

建筑工程造价超预算的原因与控制策略

王建军

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 建筑工程造价超预算问题一直是项目管理中的难点和痛点。本文深入探讨建筑工程造价超预算的成因,包括前期策划不足、合同管理不严谨、物资采购不当以及成本监控机制缺失等多个方面。同时提出针对性的控制策略,如强化前期策划和成本估算、实施严格的合同管理和分包成本控制、优化物资采购流程以及建立动态的成本监控机制等。通过实施这些策略,可以有效减少造价超预算的风险,确保项目经济效益和社会效益的最大化。

关键词: 建筑工程造价; 超预算原因; 控制策略

1 建筑工程造价预算控制重要性

建筑工程造价预算控制是确保工程项目经济效益和社会效益得以实现的关键环节,其重要性不言而喻。第一,从经济效益角度看,造价预算控制直接关联着工程投资的成本和收益,一个科学合理的造价预算,能够在保证工程质量的前提下,有效控制成本支出,避免资源浪费,从而提高项目的投资回报率。通过精细化的预算控制,还能及时发现并纠正造价预算中的偏差,防止成本超支,确保项目的经济效益。第二,从社会效益角度看,造价预算控制同样具有重要意义,建筑工程不仅是经济活动,更是社会建设的重要组成部分。通过造价预算控制,可以优化资源配置,推动技术创新,提升工程建设整体水平。这不仅有助于提升城市形象,改善民生福祉,还能促进相关产业的发展,为社会创造更多的就业机会。第三,造价预算控制还有助于提高建筑工程的管理水平,通过对造价预算的严格控制,可以促使项目管理团队更加注重工程细节,提高施工质量,降低安全事故发生的概率。预算控制还能促进项目管理团队之间的沟通与协作,形成合力,共同推动项目的顺利进行。

2 建筑工程造价超预算的原因分析

在建筑工程项目的全过程中,造价预算控制是确保项目经济效益和社会效益得以实现的关键环节。在实际操作中,造价超预算的情况时有发生,这不仅影响了项目的顺利进行,还可能对项目的整体效益产生负面影响。

2.1 设计阶段导致造价超预算的原因

设计阶段作为建筑工程的起点,其设计方案的合理性、完整性以及深度直接影响着后续的工程造价。设计方案的变更频繁是导致造价超预算的重要原因,在设计过程中,由于业主的需求变化、设计人员的理解偏差或者设计方案的不完善,常常需要进行设计方案的调整^[1]。这种调整往往涉及到建筑结构的改变、材料的选择以及

施工工艺的变更,从而导致工程造价的增加。设计深度不足也是导致造价超预算的一个重要因素,如果设计人员在设计过程中未能充分考虑到实际情况,或者对某些细节的处理不够深入,就可能造成施工过程中出现设计变更或者增加工程内容,进而增加工程造价。设计标准的选择也是影响造价的一个关键因素,如果设计标准选择过高,将直接提高工程材料、设备和劳动力的成本,从而导致造价超预算。

2.2 施工阶段导致造价超预算的原因

施工阶段是建筑工程造价预算控制的关键环节,也是造价超预算问题最为突出的阶段。施工组织管理不当是导致造价超预算的重要原因,在施工过程中,如果项目管理团队未能有效组织施工资源、合理安排施工进度,就可能造成工程延期、资源浪费和成本增加。施工质量不达标也是导致造价超预算的一个重要因素,如果施工单位在施工过程中未能严格按照设计要求进行施工,或者使用的材料、设备不符合标准,就可能造成工程质量问题,进而需要进行返工或者加固处理,增加工程造价。施工过程中的安全事故也是导致造价超预算的一个不可忽视的原因,安全事故的发生不仅会造成人员伤亡和财产损失,还会影响施工进度和工程质量,进而增加工程造价。

2.3 材料价格波动导致造价超预算的原因

建筑工程的材料费用占据了工程总造价的很大一部分,因此材料价格的波动对工程造价的影响不容忽视。市场供求关系的变化是导致材料价格波动的主要原因,当市场需求大于供应时,材料价格往往会上涨;反之,当供应大于需求时,材料价格则会下降。这种价格变化会导致实际采购价格与预算价格存在差异,从而影响工程造价。国家政策调整也会对材料价格产生影响,例如,国家环保政策的加强可能会导致某些材料的生产成

