

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

张中毅

辽宁皓宇建设工程有限公司 辽宁 沈阳 110020

摘要: 在当前的建筑市场中, 由于材料价格波动、设计变更等多种因素的影响, 工程造价预算控制面临着诸多挑战。基于此, 本文简要介绍了建筑工程造价预算控制的重要性, 分析了建筑工程造价预算控制要点, 并提出了一些有效的建筑工程造价预算控制措施, 以期为实际工程中的预算控制工作提供了有益的参考。

关键词: 建筑工程; 造价预算; 控制要点; 措施

引言

随着建筑行业的快速发展, 工程造价预算控制作为项目管理的重要组成部分, 越来越受到业界的关注。准确的造价预算控制不仅有助于企业合理安排资金, 提高经济效益, 还能有效避免因预算超支导致的项目风险。因此, 深入研究建筑工程造价预算控制的要点及措施, 对于提升项目管理水平、推动行业健康发展具有重要意义。

1 建筑工程造价预算控制的重要性

建筑工程造价预算控制是建筑工程项目管理中不可或缺的一环, 其重要性不容忽视。在建筑工程的实施过程中, 预算控制扮演着至关重要的角色, 它贯穿于项目始终, 对项目的顺利进行和成本控制具有决定性影响。

(1) 建筑工程造价预算控制有助于确保项目的经济效益。在建筑工程项目中, 资金的使用和分配是一个复杂而关键的问题。通过预算控制, 可以对项目的各项费用进行细致的规划和预测, 从而确保资金使用的合理性和有效性。这不仅可以避免资金的浪费和损失, 还可以提高项目的投资回报率, 实现项目的经济效益最大化。

(2) 建筑工程造价预算控制有助于提升项目的管理水平。预算控制是项目管理的重要组成部分, 它要求对项目进度、质量、成本等方面进行全面的把控。通过预算控制, 可以及时发现和解决项目执行过程中出现的问题, 从而确保项目的顺利进行。同时, 预算控制还可以促进项目管理团队之间的沟通与协作, 提升项目管理的整体效率。

(3) 建筑工程造价预算控制还有助于降低项目的风险。在建筑工程项目中, 各种风险因素随时可能出现, 如材料价格波动、设计变更、工期延误等^[1]。这些风险因素都可能对项目的成本产生影响。通过预算控制, 可以对这些风险因素进行预测和评估, 从而制定相应的应对措施, 降低项目的风险水平。(4) 从行业发展的角度来看, 建筑工程造价预算控制也是推动行业进步的重要动力。随着市场竞争的加剧和客户需求的不断变

化, 建筑工程行业对成本控制的要求也越来越高。通过加强预算控制, 可以推动建筑工程行业向更加高效、环保、可持续发展的方向发展, 提升整个行业的竞争力。

2 建筑工程造价预算控制要点

2.1 准确编制预算

准确编制预算是建筑工程造价预算控制的核心环节, 它不仅是成本控制的基础, 更是确保项目顺利进行和经济效益实现的关键。预算的准确性不仅关系到项目成本的有效控制, 还直接影响到项目的经济效益和市场竞争能力。因此, 必须高度重视预算的编制工作, 确保其科学、合理、准确。在编制预算时, 首先要充分了解项目的实际情况。这包括项目的规模、设计方案、施工环境、材料价格等多个方面。只有对项目有深入的了解, 才能确保预算的针对性和实用性。同时, 我们还要充分考虑施工进度的影响, 合理安排预算资金的使用, 确保项目的顺利进行。其次, 加强与设计、施工等部门的沟通协作是确保预算准确性的重要手段。设计部门提供的设计方案和施工图纸是预算编制的重要依据, 而施工部门则负责将设计方案转化为实际工程。因此, 预算人员需要与这些部门保持密切的沟通, 及时了解设计方案的变更和施工进度调整, 确保预算与项目实际需求相符。最后, 预算人员还需要具备丰富的专业知识和实践经验。他们需要熟悉相关的法律法规、技术规范和市场行情, 掌握预算编制的方法和技巧。同时, 他们还需要具备敏锐的市场洞察力和分析能力, 能够准确预测和判断市场变化对项目成本的影响。

2.2 加强材料价格控制

在建筑工程造价预算控制中, 材料价格控制是至关重要的一环。材料费用作为建筑工程造价的主要组成部分, 其价格波动对预算的影响尤为显著。因此, 加强材料价格控制, 对于确保建筑工程预算的准确性和稳定性具有重要意义。第一, 密切关注材料市场的动态变化是

