

建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系

王 朋

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

摘要：建筑工程造价预结算与施工成本管理是项目管理中的关键环节，二者紧密相连。造价预结算为施工成本管理提供了预算基础和目标，通过精细化预算帮助实现成本控制。同时，施工成本管理过程中的实际成本数据和经验反馈对造价预结算提供了宝贵参考，二者在实践中协同作用，共同推动项目成本控制水平的提升。然而，当前存在信息壁垒、成本控制手段单一及人员素质等问题，需通过加强沟通与协作、创新成本控制手段和提升人员素质等对策加以解决。

关键词：建筑工程；造价预结算；施工成本管理；关系

引言：在建筑工程项目中，造价预结算与施工成本管理是确保项目经济效益和控制成本的重要手段。造价预结算为项目提供预算目标和成本控制依据，而施工成本管理则在实际施工过程中实现这些目标和控制标准。两者之间的关系密切，前者为后者提供指导，后者则为前者提供实际执行情况的反馈。理解并把握好它们之间的关系，对于建筑工程项目的顺利进行及提高经济效益具有重要意义。

1 建筑工程造价预结算的定义与作用

1.1 造价预结算的定义

造价预结算，作为建筑工程中的一个关键管理环节，涉及对建筑工程项目的全部费用进行预先的估算和结算。造价预结算是基于设计方案、施工规范和现行市场价格信息等，对建筑工程的投资成本进行的预测和核算。这个过程涵盖了从材料费用、设备购置、劳务费用到管理费用等各个方面的成本估算，以及工程竣工后的实际成本结算。造价预结算的准确性和合理性直接关系到项目的经济效益和投资回报。

1.2 造价预结算在建筑工程中的作用

造价预结算在建筑工程中扮演着多重角色。首先，它是投资决策的重要依据。通过造价预结算，投资者可以了解到项目的总投资额，进而决定是否投资。其次，造价预结算有助于项目成本控制。通过对项目成本的预估和核算，可以及时发现成本偏差，采取相应措施进行控制。此外，造价预结算还能够促进资源配置的优化。它要求项目管理团队根据预估成本，合理规划材料采购、设备租赁和劳务分包等资源配置，从而提高资源利用效率。

1.3 造价预结算的主要流程与方法

造价预结算的主要流程包括收集资料、初步估算、

详细估算、审核与调整以及最终结算等几个阶段。在每个阶段，都需要采用一定的方法进行成本估算和核算。

(1) 收集资料阶段，项目团队需要收集包括设计图纸、施工规范、市场价格信息、劳务分包合同等相关资料，为后续的估算提供数据支持。(2) 初步估算阶段，主要根据收集到的资料，对项目的总投资成本进行大致的估算。这一阶段的估算通常采用类比法、单位面积造价法等简化方法，目的是快速得到一个大致成本范围。

(3) 详细估算阶段则需要更加精确和细致。项目团队需要根据详细的设计方案和施工计划，逐项计算各项费用，包括材料费、设备费、劳务费等，并汇总得到详细的造价预算表。这一阶段通常需要采用工料分析法、综合单价法等更为精细的估算方法。(4) 在审核与调整阶段，需要对详细估算的结果进行审核，检查是否存在遗漏或错误。同时，还需要根据实际情况对估算结果进行调整，如考虑到市场价格波动、设计变更等因素。(5) 最终结算阶段是在工程竣工后，根据实际完成的工程量和合同约定，对项目的最终成本进行核算和结算。这一阶段需要确保所有成本项都已经准确核算，并按照合同约定进行支付^[1]。造价预结算的流程和方法不仅涉及到项目的投资决策和成本控制，还关系到项目的资源配置和经济效益。因此，在建筑工程中，必须高度重视造价预结算工作，确保其准确性和合理性。

2 施工成本管理的概念与实践

2.1 施工成本管理的定义

施工成本管理，指的是在建筑工程项目实施过程中，对项目成本进行系统的规划、控制、核算、分析和考核等一系列管理活动的总称。它涵盖了从项目开工到竣工结算全过程的成本管理工作，目的是确保项目成本控制在预算范围内，实现项目的经济效益和社会效益。

施工成本管理不仅仅关注施工过程中的成本消耗,更注重成本的优化和合理配置。它需要综合运用项目管理理论、成本控制技术和经济分析方法,对施工过程中的各项成本进行有效控制,确保项目能够按照既定的成本目标顺利推进。

