

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

李 超

山东高阳建设有限公司 山东 淄博 255000

摘 要：建筑工程管理作为确保项目顺利进行和质量的关键环节，其现状与控制措施至关重要。当前，建筑工程管理面临诸多挑战，如管理体制不完善、施工人员素质参差不齐、质量与安全问题频发等。为应对这些挑战，需完善管理体制与制度，提升施工人员素质与技能，并强化质量与安全管理措施。本文深入分析了建筑工程管理的现状，并提出了针对性的控制措施，旨在提升管理水平，确保工程项目的顺利进行和高质量完成，为行业的可持续发展提供有力支撑。

关键词：建筑工程；工程管理；管理现状；控制措施

引言：随着经济的快速发展和城市化进程的不断深化，建筑工程行业正迎来前所未有的繁荣时期。作为城市建设的基石，建筑工程不仅承载着改善民生、推动经济发展的重任，更对城市的面貌和品质产生深远影响。然而，随着工程规模和复杂性的不断提升，建筑工程管理面临着前所未有的挑战。如何在确保工程质量、安全、进度的同时，有效控制成本、提高效益，成为当前建筑工程管理亟待解决的问题。因此，深入剖析建筑工程管理的现状，探讨有效的控制措施，对于推动建筑行业的健康发展、提升城市建设水平具有重要意义。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性，可谓是项目的灵魂与核心。它不仅确保工程的每一个环节都经过精心策划和细致执行，更是实现工程质量、施工效率与安全保障的关键所在。在项目规划阶段，管理为工程的顺利开展奠定了基础；在施工实施过程中，它如一位精明的指挥官，协调各方资源，确保工程进度与质量齐头并进；到了竣工验收阶段，管理则发挥着监督与评估的作用，确保工程完美收官。通过科学的管理，我们不仅能够实现项目的经济效益最大化，更能为社会创造更多的价值，为人民的生活品质提升添砖加瓦。第一，建筑工程管理对于确保工程质量具有决定性的影响。一个优秀的建筑工程管理体系，能够通过对施工过程的全面监控，确保每一个施工环节都符合设计要求和施工规范。同时，通过对材料采购、使用以及施工人员的技术水平进行严格把关，能够有效避免因材料质量不合格或施工人员操作不当而导致的工程质量问题。第二，建筑工程管理对于提升施工效率具有显著作用。通过科学合理地安排施工进度，优化施工流程，能够最大限度地减少施工过程中的时间浪费和资源浪费，通过加强施工现场的协调与管

理，确保各个施工环节之间的衔接顺畅，能够提高整体施工效率，缩短工程周期，为企业节约大量成本。第三，建筑工程管理在保障施工安全方面也发挥着重要作用。通过制定严格的安全管理制度和操作规程，加强对施工现场的安全监管和隐患排查，能够有效预防各类安全事故的发生，对施工人员进行安全教育和培训，提高他们的安全意识和自我保护能力，进一步保障施工过程的安全稳定。第四，建筑工程管理对于实现经济效益和社会效益的最大化具有重要意义^[1]。通过优化资源配置、提高施工效率、确保工程质量等措施，能够为企业创造更多的经济效益，加强环境保护、减少污染排放、改善施工环境等措施，还能够实现社会效益的最大化，为社会的可持续发展做出贡献。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理体制与制度方面

在当前的建筑工程管理中，管理体制与制度方面存在着一些不容忽视的问题，一是管理体制的完善程度直接关系到工程管理的效果，然而，在一些工程项目中，管理体制尚不健全，缺乏明确的职责划分和权力制衡，导致管理过程中的混乱和权责不清，这不仅影响了工程的顺利进行，还可能引发一系列的问题和风险。二是管理制度的执行情况也是衡量管理效果的重要指标，尽管许多工程项目都制定了相应的管理制度，但在实际操作中，往往存在着执行不力、监督不到位等问题，一些施工人员对管理制度置若罔闻，不按照规定进行操作，导致工程质量、安全等方面的问题频发，一些管理制度本身也存在着缺陷和不足，缺乏针对性和可操作性，难以有效指导施工和管理工作。

