

浅谈建筑工程管理的现状分析以及控制措施

丁 健

新疆国恒投资发展集团有限公司 新疆 五家渠 831300

摘 要：建筑行业作为国民经济的重要支柱，其工程管理水平直接关系到项目的质量、成本和进度。本文首先分析了当前建筑工程管理的现状，包括管理体系、技术水平、资源配置及安全质量等方面的问题。随后，针对这些问题提出了相应的控制措施，包括优化管理体系、提升技术水平、合理配置资源以及加强安全质量管理等。这些措施旨在提升建筑工程管理的整体水平，保障项目的顺利进行，促进建筑行业的健康发展。

关键词：建筑工程管理；现状；控制措施

引言：随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展，建筑工程管理面临着前所未有的挑战与机遇。然而，当前建筑工程管理中存在着一系列问题，如管理体系不完善、技术水平落后、资源配置不合理以及安全质量隐患等，这些问题严重影响了工程的顺利进行和项目的整体效益。因此，深入分析建筑工程管理的现状，并提出有效的控制措施，对于提升工程管理水平、确保工程质量和安全具有重要意义。

1 建筑工程管理的现状分析

1.1 工程管理体系与制度

随着我国建筑行业的快速发展，建筑工程管理体系与制度已经得到了很大的完善。不过，在实际操作中仍存在着一些问题。例如，一些小型建筑企业可能由于缺乏足够的资源和管理经验，导致管理体系不够健全，制度执行不到位。此外，即使是一些大型建筑企业，有时也可能因为项目众多、分散管理，导致管理体系不能充分发挥作用，制度执行出现偏差。这种现状不仅影响了工程管理的效率，也在一定程度上增大了工程风险。

(1) 管理体系的完善程度：目前，我国大多数建筑企业都建立了较为完善的管理体系，包括项目管理、质量管理、安全管理等多个方面。但仍有部分企业，特别是小型企业和个体户，管理体系尚不完备，存在管理漏洞。

(2) 管理制度的执行情况：虽然大多数企业都建立了完善的管理制度，但在实际执行过程中，由于各种原因，如人员配置不足、管理水平有限等，导致制度执行不力，甚至有时形同虚设。

1.2 工程技术与管理水平

在工程技术方面，我国建筑行业近年来取得了显著进步，新技术、新材料的应用不断涌现。然而，在管理水平上，仍然存在不小的差距。一些企业过于追求经济效益，忽视了管理水平的提升，导致项目管理混乱，效

率低下。

(1) 技术应用的先进性：近年来，随着科技的不断进步，我国建筑工程技术在很多方面都取得了突破。例如，智能建筑、绿色建筑等新型建筑形式不断涌现，BIM技术等新型管理工具也得到了广泛应用。但与此同时，也存在一些企业对新技术接受程度不高，仍沿用传统的技术和方法，导致工程效率和质量受到影响。

(2) 管理人员的专业素质：管理人员是建筑工程管理的核心力量。当前，我国建筑工程管理领域的人才队伍整体素质较高，但仍存在部分人员专业素质不高、管理经验不足等问题。这些问题在一定程度上制约了工程管理水平提升。

1.3 资源配置与成本控制

资源配置与成本控制是建筑工程管理的关键环节。然而，在实际操作中，由于各种原因，如信息不对称、管理不善等，导致资源配置不合理，成本控制失效的情况时有发生。这不仅增加了企业的运营成本，也影响了工程的进度和质量。

(1) 资源的有效利用：在建筑工程管理中，资源的有效利用直接关系到项目的成本和进度。当前，一些企业由于管理不善或信息不对称等原因，导致资源利用效率不高，造成资源浪费和成本增加^[1]。

(2) 成本控制的策略与效果：成本控制是建筑工程管理的重要组成部分。目前，许多企业都建立了较为完善的成本控制策略，但在实际操作中，由于各种因素的影响，如市场波动、管理不善等，导致成本控制效果不尽如人意。

1.4 安全与质量管理

安全与质量是建筑工程的生命线。然而，在现实中，由于种种原因，如安全意识不强、质量监管不到位等，导致安全事故和质量问题时有发生。这不仅威胁到人民群众的生命财产安全，也影响了建筑行业的健康发展。

(1) 安全生产的现状：安全生产是建筑工程管理

的重中之重。当前,我国大多数建筑企业都高度重视安全生产工作,建立了较为完善的安全管理体系和应急预案。但仍有部分企业存在安全意识不强、安全投入不足等问题,导致安全事故时有发生。(2) 质量管理的效果与问题:质量管理是建筑工程管理的核心任务之一。目前,我国建筑工程质量管理水平总体较高,但仍存在部分企业质量管理不到位、监管不严等问题。这些问题在一定程度上影响了工程质量和使用安全。