2.2 施工成本管理的重要性

施工成本管理在建筑工程项目中具有举足轻重的地位。首先,有效的施工成本管理有助于企业提高经济效益。通过控制成本、减少浪费,企业可以降低成本支出,增加利润空间。其次,施工成本管理有助于提升企业的市场竞争力。在激烈的市场竞争中,成本控制能力成为企业核心竞争力的重要组成部分。优秀的施工成本管理能够为企业赢得更多的市场份额和客户资源。此外,施工成本管理还能够促进企业的可持续发展。通过持续改进成本管理模式、优化资源配置、提高成本利用效率,企业可以实现经济效益和社会效益的双赢,为企业的长期发展奠定坚实基础。

2.3 施工成本管理的关键环节

施工成本管理的关键环节主要包括以下几个方面:

(1) 成本规划: 在项目开工前,制定详细的成本规划方案,明确项目的成本目标和控制措施。这包括确定项目的成本估算方法、制定成本控制标准、建立成本管理制度等。(2) 成本控制: 在施工过程中,对各项成本进行实时监控和控制。通过定期的成本核算和分析,发现成本偏差及时采取调整措施,确保成本控制在预算范围内。同时,还要加强对分包商的成本管理和考核,确保分包工程的成本控制在预期范围内。(3) 成本核算与分析: 定期对项目的实际成本进行核算和分析,了解成本构成和变化趋势。通过对比分析预算成本和实际成本,找出成本偏差的原因,提出改进措施。同时,还要加强对成本数据的收集、整理和分析工作,为后续的成本管理提供数据支持。(4) 成本考核与激励: 在项目结束后,对项目的成本管理绩效进行考核和评价。根据考核结果,对成本控制效果优秀的部门和个人进行奖励和激励,促进成本管理的持续改进和提升^[2]。

3 造价预结算与施工成本管理的关系分析

3.1 造价预结算对施工成本管理的影响

造价预结算,作为建筑工程项目管理的核心环节,对施工成本管理产生了深远的影响。这种影响不仅体现在为施工成本管理提供明确的目标和方向,更在于通过精细化的预算和控制,帮助施工成本管理实现更加科学和高效的管理。(1) 造价预结算为施工成本管理提供了明确的成本目标和控制标准。在项目启动之初,通过详

细的造价预结算,项目团队能够清晰地了解项目的总投资额和各项费用构成,这为后续的成本控制设定了明确的目标和参考。这些目标和参考不仅仅是一个数字,更是项目团队共同努力的方向和遵循的准则。(2) 造价预结算有助于项目团队在施工前进行充分的成本分析和预测。在造价预结算的过程中,项目团队需要对材料费、设备费、劳务费等各项费用进行详细的估算和核算。这种估算和核算的过程,实际上就是对潜在成本风险和问题的梳理和识别。通过这样的分析和预测,项目团队能够在施工前及时发现潜在的成本风险和问题,从而采取相应的预防和应对措施,确保项目的顺利进行。(3) 造价预结算还能够促进项目团队在施工过程中的成本监控和控制。在施工过程中,实际成本往往会因为各种原因与预算成本发生偏差。这时,造价预结算就成了一个重要的参照和对比工具。通过定期或不定期地对实际成本与预算成本进行对比分析,项目团队可以及时发现成本偏差和问题,从而采取相应的调整措施,确保项目的成本控制在预算范围内。这种成本监控和控制,不仅有助于提高项目的经济效益,更有助于提升项目的整体管理水平。

3.2 施工成本管理对造价预结算的反馈

在建筑工程项目的全生命周期中,施工成本管理扮演着至关重要的角色。它不仅是控制项目成本的关键环节,还为造价预结算提供了宝贵的反馈和参考。这种反馈机制确保了造价预结算的准确性和有效性,为项目的顺利进行提供了有力保障。(1) 施工成本管理过程中的实际成本数据是造价预结算的重要依据。在施工过程中,项目团队通过实时监控和记录各项成本数据,如材料费、人工费、机械费等,确保了数据的准确性和及时性。这些实际成本数据不仅反映了项目在实际施工中的成本消耗情况,还为后续的造价预结算提供了可靠的数据支持。通过对比实际成本与预算成本,造价预结算可以更加准确地预测项目的成本趋势和风险点,从而制定更为合理的预算方案^[3]。(2) 施工成本管理过程中的成本控制经验和教训为造价预结算提供了宝贵的参考。在实际施工过程中,项目团队可能会遇到各种成本问题和挑战,如材料价格波动、劳务分包成本超支等。通过总结这些成本控制经验和教训,项目团队可以更加深入地了解项目成本控制的难点和重点。这些经验和教训不仅有助于优化后续项目的施工成本管理流程,还可以为造价预结算提供更加科学和合理的建议。例如,针对材料价格波动问题,造价预结算可以在预算编制中增加相应的风险储备金,以应对潜在的成本风险。(3) 施工成本