2.2 施工人员素质与技能方面

施工人员是建筑工程的直接执行者，他们的素质与

技能水平直接影响着工程质量、施工效率和施工安全，在当前的建筑工程管理中，施工人员素质与技能方面的问题不容忽视。一些施工人员的技术水平有限，缺乏必要的专业技能和知识，难以胜任复杂的施工任务，这不仅影响了工程的进度和质量，还可能带来安全隐患，部分施工人员对新技术、新工艺的接受程度不高，缺乏创新意识和学习能力，难以适应建筑行业快速发展的需求，施工人员的安全意识和环保意识薄弱，对施工过程中的安全环保要求认识不足，导致相关问题的频发。

2.3 施工现场管理方面

施工现场管理是建筑工程管理的关键环节，它涉及到施工过程的组织、协调和控制等方面，当前的施工现场管理还存在一些问题，影响着工程管理的整体效果。施工现场的组织协调不够顺畅，各部门之间的沟通和协作存在障碍，导致施工过程中的信息传递不及时、不准确。这不仅影响了施工效率，还可能引发安全事故，施工现场的材料管理不够规范，材料堆放混乱、标识不清，给施工带来不便^[2]。同时，施工现场的安全管理也存在漏洞，一些安全隐患未能及时发现和处理，给施工人员的人身安全带来威胁。

2.4 质量与安全管理方面

在建筑工程管理中，质量与安全管理是至关重要的环节，它们直接关系到工程项目的成败和企业的声誉，当前的质量与安全管理方面还存在一些问题。工程项目在质量管理方面存在漏洞，这主要表现在施工过程中的质量控制不严格，缺乏有效的质量检测和评估手段，同时，施工人员对施工规范和质量要求不够重视，导致工程质量问题频发，在安全管理方面，一些工程项目存在安全意识淡薄、安全措施不到位等问题，一些施工现场的安全设施不完善，安全管理制度执行不力，给施工人员的生命安全带来严重威胁。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 完善管理体制与制度

为了提升建筑工程管理水平，首要任务是完善管理体制与制度，这不仅关乎工程项目的顺利进行，更是保障工程质量和安全的基石。在完善管理体制方面，我们需要构建一个科学、合理且高效的管理体系。这一体系需要明确各级管理部门的职责和权力，确保每个部门都能够各自的职责范围内高效运作。同时，各部门之间的沟通与协作也至关重要。我们需要打破部门之间的信息壁垒，确保信息的畅通无阻，从而实现资源共享和优势互补。此外，引入现代化的管理理念和手段也是提升管理水平的关键。例如，信息化管理能够大大提升管

理效率，而精细化管理则能够确保每一个细节都得到妥善处理。在完善管理制度方面，我们需要根据工程项目的实际情况，制定一套具有针对性和可操作性的管理制度。这些制度应该覆盖施工、质量、安全、成本等各个方面，确保施工过程的每一个环节都有明确的规范和要求。这样，施工人员就能够根据制度进行操作，避免出现违规行为。同时，我们还需要加强对制度执行情况的监督和检查。通过定期检查、随机抽查等方式，确保各项制度得到严格执行，防止制度成为一纸空文。完善管理体制与制度并非一蹴而就的事情，它需要我们在实践中不断探索和完善。我们需要根据工程项目的实际情况，不断调整和优化管理体系和制度，使其更加符合实际需求，还需要加强对管理人员的培训和教育，提高他们的管理水平和能力，确保他们能够胜任管理工作。通过完善管理体制与制度，我们可以为建筑工程管理提供坚实的制度保障。这将有助于确保工程项目的顺利进行和高质量完成，为企业赢得良好的声誉和市场竞争能力。

3.2 提升施工人员素质与技能

提升施工人员素质与技能是建筑工程管理中不可或缺的一环，施工人员，作为项目建设的基石，他们的能力和水平直接决定了工程的质量和安全性，因此，我们必须高度重视并付诸实践，以提升施工人员的素质与技能。专业技能的培训与考核是提升施工人员素质与技能的基础，应定期组织各类技能培训，确保施工人员能够掌握最新的施工工艺和技术，通过考核机制的引入，可以检验施工人员的学习成果，确保他们真正掌握了所学技能，能够胜任复杂的施工任务。关注新技术、新工艺的发展动态也至关重要，随着科技的不断进步，建筑工程领域的新技术、新工艺层出不穷，需要及时组织施工人员学习掌握这些新技术、新工艺，以提高他们的技术水平，确保工程建设的与时俱进。施工人员的综合素质培养同样不容忽视，除了专业技能外，施工人员还需要具备良好的职业道德、安全意识、环保意识等，应加强施工人员的思想教育和安全培训，引导他们树立正确的价值观和职业观，增强他们的安全意识和环保意识，确保工程建设的顺利进行。建立激励机制也是提升施工人员素质与技能的有效途径，通过设立奖励制度、提供晋升机会等措施，可以激发施工人员的学习热情和积极性，鼓励他们不断提升自身的素质与技能水平，这种正向的激励机制，不仅能够提高施工人员的整体素质，还能够增强企业的凝聚力和向心力。

