

刍议建筑市政工程施工管理问题

张文娟

山东世言建设工程有限公司 山东 滨州 256600

摘要：城市化进程的加快带动了城市建设工作的发展，其中建筑市政工程作为城市建设工作的重要组成部分，近年来备受关注。本文旨在对建筑市政工程施工管理问题展开深入探讨，分析了当前施工管理面临的主要问题，包括管理制度与流程、人员管理与培训以及进度与成本管理等方面的问题。针对这些问题，提出了相应的优化策略，通过完善管理制度、强化安全监督、优化资源配置和提高人员素质等措施，提升施工管理的效率和水平，还解决当前施工管理中的实际问题，也为推动建筑行业的持续健康发展提供了有益的参考。

关键词：建筑市政工程；施工管理；问题

引言：建筑市政工程施工管理作为确保工程质量和安全的关键环节，在当前社会经济发展中扮演着重要角色。然而，随着城市化进程的加速，施工管理面临着诸多挑战，如质量安全问题频发、进度成本控制困难等。因此，深入探讨建筑市政工程施工管理问题，提出切实可行的优化策略，对于提升施工管理水平、促进建筑行业健康发展具有重要意义。

1 建筑市政工程施工管理的重要性

建筑市政工程施工管理的重要性不容忽视，它贯穿于整个工程项目的始终，直接关系到工程的质量、安全、进度和成本等多个方面。第一，施工管理是确保工程质量的关键。在市政工程中，无论是道路、桥梁还是排水系统等基础设施的建设，都需要严格遵循相关的技术标准和规范。通过有效的施工管理，可以确保施工过程中的每一道工序都符合设计要求，每一项材料都达到质量标准，从而最大限度地减少工程质量问题的发生。第二，施工管理是保障工程安全的重要措施。市政工程施工现场往往涉及到众多的人员、机械和材料，安全隐患无处不在。通过加强施工管理，可以规范施工现场的作业行为，提高施工人员的安全意识，及时发现并消除潜在的安全隐患，从而确保工程的安全顺利进行。第三，施工管理对于控制工程进度和成本也具有重要意义。在市政工程施工过程中，往往会受到各种因素的影响，如天气、材料供应等，导致工程进度受阻或成本超支。通过科学的施工管理，可以制定合理的施工进度计划，优化资源配置，降低施工成本，同时确保工程按时完成。第四，施工管理还有助于提升企业的竞争力。在激烈的市场竞争中，企业要想获得更多的市场份额，就必须不断提升自身的施工管理水平。通过优化管理流程、提高管理效率、降低管理成本等措施，企业可以提升自

身的综合竞争力，赢得更多的客户信任和市场份额。

2 建筑市政工程施工管理的问题

2.1 管理制度与流程

在建筑市政工程施工管理中，管理制度与流程问题堪称核心议题。当前，许多工程因制度不完善、流程不顺畅而导致效率低下、质量不稳，亟需加以优化与改进。一些施工单位缺乏系统、全面的施工管理制度，导致管理工作无法可依、无章可循。这使得施工现场的管理变得混乱无序，难以形成有效的管理体系，由于缺乏明确的责任分工和奖惩机制，施工人员的积极性和责任心难以得到充分调动，从而影响了施工质量和进度。在市政工程施工过程中，各个施工环节之间的衔接和配合至关重要，由于管理流程不规范，导致信息传递不畅、沟通协调困难，使得施工环节之间出现脱节和延误^[1]。这不仅影响了施工效率，还可能引发质量问题和安全隐患。尽管一些施工单位制定了相应的管理制度和流程，但在实际执行过程中往往流于形式，没有得到有效的贯彻和执行。这可能是由于管理层对制度执行的不重视，或者施工人员对制度的不理解、不遵守所致。

2.2 人员管理与培训

建筑市政工程施工管理中，人员管理与培训问题同样占据着举足轻重的地位。施工人员的素质和技能水平直接关系到工程项目的质量、安全和进度，人员配备不足是当前市政工程施工中普遍存在的问题。随着城市化进程的加快，市政工程项目数量不断增多，对施工人员的需求也日益增长，现实中往往存在施工人员数量不足的情况，导致施工进度受阻，甚至影响工程质量，部分施工单位在人员配备上缺乏科学合理的规划，使得施工现场的人力资源配置不够合理，影响了施工效率。市政工程施工涉及的技术和知识不断更新，要求施工人员不

