

# 建设项目工程承包合同管理的探析

徐亚妮

山西建筑工程集团有限公司 山西 太原 030002

**摘要:** 随着社会不断发展,我国工程竞争力也在不断提升,工程承包合同不断增多,而在合同管理中,可能会存在诸多风险。本文深入探讨了建设项目工程承包合同管理的关键要素与策略,分析了合同管理的核心作用,强调其在保障项目顺利进行和维护合同双方权益方面的重要性,详细探讨了合同变更与索赔管理、风险识别与防控等关键要素,提出了完善合同管理制度与流程、加强合同管理信息化建设、提升合同管理人员专业素养以及强化合同履行的监督与考核等策略。通过探析,旨在为建设项目工程承包合同的规范化、高效化管理提供有益参考,推动项目的成功实施和企业的可持续发展。

**关键词:** 建设项目工程; 承包合同; 管理

引言: 随着建设项目的规模不断扩大和复杂性日益增加,工程承包合同管理在保障项目顺利进行、维护合同双方权益方面发挥着至关重要的作用。有效的合同管理能够减少合同履行过程中的风险,提高项目的经济效益和社会效益。基于此,深入探析建设项目工程承包合同管理的关键要素与策略,对于提升合同管理水平、促进项目成功实施具有重要意义。文章将围绕合同管理的核心,展开全面而深入的探讨,旨在为实践中的合同管理工作提供理论支持和操作指导。

## 1 建设项目工程承包合同管理的重要性

建设项目工程承包合同管理的重要性,不仅仅体现在确保项目的顺利进行和高效完成,更在于保障合同双方的权益,促进双方合作关系的健康发展。第一,合同管理是建设项目工程顺利实施的关键保障。一个完善的合同管理体系能够明确项目双方的权利和义务,规范项目的实施过程。通过合同的约束,可以确保项目的质量、进度和成本得到有效控制,降低项目风险,提高项目的成功率。第二,合同管理有助于维护合同双方的合法权益。合同是双方协商一致的产物,是双方权益的保障书。通过合同管理,可以确保合同内容得到严格执行,防止任何一方违约或损害对方的利益,合同管理还包括对合同变更、索赔等问题的处理,为双方提供公平、公正的解决方案,维护双方的合法权益。第三,合同管理能够促进合同双方合作关系的健康发展。通过合同管理,可以加强双方的沟通与协调,及时解决合同履行过程中出现的问题和分歧。这有助于增强双方的信任和理解,促进合作关系的长期稳定发展。第四,合同管理对于提升企业的竞争力也具有重要意义。一个擅长合同管理的企业,能够更好地控制项目成本、提高项目质

量,从而在激烈的市场竞争中脱颖而出,良好的合同管理还能够提升企业的形象和声誉,为企业赢得更多的合作伙伴和市场份额。

## 2 建设项目工程承包合同管理的关键要素

### 2.1 合同条款的明确性与完整性

合同条款是合同双方共同遵守的准则,是确保工程顺利实施和保障双方权益的基础,确保合同条款的明确性与完整性对于合同管理至关重要。明确的合同条款能够减少合同履行过程中的歧义和误解,避免双方因理解差异而产生纠纷,合同条款应清晰明确地规定工程的范围、工期、质量标准、支付方式、违约责任等关键要素,确保双方对合同内容有清晰的认识和一致的理解。完整性意味着合同应涵盖工程实施所需的所有重要事项,不遗漏任何关键信息。合同双方应充分考虑工程实施过程中可能出现各种情况和问题,并在合同中作出相应的规定和安排。这有助于确保合同能够全面覆盖工程的各个方面,减少合同履行过程中的漏洞和风险。为了实现合同条款的明确性与完整性,合同双方需要进行充分的沟通和协商。双方应充分了解彼此的需求和期望,对合同条款进行逐一讨论和确认,合同双方还可以借助专业的法律咨询和审查服务,对合同条款进行专业性的评估和完善,确保合同条款的合法性和有效性<sup>[1]</sup>。另外,合同条款的明确性与完整性还需要在合同履行过程中得到持续的维护和更新。随着工程实施的进展和变化,合同双方应及时对合同条款进行修订和调整,以适应新的情况和需求。这有助于确保合同始终与工程实际相符,为合同的顺利履行提供有力保障。