3.3 加强施工现场管理

施工现场是建筑工程建设的核心战场，也是各类问

题和风险频发的关键区域,因此,加强施工现场管理,对于保障工程项目的顺利进行,确保工程质量与安全具有至关重要的作用。建立健全施工现场的组织协调机制是确保施工顺利进行的基础,我们需要明确各部门的职责和权力,确保各部门之间能够高效协作,形成工作合力,加强部门间的沟通与交流,确保信息的及时传递和准确反馈,避免因信息传递不畅而导致的工作失误,建立有效的会议制度和报告制度,定期召开工地会议,对施工过程中出现的问题和困难进行及时讨论和解决,确保施工进度的顺利推进。材料管理是施工现场管理的重要环节,需要制定严格的材料采购、验收、保管和使用制度,确保所使用的材料符合设计要求,质量可靠,优化材料堆放和标识制度,合理规划材料堆放区域,确保材料的有序摆放和高效利用^[3]。这不仅能够提高材料的使用效率,还能降低材料损耗和浪费,为工程项目节约成本。安全管理是施工现场管理的重中之重,建立完善的安全检查和隐患排查制度,定期对施工现场进行安全检查,及时发现并处理潜在的安全隐患,加强安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和防范能力,使他们能够在紧急情况下采取正确的应对措施,确保人身安全。环保管理也是施工现场管理不可忽视的一部分,应严格遵守国家和地方的环保法规,采取有效的环保措施,减少施工过程中的污染排放,加强施工现场的环境监测和治理,确保施工环境的清洁和整洁,为施工人员创造一个良好的工作环境。

3.4 强化质量与安全管理

在建筑工程管理中,质量与安全的重要性不言而喻,它们不仅是工程项目成功的关键,更是保障人员生命财产安全的基石。因此,我们必须采取一系列切实有效的强化措施,确保工程项目的质量和安全。在质量管理方面,我们需要从源头上抓起,严格把控材料采购环节。选择信誉良好的供应商,对采购的材料进行严格的质量检测,确保所采购的材料符合工程要求。在施工过程中,我们要严格执行施工规范和质量标准,对每一道工序进行细致的检查和验收,确保施工质量符合设计

要求,建立质量追溯体系,对出现质量问题的环节进行追踪和整改,防止问题扩大化,确保工程质量的稳定性和可靠性。在安全管理方面,我们同样不能掉以轻心,建立健全安全管理制度,明确各级安全管理人员的职责和权力,确保安全管理工作的有序开展。加强施工现场的安全巡查和隐患排查,对发现的安全隐患要及时整改,防止事故的发生,提高施工人员的安全意识和操作技能,通过定期的安全培训和演练,增强他们在紧急情况下的应对能力,确保施工过程中的安全稳定。还可以引入先进的质量与安全管理技术,提升管理水平。例如,利用信息技术建立质量与安全管理系统,实现施工过程的实时监控和数据分析,为管理决策提供有力支持,借鉴国内外先进的管理经验和手段,不断提升自身的质量与安全管理水平,为工程项目的顺利进行提供有力保障。强化建筑工程管理中的质量与安全管理至关重要,需要从源头抓起,严格执行施工规范和标准,加强安全管理制度的建立和执行,引入先进的管理技术,不断提升管理水平,确保工程项目的质量和安全。

结语

总之,在未来的建筑工程管理,将在科技的驱动下,实现更加科学化、高效化和智能化的管理。借助大数据、云计算、人工智能等先进技术,建筑工程管理将实现信息的高效传递和精准处理,提升决策效率和执行效果。同时,智能化技术的应用将推动建筑工程管理的自动化和智能化,减少人为因素的干扰,提高管理精度和可靠性。这样的发展趋势,将为城市建设和经济发展注入强大的活力和动力,促进资源的优化配置和高效利用,助力我们共同迈向一个更加智能、绿色、宜居的未来。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中),2020(05):28.