断学习和掌握新的技能，然而，部分施工单位在人员培训方面投入不足，缺乏系统的培训计划和有效的培训方式，导致施工人员的技能水平无法得到提升，一些施工人员自身也缺乏学习意识，不愿意主动学习和提升自己的技能，使得施工队伍的整体素质难以提升。

2.3 质量与安全管理

建筑市政工程施工管理中，质量与安全管理问题始终是核心关注点。这两方面的问题不仅直接关系到工程项目的成败，更与人民群众的生命财产安全息息相关。

(1) 质量管理方面存在的问题不容忽视。一些施工单位在追求经济效益的过程中，往往忽视了质量管理的重要性，导致施工过程中存在诸多质量隐患。例如，材料采购时未严格把关，使用了不合格的材料；施工过程中未按照设计要求和技术标准进行操作，导致结构强度、稳定性等关键指标不达标，缺乏有效的质量监控和检测手段，也使得质量问题难以被及时发现和纠正。(2) 安全管理问题同样突出。市政工程施工现场往往是一个复杂多变的环境，存在着各种潜在的安全风险，一些施工单位在安全管理方面存在明显的短板。比如，安全制度不健全，安全责任制未得到有效落实；安全教育培训不到位，施工人员缺乏必要的安全意识和操作技能；现场安全监管不力，安全隐患未得到及时排查和整改。质量与安全管理问题的存在，不仅可能导致工程项目的失败，造成巨大的经济损失，更可能引发严重的安全事故，威胁人民群众的生命财产安全。

2.4 进度与成本管理

建筑市政工程施工管理中，进度与成本管理问题同样占据着至关重要的地位。这两方面的问题不仅直接关系到工程的经济效益和社会效益，还深刻影响着施工企业的竞争力和可持续发展。市政工程施工涉及多个环节和众多参建单位，任何一个环节的延误都可能导致整体工期的滞后，造成进度拖延的原因多种多样，如设计变更、材料供应不及时、天气因素等。施工进度的延误不仅会增加施工成本，还可能影响市民的正常生活和社会秩序。成本管理问题也是施工管理中的一大难题，市政工程施工涉及的成本包括材料费、人工费、机械费等多个方面，成本控制的复杂性使得成本管理成为一项艰巨的任务^[2]。一些施工企业在成本管理方面存在诸多问题，如成本预算不准确、成本控制不严格、资源浪费严重等。

3 建筑市政工程施工管理优化策略

3.1 完善管理制度与流程

针对建筑市政工程施工管理中制度与流程存在的问题，我们提出以下策略：(1) 应全面审视现有管理制

度，找出其中的漏洞和不足。这包括但不限于对质量控制、安全管理、进度控制以及成本管理等方面的制度进行深入分析。在此基础上，结合当前市政工程施工的实际情况和新的管理理念，对制度进行修订和完善。(2) 流程的优化也是关键。流程的优化不仅可以提高施工效率，还能减少不必要的资源浪费。为此，需要梳理现有的施工流程，找出其中的瓶颈和不合理之处。通过引入先进的施工技术和管理方法，对流程进行再造和优化，使其更加科学、高效。(3) 加强制度执行的力度也是必不可少的。即使有了完善的管理制度和流程，如果得不到有效执行，那么这些制度和流程也只是一纸空文，应建立严格的执行机制，确保每一项制度和流程都能得到切实执行。对于违反制度和流程的行为，应给予相应的处罚，以儆效尤。(4) 为了更好地完善管理制度与流程，还应建立反馈机制。通过定期收集施工人员的反馈意见，了解他们在执行制度和流程过程中遇到的问题和困难，以便及时进行调整和优化。这种反馈机制可以确保管理制度与流程始终与实际情况保持高度契合。(5) 加强与其他单位的沟通协调也是完善管理制度与流程的重要一环。市政工程施工涉及多个单位和部门，如设计、监理、供应商等。只有加强沟通协调，才能确保各单位之间的工作能够顺畅衔接，从而提高整个工程的施工质量和效率。

