

建设工程管理风险防范与控制研究

王孝洲

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835219

摘要：建设工程管理风险防范与控制是确保项目顺利进行的关键，鉴于其多样性和复杂性，重视风险识别与评估显得尤为重要。因此本文深入探讨了建设工程管理风险防范与控制策略，旨在降低风险对项目的潜在影响。研究提出了综合运用风险识别方法、构建风险评估模型、制定风险控制措施等策略，以全面应对各种风险挑战。通过实践案例分析，验证了所提策略的有效性。

关键词：建设工程；管理风险防范；控制

引言：建设工程管理作为确保项目顺利进行的关键环节，其风险防范与控制的重要性日益凸显。随着现代建设工程规模的日益扩大和复杂性的不断增加，项目管理面临的风险也愈加多样化和复杂化。通过深入研究和探索，我们可以为建设工程管理的风险防范与控制提供更加科学、系统的指导，为项目的顺利进行提供有力保障。

1 建设工程管理风险概述

建设工程管理风险涉及项目实施的多个方面，其多样性和复杂性使得风险识别、评估和控制成为项目成功的关键。风险识别需深入调研，结合专家经验，对设计、施工、材料供应等关键环节进行逐一排查。风险评估则运用量化方法，对风险概率和影响程度进行分析，为决策提供科学依据。建设工程管理风险一旦失控，可能导致项目延期、成本超支甚至质量不达标，给项目带来巨大损失。因此，加强风险防范与控制至关重要。建立健全风险管理制度，提高项目管理人员的风险意识和应对能力，是降低风险的关键措施^[1]。在实践中，应综合运用多种风险管理工具和技术，如风险矩阵、敏感性分析等，不断完善风险管理体系。同时，加强项目团队间的沟通与协作，形成风险防控合力，确保项目顺利进行，实现预期目标。总之，建设工程管理风险防范与控制是项目管理的重要组成部分，需要持续关注和努力，确保项目的稳定推进和成功实施。

2 建设工程管理风险防范策略

2.1 组织管理风险防范

建设工程管理风险防范策略中的组织管理风险防范是确保项目顺利进行、降低潜在风险的关键环节。组织管理风险防范涉及到项目组织结构、人员配置、管理流程等多个方面。一个合理的组织结构能够明确各部门和岗位的职责与权限，确保信息畅通、决策高效。在实际操作中，应根据项目的规模、复杂程度和特点，设计

灵活、高效的组织结构，避免机构臃肿、职能重叠等问题。建立科学的决策机制，确保决策过程透明、公正，减少因决策失误带来的风险。项目管理团队是项目成功的关键，他们的专业素质和风险意识直接影响到项目的风险水平管理流程是项目运作的规范，它能够确保项目各项工作有序、高效地进行。在完善管理流程方面，应重点关注项目计划、进度控制、质量管理、成本控制等关键环节，制定详细、可操作的流程规范，确保各项工作符合项目目标和要求。同时，还应建立健全的信息沟通机制，确保项目内部信息的及时传递和共享，减少因信息不对称带来的风险。

2.2 技术管理风险防范

建设工程管理风险防范策略中的技术管理风险防范是确保工程项目技术层面安全稳定运行的重要保障。随着科技的不断进步和工程项目的日益复杂化，技术管理风险防范显得尤为重要。以下将详细阐述技术管理风险防范的相关内容。在工程项目实施过程中，应积极采用新技术、新工艺和新设备，提高项目的科技含量和自动化水平。这不仅可以提升工程质量，降低施工难度，还能有效减少因技术落后或设备陈旧带来的风险。要加强对新技术、新设备的学习和掌握，确保项目团队能够熟练运用这些先进技术，充分发挥其优势。技术管理体系应包括技术规划、技术标准、技术审查、技术交底等多个方面，确保技术工作的有序进行。在技术规划阶段，要明确项目的技术目标和要求，制定详细的技术方案；在技术标准方面，要建立健全的技术标准体系，确保各项技术工作符合规范要求；在技术审查环节，要对技术方案进行严格的审查和把关，防止因技术方案不合理带来的风险；在技术交底过程中，要确保项目团队对技术方案有充分的理解和掌握，减少因技术操作不当引发的风险。通过技术创新和研发，可以不断提升项目的科技