2 建筑工程管理的控制措施

2.1 优化管理体系与制度

在建筑工程管理中,优化管理体系与制度是提高整体管理效率和质量的关键。通过完善管理体系和强化制度执行,可以确保建筑工程的有序进行和高效管理。

(1) 完善管理体系。为了提升建筑工程的管理水平,完善管理体系是首要任务。第一,建筑企业需要对现有的管理体系进行全面的梳理和评估,识别存在的问题和漏洞。这包括分析管理体系的结构、流程、制度等方面,确保管理体系的完备性和适应性。第二,建筑企业应结合自身的特点和项目的实际需求,对管理体系进行有针对性的优化和完善。这涉及到明确各部门和人员的职责和权限,确保各自能够充分发挥作用。同时,还要建立高效的信息沟通机制,确保信息的畅通和准确传递。通过加强内部协调与合作,形成合力,提高管理效率。第三,建筑企业还应注重管理体系的创新和发展。随着建筑行业的不断进步和发展,管理体系也需要与时俱进,适应新的形势和需求。因此,建筑企业应积极引进先进的管理理念和方法,不断完善管理体系,推动建筑工程管理的现代化和科学化^[2]。(2) 强化制度执行。制度的生命力在于执行。仅仅制定了完善的制度并不足以保证管理的成功,关键还在于制度的执行力度。因此,建筑企业需要加强对制度执行的监督和考核,确保各项制度能够得到有效执行。第一,企业应建立健全的考核机制,将制度执行情况纳入考核范围,与个人的绩效和晋升挂钩。通过明确的奖惩措施,激励员工自觉遵守制度,提高制度执行的自觉性和积极性。第二,对于违反制度的行为,企业要依法依规进行严肃处理,决不姑息迁就。这不仅能够维护制度的严肃性和权威性,还能够起到警示和震慑作用,防止类似问题的再次发生。第三,建筑企业还应加强对制度执行情况的监督和检查,确保制度的贯彻落实。通过定期或不定期的巡查、抽查等方式,及时发现和纠正制度执行中的问题和不足,确保制度得到有效执行。

2.2 提升工程技术与管理水平

在建筑工程中,技术与管理的结合是确保工程质量和效率的核心。为了不断适应快速发展的建筑行业,引进先进技术并加强管理人员培训成为提升工程技术与管理水平的关键。(1) 引进先进技术。随着科技的不断进步,建筑工程领域也在不断涌现新的技术、材料和设备。为了保持企业的竞争力,建筑企业必须紧跟时代步伐,积极引进国内外的先进技术。这不仅可以提高企业的技术实力,还可以确保工程质量和效率达到行业前列。引进先进技术不仅包括新材料、新工艺和新设备的引入,还包括对这些技术的深入研究和应用。企业应设立专门的技术研发团队,对这些新技术进行深入剖析和实验,确保它们能够在实际工程中得到有效应用。同时,企业还应与高校、科研机构等建立紧密的合作关系,共同推进建筑工程技术的研发和创新。此外,引进先进技术并不意味着完全依赖外部资源。企业在引进技术的同时,还应加强自身的技术研发和创新能力。通过不断研发新技术、改进现有技术,形成自己的技术优势和核心竞争力,确保企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。(2) 加强管理人员培训。管理人员的专业素质和管理能力直接决定了建筑工程管理的水平和效果。因此,加强管理人员的培训和教育至关重要。第一,企业应定期组织管理人员参加专业培训课程,学习先进的管理理念和方法。这些课程可以帮助管理人员了解行业最新动态,掌握先进的管理工具和技术。第二,企业应鼓励管理人员开展经验交流活动,分享各自的管理经验和心得。这不仅能够增进彼此的了解和信任,还可以促进管理知识的传播和应用。第三,企业还应为管理人员提供实践机会,让他们在实际工程中锻炼和提升自己的管理能力。通过参与具体项目的管理实践,管理人员可以更加深入地了解工程管理的各个方面,提升自己的综合素质^[3]。