管理过程中的成本控制效果也为造价预结算提供了直接的反馈。通过定期的成本分析和评估,项目团队可以了解施工成本管理的实际效果和成本控制水平。这些反馈信息可以直接反映到造价预结算中,为后续的预算编制提供更为准确和可靠的依据。同时,这种反馈机制还有助于发现造价预结算中存在的问题和不足,从而及时进行调整和改进。

3.3 两者在实践中的协同作用

造价预结算与施工成本管理在建筑工程项目的实施过程中,相互支持、相互促进,共同构成了项目成本控制的核心体系。两者在实践中展现出的协同作用,不仅优化了项目管理的流程,提高了成本控制的效果,更为企业创造了显著的经济效益和市场竞争能力。(1) 造价预结算与施工成本管理的协同作用有助于提高项目的成本控制水平。造价预结算通过对项目的总投资额和各项费用构成进行预估和核算,为施工成本管理提供了明确的目标和控制标准。而施工成本管理则在此基础上,通过实际成本的控制和反馈,确保项目成本始终控制在预算范围内。这种“预算-控制-反馈”的成本控制闭环系统,确保了项目成本的实时监控和调整,大大提高了项目的成本控制水平。(2) 两者的协同作用有助于提升项目的经济效益。通过造价预结算的精确预算和施工成本管理的有效控制,项目团队能够有效减少不必要的成本浪费,提高资源利用效率。这种成本节约不仅直接增加了项目的利润空间,还为企业带来了良好的经济效益。同时,成本控制水平的提升也有助于企业树立良好的市场形象,吸引更多的合作伙伴和投资者。(3) 造价预结算与施工成本管理的协同作用还有助于提升企业的管理水平和市场竞争能力。在实践中,企业不断优化和完善造价预结算与施工成本管理的方法和手段,形成了更加科学和高效的成本管理体系。这种体系不仅提高了企业的项目管理水平,还使得企业在市场竞争中更具优势。通过成本控制能力的提升,企业能够为客户提供更加优质的服务和产品,赢得更多的市场份额。

4 造价预结算与施工成本管理问题与对策

4.1 当前存在的问题

在建筑工程项目中,造价预结算与施工成本管理尽

管有着重要的协同作用,但在实际操作中仍面临一些问题。(1) 两者之间存在信息壁垒,导致数据不一致和信息交流不畅。预算部门与成本管理部门之间往往缺乏有效沟通,使得预算数据与实际成本数据之间存在差异,难以形成有效的成本控制闭环。(2) 现有成本控制手段单一,缺乏创新。很多项目仍然依赖传统的成本控制方法,难以应对复杂多变的市场环境,导致成本控制效果不佳。(3) 人员素质不高也是影响造价预结算与施工成本管理效果的重要因素。一些项目团队成员缺乏专业知识和技能,难以胜任复杂的成本管理工作。

4.2 针对问题的对策建议

为了解决上述问题,我们提出以下对策建议:(1) 加强部门间的沟通与协作。建立预算部门与成本管理部门之间的定期沟通机制,确保数据信息的及时传递和共享,打破信息壁垒,提高数据一致性。(2) 创新成本控制手段。结合项目实际情况和市场环境,探索运用先进的成本控制理念和方法,如全面成本管理、目标成本管理等,提高成本控制效果。(3) 提升人员素质。加强对项目团队成员的专业培训和教育,提高他们的专业知识和技能水平,确保能够胜任复杂的成本管理工作。

结束语

综上所述,建筑工程造价预结算与施工成本管理是工程项目成功的关键因素。二者紧密相连,前者提供预算和控制基准,后者在实施阶段持续优化并反馈执行数据,形成了良性循环的成本管理体系。通过加强部门沟通、创新成本控制手段和提升人员素质,可以进一步提升这一体系的效能。未来,随着技术和管理理念的不断进步,二者之间的关系将更加紧密,为建筑工程项目的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]张文亮.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].建筑装饰,2020,11(3):96-98.
- [2]刘波.建筑工程预算控制与施工成本管理对策研究[J].建筑技术,2019,50(2):48-52.
- [3]陈杰,孙丽萍.建筑工程造价预结算与施工成本控制的关系研究[J].建筑科学,2019,34(8):99-101.