含量和核心竞争力,降低技术风险的发生概率。同时,要加强与科研机构和高校的合作与交流,引进先进的科技成果和技术人才,为项目的顺利实施提供有力支持。

2.3 合同管理风险防范

建设工程管理风险防范策略中的合同管理风险防范是确保工程项目顺利进行、维护各方利益的关键环节。合同管理涉及合同的签订、履行、变更和解除等全过程,对于防范和控制风险具有重要意义。第一,合同条款是合同双方权利和义务的具体体现,必须明确、具体、合法。在合同签订前,应认真审查合同条款,确保条款内容完整、准确、无歧义。对于涉及工程质量、工期、价款等关键内容,应特别关注并详细约定,防止因条款不明确或遗漏导致的风险。第二,加强合同执行与监督是合同管理风险防范的重要措施。合同一旦签订,双方都应严格按照合同条款履行各自的义务。项目管理团队应建立合同执行监督机制,定期对合同履行情况进行检查和评估,确保合同各项条款得到有效执行。对于合同履行过程中出现的问题和纠纷,应及时进行协调和处理,防止问题扩大化或引发更大的风险。第三,建立合同风险预警机制也是合同管理风险防范的重要手段。通过对合同履行情况的实时监控和数据分析,可以及时发现潜在的风险因素并采取相应的应对措施。项目管理团队应定期对合同风险进行评估和预测,制定风险应对策略和预案,确保在风险发生时能够迅速响应并有效应对。最后,加强合同管理人员的培训和素质提升也是合同管理风险防范不可忽视的一环^[2]。合同管理人员应具备扎实的法律知识和良好的职业道德素质,能够熟练处理各种合同事务和纠纷。项目管理团队应定期组织合同管理人员进行业务培训和学习交流,提高他们的专业素养和风险管理能力。

2.4 资金防范

建设工程管理风险防范策略中,资金防范是至关重要的一环。资金作为项目运行的血液,其稳定性和安全性直接关系到项目的成败。因此,采取有效的资金防范措施显得尤为关键。

在项目启动前,应制定详细的资金预算,明确各项费用的来源和用途,确保资金的合理分配和使用。要对预算执行情况进行定期跟踪和分析,及时调整预算计划,避免资金短缺或浪费。项目资金应设立专用账户,实行专款专用,严禁挪用或挤占。同时,要加强资金流动的监控,确保资金使用的合规性和合法性。对于大额资金的支出,应建立审批制度,经过严格审批后方可支付。在项目实施过程中,要严格控制各项成本,通过优

化设计方案、提高施工效率等方式降低成本支出。加强成本核算和成本控制,及时发现和解决成本超支问题,确保项目的经济效益。通过对项目财务状况的实时监测和分析,及时发现潜在的财务风险,并制定相应的应对措施,降低财务风险的发生概率和影响程度。

2.5 环境与社会风险防范

随着社会对环保和社会责任的日益关注,建设工程必须充分考虑到其对环境和社会的影响,并采取有效措施进行防范。在项目规划和设计阶段,应充分考虑环境保护要求,避免对生态环境造成破坏。在施工过程中,应严格遵守环保法规,控制污染排放,采取降噪、降尘等措施减少对周边环境的影响。同时,加强环境监测,及时发现和解决环境问题,确保项目符合环保标准。建设工程往往涉及多方利益,需要充分考虑当地社区、居民的利益诉求。在项目实施过程中,应积极与当地居民沟通,听取他们的意见和建议,确保项目的顺利实施。项目方还应积极履行社会责任,关注当地社会公益事业,为当地社会做出贡献。通过对项目可能带来的环境和社会影响进行全面评估,提前识别潜在风险,制定相应的防范措施,降低风险发生的概率和影响程度。因此加强环境保护、履行社会责任以及建立风险评估机制等措施,可以有效降低环境与社会风险,确保项目的可持续发展。

3 建设工程管理风险控制措施

3.1 建立全面风险评估体系

为有效识别和控制风险,建立全面的风险评估体系显得至关重要。这一体系不仅有助于项目团队对潜在风险进行提前预警,更能确保项目在面临挑战时能够迅速作出反应,降低风险带来的损失。全面的风险评估体系应贯穿于项目的全周期,从项目启动到规划、执行、监控,再到最终的收尾阶段,每一环节都不容忽视。在项目启动阶段,风险评估体系应重点关注项目的整体目标、资源分配以及初步的风险点识别;进入规划阶段,体系则需要对项目的各个环节进行详细的风险评估,包括技术方案、成本预算、时间安排等;在执行阶段,风险评估体系应实时关注项目的进展情况,对出现的风险进行及时预警和处理;监控阶段则需要定期对项目的风险状况进行评估和反馈,确保风险得到有效控制;到了收尾阶段,风险评估体系应对项目的整体风险进行总结和分析,为今后的项目管理提供经验借鉴。评估内容方面,风险评估体系应涵盖技术风险、经济风险、社会风险等各个方面^[3]。技术风险主要关注项目的技术实现难度、技术更新迭代等;经济风险则包括成本控制、市场