2.3 合理配置资源与有效控制成本

在建筑工程中,资源的合理配置和成本的有效控制直接关系到项目的盈利与否和企业的长远发展。为了保障工程的顺利进行并实现成本效益最大化,企业必须高度重视资源的配置与成本控制工作。(1) 提高资源利用效率。资源的有效利用是企业持续发展的基础。在建筑工程中,资源的合理配置尤为关键。企业应结合项目的实际需求,制定详细的资源配置方案,确保每一项资源都能得到合理、高效的利用。这不仅意味着减少资源的浪费,还意味着提升工作的整体效率。为此,企业需要建立一个科学的资源管理机制。这个机制包括但不限于对资源的采购、存储、使用、回收等各个环节进行严格

的监控和管理^[4]。同时,通过引进先进的资源管理技术和方法,如使用信息化工具对资源使用情况进行实时监控和分析,企业可以更加精准地掌握资源的利用情况,从而做出更加合理的资源调配决策。此外,企业还应注重培养员工的资源节约意识。通过定期的培训和宣传,使员工充分认识到资源的有限性和节约的重要性,从而在实际工作中自觉遵守节约资源的规定和措施。(2)实施精细化成本管理。成本控制是企业管理的核心之一。在建筑工程中,实施精细化成本管理是有效控制成本的关键手段。精细化成本管理要求企业对每一个成本项目都进行详细的核算和分析。这包括人工费、材料费、机械使用费、管理费等各个方面。通过建立健全的成本管理制度和核算体系,企业可以确保每一笔成本的准确性和可控性。在实施精细化成本管理时,企业需要制定合理的成本预算和控制目标。这些预算和目标应该结合项目的实际情况和市场价格变化等因素进行制定,确保既能够满足工程需求又能够控制成本支出。同时,企业还应加强成本核算和分析工作。通过对实际成本与预算成本的对比和分析,企业可以及时发现成本超支的原因和问题所在,从而采取相应的措施进行调整和优化。

2.4 加强安全与质量管理

在建筑工程中,安全与质量管理是确保工程顺利进行和项目成功的关键。这两方面的管理不仅关乎企业的声誉和经济效益,更直接关系到人们的生命财产安全。因此,加强安全与质量管理是建筑企业不可或缺的职责和使命。(1)落实安全生产责任制。安全生产责任制是企业安全管理的基础。一个健全的安全生产责任制能够确保各级人员明确自身的安全职责,形成人人关心安全、人人参与安全的良好氛围。为实现这一目标,企业首先需要从制度层面进行完善,明确各级管理人员和作业人员的安全职责和义务。同时,建立相应的考核和奖惩机制,确保安全责任制能够真正落地执行。此外,安全宣传教育也是不可或缺的一环。企业应定期组织安全培训、安全知识竞赛等活动,提高员工的安全意识和操作技能。通过宣传教育,使员工真正认识到安全的重要

性,自觉遵守安全规定,形成安全生产的良好习惯。当然,安全检查也是保障安全生产的重要手段。企业应定期开展安全大检查、专项检查等活动,及时发现和整改安全隐患,确保工程现场的安全生产环境。(2)提升质量管理水平。质量管理是建筑工程的生命线。一个优质的项目不仅能够赢得客户的信赖和市场的认可,更能为企业带来持续的发展动力。为此,企业应建立完善的质量管理体系和监管机制。这包括制定严格的质量标准和检验程序、加强质量监督和抽检等措施。通过这些措施,企业可以确保工程质量符合标准要求,并不断提升质量管理水平。同时,企业还应注重质量管理人才的培训和能力提升。通过定期组织培训、经验交流等活动,提高质量管理专业的专业素质和管理能力,使其能够更好地履行职责,确保工程质量。此外,加强质量意识教育也是提升质量管理水平的关键。企业应通过宣传教育、文化建设等方式,使员工充分认识到质量的重要性,形成人人关心质量、人人参与质量管理的良好氛围。

结束语

通过对建筑工程管理的现状进行深入分析,我们认识到了当前存在的问题和不足。同时,本文提出的控制措施为建筑行业的可持续发展提供了有力的支撑。展望未来,建筑工程管理应继续创新理念,引进先进技术,强化人才培养,以实现更高效、更安全、更环保的工程建设。相信在政府、企业和社会各界的共同努力下,建筑工程管理将不断迈向新的高度,为构建美丽中国和和谐社会贡献更大的力量。

参考文献

- [1]王石磊.建筑工程管理的现状及其控制措施[J].城市建设理论研究(电子版),2019(08):32-33.
- [2]梁宝.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(07):64-65.
- [3]闫晓喻.建筑工程管理的现状及控制对策[J].建材与装饰,2018(11):26-28.
- [4]谢艳辉.建筑工程管理现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2018(07):152-153.