加强材料价格控制的基础。材料市场受到多种因素的影响,如供需关系、政策调整、国际市场价格波动等,这些因素都会导致材料价格的波动。因此,预算人员需要保持敏锐的市场洞察力,及时收集和分析材料市场的价格信息,掌握市场价格的变动趋势,为预算调整提供依据。第二,与供应商建立长期合作关系是降低材料采购成本的有效途径。通过与供应商建立长期稳定的合作关系,可以确保材料供应的稳定性和可靠性,降低采购成本^[2]。同时,长期合作还可以促进双方之间的信任和沟通,为日后的合作打下良好的基础。在选择供应商时,应综合考虑其产品质量、价格、信誉等因素,选择具有良好合作潜力和发展空间的供应商。第三,采用集中采购方式也是降低材料采购成本的有效手段。集中采购可以整合项目所需的各种材料,通过统一采购、统一谈判的方式,提高采购效率,降低采购成本。同时,集中采购还可以减少采购过程中的中间环节,降低交易成本,进一步提高预算控制的效益。第四,随着信息技术的不断发展,利用现代信息技术手段加强材料价格控制也成为了一种趋势。例如,通过利用大数据分析技术,可以对材料价格进行预测和预警,帮助预算人员提前调整预算方案;通过利用电子采购平台,可以实现采购信息的共享和透明化,提高采购效率和质量。

2.3 提高预算人员的专业素养

在建筑工程造价预算控制过程中,预算人员的专业素养和业务水平发挥着至关重要的作用。预算人员不仅需要具备扎实的专业基础,还需拥有丰富的实践经验,以便能够准确判断和处理预算控制过程中的各种问题。(1)预算人员应熟悉相关法律法规。建筑工程造价预算涉及到众多的法律法规和政策文件,预算人员必须对这些法规有深入的了解,以确保预算编制的合规性。同时,预算人员还需关注法规的动态变化,及时调整预算策略,以适应不断变化的市场环境。(2)预算人员应掌握预算编制的技巧和方法。预算编制是一个复杂而繁琐的过程,需要预算人员具备扎实的专业知识和熟练的操作技能。预算人员应熟练掌握工程量计算、材料价格分析、费用估算等技巧,确保预算的准确性和合理性。此外,预算人员还应学会运用现代信息技术手段,如工程造价软件、项目管理系统等,提高预算编制的效率和精度。(3)预算人员应具备丰富的实践经验。实践经验是预算人员成长和进步的关键。通过参与多个项目的预算编制工作,预算人员可以积累大量的实践经验,逐渐熟悉各种工程项目的特点和要求。同时,预算人员还应积极与同行交流学习,借鉴他人的成功经验,不断提高自

己的业务水平。(4)企业还应加强对预算人员的培训和教育。通过定期举办培训班、邀请专家授课、组织经验交流等方式,为预算人员提供学习和成长的平台。同时,企业还应建立完善的考核机制,对预算人员的专业水平和工作表现进行定期评估,激励他们不断提升自己的专业素养。

3 建筑工程造价预算控制措施

3.1 建立健全的造价预算控制制度

在建筑工程造价预算控制中,建立健全的造价预算控制制度无疑是基础且至关重要的环节。这一制度不仅为预算控制工作提供了明确的指导和规范,更是确保项目顺利进行、成本控制目标达成的有力保障。(1)建立健全的造价预算控制制度能够明确预算控制的目标和原则。制度中应详细阐述预算控制的核心目标,即确保项目成本在合理范围内,同时追求经济效益最大化。此外,制度还应明确预算控制的基本原则,如全面性、准确性、及时性等,为预算人员在实际工作中提供方向性指导^[3]。(2)完善的造价预算控制制度应详细规定预算控制的方法和流程。预算控制方法包括但不限于定额控制、分阶段控制、动态控制等,制度应明确各种方法的适用范围和具体操作步骤。同时,预算控制流程也应清晰明了,包括预算编制、审核、执行、调整等各个环节,确保预算控制工作的有序进行。(3)建立责任追究机制是确保预算控制制度有效执行的关键。制度中应明确各相关部门和人员的职责和权限,对于预算控制过程中出现的问题,应建立相应的责任追究机制。通过明确责任、严格考核和奖惩制度,激发预算人员的工作积极性和责任感,确保预算控制工作的严肃性和有效性。(4)建立健全的造价预算控制制度还需要注重制度的灵活性和适应性。建筑工程项目具有多样性和复杂性,不同项目之间的预算控制需求可能存在差异。因此,制度应具有一定的灵活性和可调整性,以适应不同项目的实际需求。同时,随着市场环境和政策法规的变化,制度也应及时进行调整和完善,确保其与实际情况保持高度契合。