波动、资金筹措等；社会风险涉及项目对社会环境的影响、利益相关者的态度等；法律风险则关注项目的合规性等。通过全面评估这些风险，项目团队能够更准确地把握项目的整体风险状况。

3.2 风险预警与监控机制建立

建设工程管理风险控制的核心环节之一便是风险预警与监控机制的建立。这一机制不仅能够帮助项目管理团队及时识别潜在风险，还能对风险的发展态势进行实时监控，从而确保项目在面临风险时能够迅速作出反应，降低风险带来的损失。通过对项目全过程的监控和分析，运用统计学、预测学等方法，识别出可能对项目造成不利影响的风险因素。这些风险因素可能来源于市场环境、政策变动、技术难题、人员管理等各个方面。预警机制需要定期或不定期地对这些风险因素进行评估，一旦发现风险水平超过预设阈值，便立即发出预警信号，提醒项目管理团队采取相应措施。在风险预警的基础上，建立有效的风险监控机制至关重要。监控机制通过对预警信号进行实时跟踪和分析，掌握风险的发展动态和变化趋势。项目管理团队需要利用现代信息技术手段，如大数据分析、云计算等，建立风险数据库和信息共享平台，实现风险信息的实时更新和共享。还应建立风险报告制度，定期向项目决策层报告风险监控情况，为决策提供有力支持。风险预警与监控机制的建立还需要注重以下几点：（1）确保机制的灵活性和适应性，能够根据项目的实际情况和风险特点进行调整和优化；（2）注重风险信息的准确性和完整性，避免因信息失真或遗漏导致风险判断失误；（3）是要加强风险管理培训和教育，提高他们的风险意识和应对能力，确保机制的有效运行。

3.3 风险责任划分与追究

建设工程管理风险控制措施中，风险责任划分与追究是至关重要的一环。它涉及到项目管理过程中各参与方的职责明确、风险承担以及风险事件发生后的责任追究，对于确保项目的顺利进行和风险控制至关重要。在建设工程中，各参与方如业主、承包商、设计方、监理等各自承担着不同的职责和风险。因此，在项目启动阶

段，需要制定详细的风险责任划分方案，明确各参与方的职责范围、风险承担比例以及风险事件的处置流程。这有助于确保各参与方在项目实施过程中能够清晰地了解自身的责任和风险，从而有针对性地制定风险应对措施。当项目发生风险事件时，必须迅速进行责任追究，明确责任主体，并根据损失程度采取相应的处罚措施。这不仅维护项目的正常秩序，防止类似风险事件的再次发生，还可以提高各参与方的风险意识和责任意识。在追究责任的过程中，应坚持公正、公平、公开的原则，确保责任追究的准确性和有效性。最后，风险责任划分与追究还需要注重以下几点：（1）是要确保责任划分的科学性和合理性，充分考虑各参与方的实际情况和能力水平；（2）是要加强风险管理的宣传和培训，提高各参与方的风险意识和风险管理能力；（3）是要建立健全的风险管理制度和流程，为风险责任划分与追究提供制度保障；（4）是要注重风险责任划分与追究的及时性，确保在风险事件发生后能够迅速作出反应，防止风险扩大化。

结语

未来，建设工程管理风险防范与控制的研究仍任重道远。我们将继续深化研究，不断挖掘风险防范与控制的新思路、新方法，以应对日益复杂多变的项目管理环境。同时，我们也将注重实践应用，将研究成果转化为实际的管理效能，为建设工程的安全稳定提供有力保障。在这个过程中，我们还将积极借鉴国内外先进经验，加强学术交流与合作，共同推动建设工程管理风险防范与控制研究的发展。相信通过我们的共同努力，一定能够为建设工程的安全稳定贡献更多智慧，推动项目管理水平再上新台阶。

参考文献

- [1]董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计,2020(21):234-235.
- [2]岳亚东.建筑施工企业合同风险探析[J].兰州工业学院学报,2020,27(06):124-126.
- [3]杨丽.建筑工程施工现场合同管理及风险控制措施[J].冶金管理,2020(19):125-126.