本增加,进而推动材料价格上升。国际经济形势的变化也可能对材料价格产生影响,如国际原油价格的波动会影响相关建筑材料的价格。

3 建筑工程造价超预算的控制策略研究

3.1 强化前期策划和成本估算

前期策划和成本估算是控制建筑工程造价超预算的关键环节。在项目启动阶段,应充分了解项目需求、目标以及市场环境,制定科学合理的策划方案。通过深入的市场调研和数据分析,确定合理的项目规模和投资规模,为后续的造价预算控制奠定基础。在成本估算过程中,应充分考虑各种可能的风险因素,如材料价格波动、施工难度变化等,合理预留风险费用。还应加强与设计、施工等各方的沟通协作,确保成本估算的准确性和完整性。还可以引入先进的估算技术和方法,如BIM技术、大数据分析等,提高成本估算的精度和效率^[2]。

3.2 实施严格的合同管理和分包成本控制

合同管理是控制建筑工程造价超预算的重要手段。在合同签订阶段,应明确各方的权利和义务,明确工程造价、质量标准、工期等关键条款。还应应对合同中的变更条款进行细致研究,合理设定变更条件和程序,避免施工过程中出现频繁变更导致造价超预算。在施工过程中,应加强对合同履行情况的监督和检查,确保施工单位按照合同要求进行施工,避免出现违约行为。对于分包工程,应建立严格的分包商选择和管理机制,确保分包商具备相应的施工能力和信誉,防止因分包商问题导致造价超预算。

3.3 物资采购控制策略

物资采购是建筑工程造价的重要组成部分,也是控制造价超预算的关键环节。在物资采购过程中,应充分了解市场行情,掌握材料价格的动态变化,制定合理的采购计划。还应加强供应商的选择和管理,选择具有稳定供应能力和良好信誉的供应商,确保材料质量和供应的稳定性。在材料使用过程中,应加强对材料消耗的监控和管理,避免浪费和损失。通过制定合理的材料使用计划和消耗定额,加强对施工现场的管理和检查,确保材料使用的合理性和经济性。还可以引入先进的物资管理系统和技术手段,提高物资采购和管理的效率和精度。

3.4 建立动态的成本监控机制

动态的成本监控机制是控制建筑工程造价超预算的重要保障。应建立完善的成本监控体系,明确监控目标、方法和程序。通过定期收集和分析项目成本数据,及时发现和解决成本超支问题。应加强对项目进度的跟踪和控制,确保施工进度与成本预算相协调。通过优化

施工方案、提高施工效率等措施,降低施工成本。还应建立成本预警机制,对可能出现的成本超支风险进行预测和防范。当实际成本接近或超过预算成本时,及时启动预警程序,采取有效措施控制成本增长。还应注重加强项目团队的成本意识培训和教育,提高团队成员对成本控制的认识和重视程度。还应加强与业主、设计、施工等各方的沟通协作,形成合力共同控制造价超预算问题^[3]。建筑工程造价超预算的控制策略需要从前期策划、合同管理、物资采购以及成本监控等多个方面入手。通过强化前期策划和成本估算的准确性和完整性、实施严格的合同管理和分包成本控制、制定合理的物资采购计划和管理措施以及建立动态的成本监控机制等措施,可以有效控制建筑工程造价超预算问题的发生,确保项目的顺利进行和预期目标的实现。

4 建筑工程造价超预算的影响评估

4.1 造价超预算对项目进度的影响

造价超预算对建筑工程项目进度的影响是多方面的。超预算往往导致项目资金短缺,使得施工单位无法按照原计划购买足够的材料和设备,从而影响施工进度的正常推进,在这种情况下,施工单位可能需要调整施工计划,减少某些工程内容或降低工程质量标准,以缓解资金压力,但这又会进一步增加项目完成的风险和不确定性。造价超预算可能引发一系列的管理和协调问题,项目管理团队需要投入更多的时间和精力来解决资金短缺带来的各种困难,如重新协商合同、调整施工计划等,这些额外的工作无疑会延长项目的工期。造价超预算还可能影响项目团队的士气和积极性,导致工作效率下降,进一步影响项目进度。

4.2 造价超预算对工程质量的影响

造价超预算对建筑工程质量的影响同样不容忽视。资金短缺可能导致施工单位在采购材料和设备时选择价格较低但质量较差的产品,从而直接影响工程质量,这些低质量材料和设备在使用过程中容易出现故障或损坏,导致工程质量下降甚至存在安全隐患。造价超预算可能迫使施工单位在施工中采取一些不规范的操作或省略某些必要的施工步骤,以节省成本,这些不规范的操作不仅会降低工程质量,还可能引发安全事故。造价超预算还可能影响项目管理团队对工程质量的监控和管理力度,由于资金紧张,项目管理团队可能无法投入足够的资源来确保工程质量的稳定和可靠,这同样会增加工程质量问题的风险。