### 2.2 合同履行的过程控制

建设项目工程承包合同管理的关键要素之一是合同

履行的过程控制。过程控制是确保合同内容得以有效执行，项目顺利推进的重要保障。在合同履行过程中，双方需对工程进度、质量、成本等核心要素进行严格的监控与管理，确保各项工作按照预定目标有序推进。一方面，工程进度控制是合同履行过程控制的关键环节。双方应依据合同约定的工期要求，制定详细的进度计划，并实时监控工程进度。一旦发现进度滞后，应及时分析原因，采取有效措施进行调整，确保工程能够按时完工。另一方面，质量控制同样不容忽视。合同双方应明确工程质量标准和要求，建立健全的质量管理体系。在施工过程中，应加强对原材料、施工工艺、施工质量等方面的监督与检查，确保工程质量符合合同约定。同时，还应建立质量反馈机制，及时处理质量问题，防止质量事故的发生。除此之外，成本控制也是合同履行过程控制的重要内容。双方应依据合同约定的预算和支付方式，对工程成本进行严格把控。在施工过程中，应加强对材料采购、人工费用、机械设备使用等方面的成本控制，防止成本超支，应建立成本分析机制，定期对工程成本进行核算和分析，为成本控制提供数据支持。建立有效的沟通机制，确保信息畅通，及时解决合同履行过程中出现的问题和困难，双方应加强团队建设，提高员工的专业素养和执行力，为合同履行提供有力保障。

### 2.3 合同变更与索赔管理

合同变更管理是项目管理中不可避免的一部分，由于工程实施过程中可能遇到各种不可预见的情况，如设计调整、工程量增减等，因此需要对原合同进行必要的变更。在合同变更管理中，关键是要建立严格的变更审批流程，确保变更内容经过双方充分协商并达成一致意见，变更管理还需注重时效性，及时对变更内容进行调整和补充，以保证项目的顺利进行。索赔管理是合同管理中另一项重要内容，当合同一方认为另一方未履行合同义务或履行合同义务不符合约定，导致自身遭受损失时，可以提出索赔。索赔管理要求合同双方具备高度的诚信意识和法律意识，遵循公平、公正、合理的原则处理索赔事宜。在索赔过程中，双方应提供充分的证据支持自己的主张，并通过友好协商或调解方式解决争议。为了有效实施合同变更与索赔管理，合同双方需要建立健全的管理制度，明确变更与索赔的处理流程、标准和责任，加强项目管理人员的培训和教育，提高其合同管理能力和处理变更与索赔的专业素养。

### 2.4 合同风险的识别与防控

合同风险的识别是风险管理的首要步骤，在合同签订前，双方应对项目的技术、经济、制度等方面进行全

面评估，识别可能存在的风险点。这包括分析项目的复杂性、工期紧张程度、技术难度以及市场变化等因素，评估这些因素可能对项目造成的潜在影响。通过风险识别，可以明确合同风险的类型和范围，为后续的风险防控提供依据。在风险识别的基础上，双方需要制定有效的风险防控措施。这包括在合同中明确风险分担原则，约定风险事件的处理方式和责任归属。同时，双方还可以建立风险预警机制，对潜在风险进行实时监控和预警。通过定期的风险评估和监测，及时发现并应对可能出现的风险事件，防止风险扩大和造成损失。除了合同约定的风险防控措施外，双方还应加强沟通协作，共同应对合同风险。在项目实施过程中，双方应保持密切的沟通联系，及时交流项目进展和遇到的问题<sup>[2]</sup>。对于出现的风险事件，双方应积极协商解决，共同制定应对措施，降低风险对项目的影响。另外，合同双方还应加强合同管理人员的培训和教育，提高其风险意识和风险管理能力。通过专业的培训和学习，合同管理人员可以更加准确地识别合同风险，制定更加有效的防控措施，为项目的顺利实施提供有力保障。

## 3 提升建设项目工程承包合同管理的策略

### 3.1 完善合同管理制度与流程

健全的制度体系和高效的流程设计，能够为合同管理提供明确的指导，确保各项管理活动有序进行，从而有效防范和化解合同风险，维护合同双方的合法权益。

(1) 完善合同管理制度：制度应涵盖合同的订立、履行、变更、解除和终止等各个环节，明确合同管理的目标、原则、职责和权限，制度还应注重可操作性，结合项目的实际情况，制定具体的合同管理措施和流程。通过制度的完善，可以确保合同管理活动的规范化和标准化，减少人为因素的干扰，提高管理效率。(2) 优化合同管理流程：流程设计应简洁明了，便于操作和执行。从合同的签订、审批、备案到履行过程中的变更、索赔等环节，都应建立清晰的流程图和操作指南，流程中应设置合理的审核和审批环节，确保合同内容的合法性和合规性。通过流程的优化，可以缩短合同管理周期，提高工作效率，降低管理成本。(3) 加强合同管理信息化建设：通过建立合同管理信息系统，可以实现合同信息的电子化、数字化管理，提高信息的准确性和时效性。信息系统还可以实现合同数据的共享和协同，方便各部门之间的沟通和合作。通过信息化建设，可以进一步提高合同管理的效率和水平。