3.2 加强现场管理和成本控制

在建筑工程造价预算控制中,加强现场管理和成本控制是至关重要的。施工阶段作为建筑工程的核心过程,不仅是建筑实体形成的关键环节,更是成本控制难度最大的阶段。一方面,施工现场是建筑工程实施的前沿阵地,也是各种资源投入和成本发生的集中地。因此,企业应建立完善的现场管理制度,明确各项管理职责和流程,确保施工现场的秩序和安全。通过加强现场

监管和协调,及时发现和解决施工过程中出现的问题,确保施工进度和质量符合预算要求。另一方面,优化施工方案是提高施工效率、降低成本的有效途径。施工方案是施工过程的指导性文件,直接关系到施工成本的控制。企业应组织专业人员对施工方案进行精心设计和优化,充分考虑现场实际情况和成本控制要求,选择经济合理的施工方法和技术。通过优化施工方案,可以有效降低施工成本,提高施工效率,为预算控制目标的实现提供有力保障^[4]。此外,减少浪费和损失也是成本控制的重要方面。在施工过程中,由于各种原因可能会导致材料、设备等资源的浪费和损失。企业应建立严格的材料管理制度,加强材料的采购、保管和使用监管,避免材料的浪费和损失。同时,还应加强对施工设备的维护和保养,确保其正常运转,减少因设备故障导致的损失。

3.3 加强与设计、施工等部门的沟通协作

建筑工程是一个综合性极强的系统工程,涉及众多专业领域的交叉合作,其中预算控制作为关键环节,更是需要与设计、施工等部门保持紧密的沟通与协作。第一,定期召开预算控制协调会议是加强沟通协作的重要手段。通过定期召集设计、施工等相关部门的人员,共同讨论预算控制中的问题和难点,可以确保各方对预算控制的要求和目标有清晰的认识。同时,协调会议也为各部门提供了一个交流的平台,大家可以分享各自在预算控制中的经验和做法,相互学习,共同提高。在会议中,各部门可以针对预算控制中的具体问题提出解决方案和措施,形成合力,共同推动预算控制工作的顺利开展。第二,在建筑工程中,预算数据、进度数据、成本数据等信息是各部门进行决策和协调的重要依据。通过建立信息共享平台,实现这些信息的实时共享,可以确

保各部门在第一时间了解项目情况,及时作出反应。同时,信息共享还有助于减少信息传递中的误差和延误,提高预算控制的准确性和效率。各部门可以根据共享的信息进行协同配合,共同制定和调整预算控制策略,确保项目的顺利进行。第三,预算控制工作需要预算人员与设计、施工等部门的人员密切合作,因此他们的合作意识和专业能力对于预算控制工作的效果至关重要。通过组织团队建设活动,可以增强各部门人员之间的信任感和凝聚力,形成更加紧密的工作关系。同时,举办专业培训可以提升各部门人员的专业能力和素质,使他们更好地适应预算控制工作的要求。

结语

综上所述,准确的造价预算控制是确保项目经济效益和成本控制的关键。在实际工程中,预算人员应准确把握预算控制的要点,包括工程量评估、材料价格确定、预算方案编制等,并采取相应的措施加强与设计、施工等部门的沟通协作,完善预算管理制度,提升专业素养。同时,企业也应加强对预算控制工作的重视和支持,为预算人员提供必要的培训和支持,确保其能够胜任预算控制工作。

参考文献

- [1]李玲.建筑工程造价超预算的原因与控制对策探析[J].建筑工程技术与设计,2019,(1):765.
- [2]范一妮.建筑工程中工程概预算的准确性和编制质量管理分析[J].建材发展导向(上),2020,18(4):338.
- [3]杨树茂,郑英霞.建筑工程造价预算控制要点及把握[J].四川水泥,2020,(08):218+220.
- [4]王书瑶.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].四川建材,2020,46(08):183-184.