4.3 造价超预算对当事人利益的影响

造价超预算对建筑工程项目的当事人利益产生直接

影响。对于业主而言，造价超预算意味着实际投入的资金超出预期，增加项目的投资成本，这可能导致业主的经济效益受到损失，甚至可能引发财务危机。造价超预算还可能影响业主的声誉和形象，对其在市场上的竞争地位产生负面影响。对于施工单位而言，造价超预算可能导致其无法按时收到工程款，影响其正常运营和资金周转。施工单位还可能因超预算而面临合同违约的风险，需要承担违约责任和罚款。对于设计、监理等其他参与方而言，造价超预算同样可能对其利益产生不利影响。例如，设计单位可能因超预算而面临设计方案的调整或变更，影响其设计费用的收取；监理单位可能因资金紧张而无法充分履行职责，导致其声誉和信誉受损。建筑工程造价超预算的影响是多方面的，它不仅会影响项目的进度和质量，还会对涉及项目的各方当事人产生直接的利益影响^[4]。

5 建筑工程造价控制的未来发展趋势

5.1 BIM技术在造价控制中的应用

在未来的建筑工程造价控制中，BIM技术将发挥越来越重要的作用。BIM技术，即建筑信息模型技术，通过数字化的方式集成了建筑工程项目的各种信息，为造价控制提供了全新的解决方案。BIM技术可以帮助项目团队在项目初期就建立起精确的造价模型，通过三维可视化的方式，BIM技术能够精确计算工程量，并综合考虑材料、设备、人工等成本因素，为项目团队提供准确的造价预算。BIM技术能够实现造价信息的实时更新和共享，在项目执行过程中，BIM模型可以随着设计、施工等阶段的变化而自动更新，确保造价信息的准确性和时效性。通过BIM平台，项目团队成员可以实时查看和修改造价信息，提高沟通效率和协作能力。BIM技术还能够优化资源配置，降低造价风险，通过对BIM模型的分析，项目团队可以预测并避免潜在的造价超支问题，同时优化施工顺序和材料使用，提高资源利用效率。

5.2 智能建造对造价控制的影响

智能建造作为未来建筑行业的重要发展方向，对建筑工程造价控制也产生了深远的影响。智能建造利用先进的信息技术和自动化设备，实现工程项目的智能化管理和施工，为造价控制提供了新的思路和手段。智能建造能够提高施工效率和质量，从而降低造价成本，通

过引入自动化设备和智能机器人，智能建造可以实现施工过程的自动化和智能化，减少人工操作，提高施工精度和效率。智能建造还能够实现施工过程的实时监控和数据分析，及时发现和解决施工中的问题，提高工程质量，降低返工和维修成本。智能建造能够帮助项目团队更好地控制和管理资源，实现资源的优化配置，通过智能建造系统，项目团队可以实时掌握施工现场的各种信息，包括材料使用情况、设备运行状态等，从而合理安排资源的使用和调配。这不仅可以避免资源的浪费和闲置，还可以降低库存成本和采购成本，进一步降低造价。智能建造还能够提高项目团队的协作能力和应对能力，通过智能建造平台，项目团队成员可以实时共享信息和数据，加强沟通和协作，提高项目管理效率。智能建造系统还可以根据实时数据预测和应对潜在的风险和问题，帮助项目团队及时采取措施，降低造价风险。展望未来，建筑工程造价控制将继续与信息技术和智能建造深度融合，不断探索新的控制手段和方法。随着绿色建筑和可持续发展理念的普及，建筑工程造价控制也将更加注重环保和节能，推动建筑行业向更加绿色和可持续发展的方向发展。

结束语

建筑工程造价超预算问题是一个复杂而重要的问题，需要项目管理团队的高度重视和有效应对。通过深入分析超预算的成因，并采取相应的控制策略，我们可以降低造价超预算的风险，提高项目的成功率。未来，随着科技的不断进步和建筑行业的创新发展，有理由相信，建筑工程造价控制将更加精准、高效，为建筑行业的可持续发展注入新的动力。

参考文献

- [1]陈琪.试论建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].居舍,2021(25):121-122.
- [2]魏小莉.建筑工程成本造价超预算产生原因及解决措施[J].居舍,2021(24):139-140.
- [3]路鸱鹏.探究建筑工程造价超预算原因分析及控制措施[J].居业,2021(08):165-166.
- [4]霍文表.建筑工程造价超预算原因与控制策略[J].工程建设,2017,03:123-125.