### 3.2 加强合同管理信息化建设

合同管理信息化建设有助于实现合同信息的集中管

理和实时更新,通过建立统一的合同管理系统,可以将分散在不同部门和项目中的合同信息集中存储,实现信息的共享和协同,系统可以实时更新合同状态、进度和变更情况,确保各级管理人员能够随时掌握合同的最新动态。合同管理信息化有助于提升合同审批和履行的效率,传统的纸质合同审批流程繁琐,耗时耗力。而借助信息化手段,可以实现合同的在线审批和电子签名,大大缩短审批周期,提高审批效率,系统可以自动跟踪合同的履行情况,提醒相关人员按时完成合同义务,确保合同的顺利执行。通过大数据分析和智能预警功能,系统可以及时发现合同中的潜在风险点,提醒管理人员采取相应的防范措施,系统可以对合同执行过程中的异常情况进行实时监控和预警,帮助企业及时应对风险事件,降低损失。最后,加强合同管理信息化建设要注重数据安全和隐私保护。在推进信息化的过程中,必须建立完善的数据安全管理制度和技术防护措施,确保合同信息的安全性和完整性。

### 3.3 提升合同管理人员的专业素养

合同管理人员作为合同管理的核心力量,其专业素养的高低直接影响着合同管理的质量和效果。基于此,加强合同管理人员的专业素养提升,对于提升整个合同管理水平具有重要意义。(1)具备扎实的相关基础知识。合同作为一种法律文件,其订立、履行和解除等各个环节都受到相关的严格规范。(2)掌握丰富的合同管理知识。这包括合同管理的基本原理、合同管理流程、合同管理技巧等方面的知识。通过学习和掌握这些知识,合同管理人员能够更好地履行合同管理职责,确保合同的有效执行和项目的顺利实施。(3)具备良好的沟通协调能力和团队合作精神。合同管理涉及到多个部门和多个利益相关方的协调和沟通,合同管理人员需要具备良好的沟通技巧和协调能力,能够与各方进行有效沟通和协商,他们应具备团队合作精神,能够与其他部门密切合作,共同推动项目的顺利进行。为了提升合同管理人员的专业素养,企业可以采取多种措施。例如,定期开展合同管理培训,邀请专业人士进行授课,提高合同管理人员的业务水平和法律素养。

### 3.4 强化合同履行的监督与考核

通过加强监督与考核,能够确保合同内容的有效执行,及时发现并解决合同履行过程中出现的问题,从而保障项目的顺利进行和合同双方的权益。一方面,强化合同履行的监督是确保合同执行到位的关键。监督应贯穿于合同履行的全过程,包括工程进度、质量、成本等各个方面。合同双方应建立定期报告制度,及时汇报合同履行情况,确保信息透明、沟通顺畅。同时,可引入第三方监理机构,对合同履行情况进行专业、客观的评估和监督,确保合同内容得到严格执行<sup>[1]</sup>。另一方面,加强合同履行的考核是提升管理效果的重要手段。考核应依据合同条款和合同约定,对合同双方的履约情况进行量化评估。通过设定合理的考核指标和权重,可以全面、客观地反映合同履行的质量和效果。考核结果应作为合同双方奖惩的依据,对于履约良好的一方给予适当的奖励,对于违约行为则采取相应的惩罚措施,以此激励合同双方更好地履行合同义务。

### 结语

综上所述,通过对建设项目工程承包合同管理的关键要素与策略进行了全面而深入的探析,完善合同管理制度与流程、加强信息化建设、提升合同管理人员专业素养以及强化合同履行的监督与考核等措施,可以有效提升合同管理水平,降低合同风险,确保项目的顺利进行和合同双方的权益得到保障。未来,随着建设行业的不断发展和市场环境的变化,合同管理工作将面临新的挑战 and 机遇。所以,我们应持续关注合同管理的前沿动态,不断创新管理理念和方法,以适应行业发展的需求,推动建设项目的成功实施。

### 参考文献

- [1]梁庆.国际工程承包合同管理需要注意的几点事项[J].工程建设与设计,2019(13):283-285.
- [2]何永艳.国际工程承包合同管理风险及对策分析[J].国际公关,2019(07):155-156.
- [3]张桃蕾.国际工程承包合同管理风险及对策探讨[J].建筑工程技术与设计,2020,(11).