3.2 加强人员管理与培训

在建筑市政工程施工管理中，人员管理与培训是至关重要的一环。针对当前存在的人员管理不足和培训缺失问题，我们提出以下策略：(1) 要加强人员管理，明确职责分工。施工单位应建立健全人员管理制度，确保每个岗位都有明确的职责和权限。通过明确职责分工，可以确保施工人员能够各司其职，减少工作冲突和推诿现象，提高施工效率，建立绩效考核机制，对施工人员的工作表现进行定期评估，激励优秀员工，鞭策后进员工，形成积极向上的工作氛围。(2) 加大培训投入，提升人员素质。施工单位应重视对施工人员的培训和教育，加大培训投入，确保施工人员具备必要的技能和知识。培训内容可以包括施工技术、安全知识、质量管理等方面，通过理论学习和实践操作相结合的方式，提高施工人员的综合素质和实际操作能力，鼓励施工人员参加行业交流和学习活动，拓宽视野，增强创新能力。(3) 建立激励机制，留住人才。施工单位应制定合理的薪酬制度和晋升机制，确保施工人员能够得到与其付出相匹配的回报。通过提供良好的工作环境和发展空间，激发施工人员的积极性和创造力，留住优秀人才，为企业

业的长期发展奠定坚实基础。(4)加强团队协作,形成合力。施工单位应注重培养施工人员的团队协作精神,加强团队之间的沟通和协作,形成合力。

3.3 强化质量与安全管理

在建筑市政工程施工管理中,质量与安全管理是两大核心要素,直接关系到工程的成败和社会的稳定。为了优化这两方面的管理,我们提出以下策略:(1)强化质量管理,确保工程品质。施工单位应建立严格的质量管理体系,明确质量标准和要求,确保施工过程中的每一个环节都符合质量要求。加强材料管理,确保采购的材料符合标准,严禁使用不合格材料。加强施工过程的质量控制,严格执行技术标准和操作规程,确保施工质量稳定可靠,加强质量检测和验收工作,及时发现和处理质量问题,确保工程质量的整体提升。(2)加强安全管理,保障施工安全。施工单位应建立健全安全管理制度,明确安全责任和措施,确保施工现场的安全稳定。加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识和操作技能,使他们能够熟练掌握安全操作规程和应对突发事件的能力。加强现场安全管理,建立安全隐患排查和整改机制,及时发现和消除安全隐患,防止事故的发生,加强安全监督和检查,确保安全管理制度得到有效执行。(3)引入先进的质量与安全管理技术,提升管理效能。利用信息化手段,建立质量与安全管理的数据库平台,实现信息的实时共享和监控。采用先进的检测技术,对工程质量进行精确测量和评估,确保质量可控。

3.4 优化进度与成本管理

在建筑市政工程施工管理中,进度与成本管理是两大核心要素,它们的优化对于提升工程整体效益至关重要。针对进度管理,我们需要制定科学合理的施工进度计划,这个计划应充分考虑工程规模、技术难度、资源

条件等因素,确保计划的可行性和实用性。在施工过程中,要加强进度控制,定期对实际进度与计划进度进行对比分析,及时发现并解决进度偏差问题,建立健全进度管理机制,明确责任分工,加强沟通协调,确保各个环节之间的顺畅衔接。在成本管理方面,我们要强化成本意识,树立全员参与成本管理的理念,通过制定详细的成本预算和控制措施,将成本目标层层分解,落实到各个部门和岗位。在施工过程中,要加强成本核算和分析,及时掌握成本变动情况,为决策提供有力支持。我们还要优化施工方案,提高施工效率,降低材料消耗和人工成本,从而实现成本的有效控制^[3]。为了进一步优化进度与成本管理,我们还可以引入先进的管理技术和工具,利用项目管理软件进行进度和成本的实时监控和预警,提高管理效率和精度,加强信息化建设,实现信息共享和协同办公,提升管理效能。

结语

综上所述,建筑市政工程施工管理问题的研究与优化对于保障工程质量和安全、提升行业竞争力至关重要。通过不断完善管理制度与流程、加强人员管理与培训、强化质量与安全管理以及优化进度与成本管理,我们能够有效提升施工管理水平,推动建筑行业健康发展。未来,随着科技的进步和管理理念的更新,相信建筑市政工程施工管理将迎来更加广阔的发展前景。

参考文献

- [1]王允,徐中虎.论建筑市政工程施工管理工作[J].建筑技术研究,2020,003(001):P.19-19.
- [2]张晓明.建筑市政工程施工管理问题及对策分析[J].建筑工程技术与设计,2023,(10):3457-3458.
- [3]李伟.市政工程施工管理现状及改进措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(15):23-24.