保工程能够按照预定的时间表进行。(3) 还需要加强与各方的沟通协调,确保各个环节之间的衔接顺畅,避免因沟通不畅而导致的进度延误。也需要定期对进度控制的效果进行评估和总结,以便不断优化的进度控制措施,提高施工效率^[4]。

3.4 强化安全管理

在当前的工作环境中,强化安全管理是确保企业稳定、高效运行的重要一环。针对当前存在的安全隐患和不足,提出以下解决方案与措施:(1) 提升全员安全意识是关键。安全意识是预防安全事故的第一道防线,只有全员都具备高度的安全意识,才能从根本上减少安全事故的发生。因此,将通过举办安全知识讲座、开展安全知识竞赛等形式,增强员工对安全工作的认识和重视程度。(2) 加强安全教育和培训。针对不同岗位的员工,将制定个性化的安全培训计划,确保每位员工都能掌握与自己工作相关的安全知识和技能。还将邀请专业的安全管理人员进行授课,为员工提供更加系统、全面的安全培训。(3) 完善安全管理制度和措施也是必不可少的。将对现有的安全管理制度进行全面梳理和评估,针对存在的问题和不足进行改进和完善。还将制定更加严格的安全管理措施,确保安全设施完善、安全培训到位,为企业的安全生产提供有力的制度保障。(4) 降低安全事故的风险是最终目标。通过提升全员安全意识、加强安全教育和培训、完善安全管理制度和措施等一系列措施的实施,将努力降低安全事故的风险,确保企业的安全生产和员工的生命财产安全。强化安全管理是一项长期而艰巨的任务,需要全体员工的共同努力和持续投入。只有通过不断的努力和改进,才能确保企业的安全生产和稳定发展。

3.5 精细成本管理

在当前的经济环境下,精细成本管理已经成为企业提升竞争力、实现可持续发展的关键一环。因此,提出以下精细成本管理的解决方案与措施:(1) 制定详细的成本预算和控制方案至关重要。这需要对企业的各项成本进行全面、深入的梳理和分析,确保预算的准确性和

合理性。还要充分考虑各种成本因素的变化,包括原材料价格、人工成本、运输费用等,以便及时调整预算和控制策略,确保成本始终控制在可接受的范围内。(2) 实施成本分析和优化是降低工程成本的有效途径。通过对各项成本的详细分析,可以找出成本高的原因,并针对性地制定优化措施。例如,通过技术创新,可以提高生产效率、降低原材料消耗;通过管理创新,可以优化流程、减少不必要的浪费。这些措施的实施,将有助于实现工程成本的显著降低。(3) 还应该加强成本管理的监督和考核。通过建立完善成本管理制度和考核机制,可以确保成本管理的有效执行,并及时发现和解决成本管理中的问题。还可以通过激励机制,鼓励员工积极参与成本管理,共同为企业的发展贡献力量^[5]。精细成本管理是一项系统工程,需要从多个方面入手,制定详细的预算和控制方案,实施成本分析和优化,加强监督和考核,以确保企业成本的合理控制和有效利用。这样,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现企业的长期稳定发展。

结束语

综上所述,房建工程管理是一项复杂而重要的任务,需要从多个方面入手,全面提升管理水平。通过优化资源配置、加强质量管理、严格进度控制、强化安全管理和精细成本管理等措施的实施,可以有效应对当前房建工程管理面临的挑战,提升工程建设的整体效益。未来,随着技术和管理手段不断创新,有信心将房建工程管理推向新的高度,为城市建设和经济发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]李茂新.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].砖瓦世界,2021(18):297-298.
- [2]尹华洲.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].建材与装饰,2020(20):166,169.
- [3]伍平波.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].建材与装饰,2020(16):158,160.
- [4]罗浩.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].工程建设与设计,2019(6):258-259.
- [5]诸葛育杰.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].四川建材,2019,45(5):266-267.